

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Воротниченко Марія Дмитрівна

академічної групи 073-19зск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності виробничого підприємства (за матеріалами ТОВ «Арісто-Меблі»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Іванова М.І.	86	добре	
Рецензент				
Нормоконтролер	Іванова М.І.	90	відмінно	

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 25 » квітня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Воротниченко М.Д. академічної групи 073-19зск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності виробничого підприємства (за матеріалами ТОВ «Арісто-Меблі»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р.
№ 285-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи забезпечення ефективного функціонування виробничого підприємства	25.04.2022 р. – 09.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз ефективності функціонування ТОВ «Арісто-Меблі» у сучасних конкурентних умовах	10.05.2022 р. – 26.05.2022 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування напрямків забезпечення ефективності підприємства шляхом управління його прибутком	27.05.2022 р. – 11.06.2022 р.

Завдання видано _____ Іванова М.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 25 » квітня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 145 » червня 2022 року

Прийнято до виконання _____ Воротниченко М.Д.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-19зск-1
НТУ «Дніпровська політехніка»

Підвищення ефективності діяльності виробничого підприємства (за матеріалами ТОВ «Арісто-Меблі»).

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТКОВІСТЬ, БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ, ЦІНОУТВОРЕННЯ

Структура роботи: 88 сторінок комп'ютерного тексту; 11 рисунків; 22 таблиці; 59 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес підвищення інвестиційної активності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення інвестиційної активності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: з'ясовано теоретичні аспекти ефективності як основного поняття та критерія діяльності підприємства; визначити особливості управління прибутковістю з метою підвищення ефективності діяльності підприємства; розглянуто особливості управління прибутковістю основних бізнес-процесів підприємства; досліджено методичні засади управління ціноутворенням як підґрунтя забезпечення ефективності підприємства; досліджено організаційно-економічну характеристику підприємства та проаналізувати його техніко-економічних показників; проведено аналіз фінансово-економічних показників діяльності ТОВ «Арісто-Меблі»; здійснено аналіз використання прибутку підприємства, вплив окремих чинників на його рівень та визначення резервів зростання прибутків; виявлено напрями підвищення ефективності діяльності ТОВ «Арісто-Меблі»; обґрунтовано необхідність запровадження оперативного планування при формуванні прибутку підприємства та оцінити ефективність запропонованих заходів.

Методи дослідження – діалектичний метод пізнання, метод економічного аналізу, методів логічного узагальнення, методи структурного аналізу, експертних оцінок, графічного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, які займаються виробництвом меблів.

Сфера застосування – при обґрунтуванні рішень у сфері підвищення ефективності діяльності виробничого підприємства.

Значимість роботи – впровадження заходів оперативно-виробничого управління виробництвом.

Економічна ефективність запропонованих заходів – ефект дорівнює 4713,28 тис. грн., ефективність дорівнює 1,63 грн./грн. Кожна грн., що вкладена в заходи щодо підвищення ефективності діяльності приносить 1,63 грн. результату – виручки від реалізації.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-19зкк-1
Dnipro University of Technology
Vorotnychenko Mariia

Title: Improving the efficiency of the production enterprise (based on the materials of LLC "Aristo-Furniture")

KEYWORDS: EFFICIENCY, PROFITABILITY, BUSINESS PROCESSES, PRICING

Structure: 88 printed pages; 11 figures; 22 tables; 59 references.

Object of development is the process of increasing the investment activity of the enterprise.

The aim of the paper – is theoretical substantiation and development of practical recommendations for increasing the investment activity of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical aspects of efficiency as the main concept and criterion of enterprise activity are clarified; to determine the features of profitability management in order to increase the efficiency of the enterprise; features of profitability management of the main business processes of the enterprise are considered; methodical bases of pricing management as a basis of maintenance of efficiency of the enterprise are investigated; the organizational and economic characteristics of the enterprise are studied and its technical and economic indicators are analyzed; the analysis of financial and economic indicators of activity of LLC Aristo-Furniture is carried out; the analysis of use of profit of the enterprise, influence of separate factors on its level and definition of reserves of growth of profits is carried out; identified areas for improving the efficiency of Aristo-Furniture LLC; the necessity of introduction of operative planning at formation of the profit of the enterprise and to estimate efficiency of the offered actions is proved.

