

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Бєбко Софії Віталіївни

академічної групи 073-18-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності управління підприємством (за матеріалами ТОВ «НОВА-ЛТД»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 02 » травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Бєбко С.В. академічної групи 073-18-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності управління підприємством (за матеріалами ТОВ «НОВА-ЛТД»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ 2022 р. № ____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи підвищення ефективності управління підприємством	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «НОВА-ЛТД»	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень з підвищення ефективності управління ТОВ «НОВА-ЛТД»	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Варяниченко О.В.

Дата видачі « 02 » травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 13 » червня 2022 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Бєбко С.В.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-18-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Бєбко Софії Віталіївни

на тему: Підвищення ефективності управління підприємством
(за матеріалами ТОВ «НОВА-ЛТД»)

АСОРТИМЕНТ, ГРУПОВІ ПАРАМЕТРИЧНІ ІНДЕКСИ, ІНТЕГРАЛЬНИЙ ПОКАЗНИК КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ, ПРОКАТ ЕЛЕКТРОІНСТРУМЕНТІВ, УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Структура роботи: 58 сторінок комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 16 таблиць; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – ефективність управління підприємством.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень з підвищення ефективності управління підприємством.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи підвищення ефективності управління підприємством; проаналізовано діяльність ТОВ «НОВА-ЛТД»; обґрунтовано рішення щодо підвищення ефективності управління ТОВ «НОВА-ЛТД» та визначено економічну ефективність запропонованих рекомендацій.

Методи дослідження – загальнонаукові (на теоретичному рівні дослідження – аналіз і синтез, дедукція, абстрагування, конкретизація; на емпіричному рівні дослідження - систематизація та узагальнення, статистичні, порівняння, вимірювання) та конкретнонаукові (експертних оцінок, структурний аналіз, табличний).

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами, які здійснюють торгівлю ручним електроінструментом та побутовою технікою.

Сфера застосування – планування асортименту, управління конкурентоспроможністю продукції.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення чистого доходу на 1,7 млн.грн, чистого прибутку на 584 тис. грн, чистої рентабельності виручки від реалізації до 4,83%.

Значимість роботи – науково обґрунтовано шляхи підвищення ефективності управління торговельним підприємством на основі рекомендацій з розширення товарного асортименту та налагодження прокату ручного електроінструменту.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-18-2
Dnipro University of Technology
Bebko Sofia

Title: Improving the efficiency of enterprise management

(based on the materials of LLC "NOVA-LTD")

**ASSORTMENT, GROUP PARAMETRIC INDICES, INTEGRATED
INDICATOR OF COMPETITIVENESS, RENTAL OF ELECTRICAL
INSTRUMENTS, DEPARTMENT OF MANAGEMENT**

Thesis's structure: 58 printed pages; 16 figures; 16 tables; 32 references.

Object of development – efficiency of enterprise management.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of solutions to improve the efficiency of enterprise management.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical bases of increase of efficiency of management of the enterprise are considered; the activity of "NOVA-LTD" was analyzed; the decision on increase of efficiency of management of "NOVA-LTD" is substantiated and economic efficiency of the offered recommendations is defined.

Research methods – general scientific (at the theoretical level of research - analysis and synthesis, deduction, abstraction, concretization; at the empirical level of research - systematization and generalization, statistical, comparison, measurement) and specific scientific (expert assessments, structural analysis, tabular).

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use by enterprises that trade in hand-held power tools and household appliances.

Application – assortment planning, product competitiveness management.

Financial viability of the proposed measures – increase in net income by UAH 1.7 million, net profit by UAH 584 thousand, net profitability of sales revenue to 4.83%.

The value of the research – scientifically substantiated ways to increase the efficiency of management of a commercial enterprise on the basis of recommendations for expanding the product range and setting up the rental of hand-held power tools.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи підвищення ефективності управління підприємством	7
1.1 Поняття ефективності управління підприємством	7
1.2 Оцінка конкурентоспроможності продукції в контексті формування рішень з підвищення ефективності управління підприємством	11
2 Аналіз діяльності ТОВ «НОВА-ЛТД».....	20
2.1 Загальна характеристика ТОВ «НОВА-ЛТД».....	20
2.2 Аналіз основних показників діяльності ТОВ «НОВА-ЛТД».....	21
2.3 Огляд асортименту підприємства ТОВ «НОВА-ЛТД».....	32
3 Обґрунтування рішень з підвищення ефективності управління ТОВ «НОВА-ЛТД».....	37
3.1 Оцінювання конкурентоспроможності ручних фенів присутніх на українському ринку на основі інтегрального показника конкурентоспроможності.....	37
3.2 Рекомендації щодо налагодження прокату ручного електроінструменту.....	52
3.3 Ефективність запропонованих рекомендацій	54
Висновки.....	55
Перелік джерел посилання.....	59