Research methods – dialectical method of cognition, method of economic analysis, methods of logical generalization, methods of structural analysis, expert assessments, graphical analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in enterprises engaged in the production of furniture.

Application – when justifying decisions in the field of improving the efficiency of the production enterprise.

The value of the research – the implementation of operational and production management measures.

Financial viability of the proposed measures – the effect is equal to 4713.28 thousand UAH, the efficiency is equal to 1.63 UAH / UAH. Each UAH invested in measures to increase the efficiency of activities brings UAH 1.63. the result - sales revenue.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні основи забезпечення ефективного функціонування виробничого підприємства	8
1.1 Ефективність як основне поняття та критерій діяльності підприємства	8
1.2 Управління прибутковістю з метою підвищення ефективності діяльності підприємства	13
1.3 Управління прибутковістю основних бізнес-процесів підприємства	20
1.4 Методичні засади управління ціноутворенням як підгрунтя забезпечення ефективності підприємства	24
2 Аналіз ефективності функціонування ТОВ «Арісто-Меблі» у сучасних конкурентних умовах	29
2.1 Організаційно-економічна характеристика підприємства та аналіз його техніко-економічних показників	29
2.2 Аналіз фінансово-економічних показників діяльності ТОВ «Арісто-Меблі»	35
2.3 Аналіз використання прибутку підприємства, вплив окремих чинників на його рівень та визначення резервів зростання прибутків	43
3 Обґрунтування напрямків забезпечення ефективності підприємства шляхом управління його прибутком	58
3.1 Виявлення напрямів підвищення ефективності діяльності ТОВ «Арісто-Меблі»	58
3.2 Обґрунтування необхідності запровадження оперативного планування при формуванні прибутку підприємства та оцінювання ефективності запропонованих заходів	68
Висновки	78
Перелік джерел посилання	83

ВСТУП

Актуальність теми. В умовах сучасних реалій питання визначення ефективності функціонування підприємства стає все більш актуальним. Це обумовлюється не тільки функціонуванням підприємств, що постійно трансформуються, але й високим рівнем конкуренції на більшості ринків. Разом із тим актуальним залишається питання формування та використання універсального кількісного показника, який є критерієм ефективності здійснення всіх видів діяльності підприємства та свідчить про його успішність.

Згідно Закону України «Про підприємництво» – підприємство це безпосередня самостійна, систематична, на власний ризик діяльність по виробництву продукції, виконанню робіт, наданню послуг з метою отримання прибутку, яка здійснюється фізичними та юридичними особами, зареєстрованими як суб'єкти підприємницької діяльності у порядку, встановленому законодавством [2, 34].

Ключовим, на наш погляд, є «отримання прибутку», а тому саме від управління прибутковістю залежить успішна діяльність організації, оскільки прибуток підприємства (перевищення доходів від його діяльності над сумою видатків) є джерелом формування фінансових ресурсів підприємства і використовується ним з метою забезпечення господарської діяльності.

Прибуток (англ. profit) – сума, на яку доходи перевищують пов'язані з ними витрати. Чистий прибуток це прибуток після сплати податків [15]. Прибуток також визначають як суму, на яку зріс власний капітал організації за даний період у результаті діяльності останньої. Прибуток – частина вартості додаткового продукту, виражена в грошах; частина чистого доходу; грошовий вираз вартості реалізованого чистого доходу, основна форма грошових накопичень господарського суб'єкта. Погоджуючись із багатьма авторами, зауважимо, що економічна роль прибутку в умовах ринку полягає

в наступному: прибуток є рушійною силою функціонування та розвитку економіки, основним спонукальним мотивом підприємницької діяльності організації; прагнення отримати прибуток сприяє ефективному розподілу та використанню ресурсів, упровадження досягнень науково-технічного прогресу, скороченню витрат, поліпшенню якості продукції та її споживчих властивостей. Прибуток є джерелом розширення суспільного виробництва, примноження національного багатства та задоволення потреб суспільства, що зростають.

Управління – елемент, складова виробничих, підприємницьких та інших відносин, що ставлять своїм завданням координувати, погоджувати діяльність людей і трудових колективів щодо організації виробництва матеріальних благ, їх розвитку, реалізації, продажу, споживання [8].

Необхідність нарощення ефективності діяльності підприємств ставить перед ними завдання удосконалення фінансового забезпечення в напрямі формування перспектив стабільного довгострокового розвитку, що можливе лише за умови наявності у підприємства належного ресурсного підґрунтя та високого рівня прибутковості. При цьому саме фінансова складова відтворювального процесу є потужним каталізатором розвитку підприємства, а тому пошук найбільш доцільних схем та механізмів фінансового забезпечення прибуткової діяльності підприємства стає першочерговим викликом в умовах зовнішніх метаморфоз, що нині відбуваються у вітчизняній економіці.

Існує специфіка у ціноутворенні на промислових підприємствах. Порівняно з підприємствами сфери торгівлі або послуг промислові підприємства повинні обов'язково враховувати при встановленні ціни собівартість виробництва і збуту продукції, свідомо планувати вищий рівень рентабельності продукції, що пов'язано з дещо нижчим рівнем ліквідності підприємницької діяльності (у зв'язку із значними обсягами капіталовкладень у виробництво та невисокою маневреністю через великі розміри підприємства). Характерною особливістю ціноутворення на

промислових підприємствах є також те, що існує тісний зв'язок між правильністю встановлення ціни на продукцію та рівнем ризику фінансово-господарської діяльності. Він проявляється в тому, що обсяги виробництва промислової продукції є, як правило, великими, а термін від початку виробництва до моменту кінцевої реалізації продукції – тривалим. Все це обумовлює необхідність створення постійно діючої системи встановлення (коригування) ціни на продукцію промислового підприємства, зокрема, через планування стратегії ведення такої роботи.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності виробничого підприємства.

Поставлена мета потребує вирішення таких завдань:

- з'ясувати теоретичні аспекти ефективності як основного поняття та критерія діяльності підприємства;
- визначити особливості управління прибутковістю з метою підвищення ефективності діяльності підприємства;
- розглянути особливості управління прибутковістю основних бізнес-процесів підприємства;
- дослідити методичні засади управління ціноутворенням як підґрунтя забезпечення ефективності підприємства;
- дослідити організаційно-економічну характеристику підприємства та проаналізувати його техніко-економічних показників;
- провести аналіз фінансово-економічних показників діяльності ТОВ «Арісто-Меблі»;
- здійснити аналіз використання прибутку підприємства, вплив окремих чинників на його рівень та визначення резервів зростання прибутків;
- виявити напрями підвищення ефективності діяльності ТОВ «Арісто-Меблі»;
- обґрунтувати необхідність запровадження оперативного планування при формуванні прибутку підприємства та оцінити ефективність

запропонованих заходів.

Об'єктом розроблення в кваліфікаційній роботі є процес підвищення ефективності діяльності виробничого підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні підходи до підвищення ефективності діяльності ТОВ «Арісто-Меблі».

Методи дослідження. Теоретичною й методологічною основою кваліфікаційної роботи виступають діалектичний метод пізнання економічних явищ, законодавчі нормативні акти України, При проведенні наукових досліджень, залежно від поставлених завдань було використано метод економічного аналізу щодо динаміки процесів управління прибутком підприємств; за допомогою методів логічного узагальнення була досягнута послідовність проведення наукового дослідження, методи структурного аналізу, експертних оцінок, графічного аналізу дозволили визначити й науково обґрунтувати формування механізму управління прибутком підприємства.

Практична значущість одержаних результатів полягає у впровадженні заходів оперативного-виробничого управління виробництвом ТОВ «Арісто-Меблі» із загальною сумою витрат за всіма напрямками 2887 тис. грн. Це дозволить у 2021 р. збільшити виручку від реалізації на 22% і обсяг продаж складе 26137,28 тис. грн. Ефект заходів складе 4713,28 тис. грн., а ефективність – 1,63 грн./грн., тобто кожна грн., що вкладена в заходи щодо підвищення ефективності діяльності приносить 1,63 грн. результату – виручки від реалізації.