

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Мачаховської Валерії Олександрівни

академічної групи 073-18з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом

(за матеріалами ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат»)

| Керівник кваліфікаційної роботи | Прізвище, ініціали | Оцінка за шкалою | | Підпис |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------|--------|
| | | рейтинговою | інституційною | |
| | Саннікова С.Ф. | | | |
| Рецензент | | | | |
| Нормоконтролер | Саннікова С.Ф. | | | |

Дніпро
2021

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 25 » квітня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Мачаховській В.О. академічної групи 073-18з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом
(за матеріалами ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. №285-с

| Розділ | Зміст | Термін виконання |
|-----------------|---|----------------------------------|
| Теоретичний | Теоретичні основи управління персоналом підприємства | 25.04.2022 р. – 09.05.2022 р. |
| Аналітичний | Аналіз результатів діяльності ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат» | 10.05.2022 р. – 26.05.2022 р. |
| Рекомендаційний | Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат» | 27.05.2022 р. – 11.06.2022 р. |

Завдання видано

_____ Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

Дата видачі « 25 » квітня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2022 року

Прийнято до виконання

_____ Мачаховська В.О.

(підпис студентки)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-18з-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Мачаховської Валерії Олександрівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом (за матеріалами ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат»)

ЕФЕКТИВНІСТЬ, КАДРИ, КАДРОВА ПОЛІТИКА, ПЕРСОНАЛ, ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ, ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ

Структура роботи: 100 сторінок комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 24 таблиці; 36 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління персоналом ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління персоналом ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат» шляхом удосконалення кадрової політики підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретичні основи управління персоналом підприємства; надана інформація про ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат» і його продукцію; проведено дослідження техніко-економічних показників; здійснено дослідження персоналу і кадрової політики підприємства; проведено аналіз оплати праці і ефективності використання персоналу; досліджена забезпеченість персоналу основними засобами; обґрунтовано рішення у сфері управління персоналом ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат».

Методи дослідження – системний підхід, методи угруповань, узагальнення, порівняння, техніко-економічний аналіз, економіко-статистичний аналіз.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовані для використання у ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат» для підвищення ефективності управління персоналом.

Сфера застосування – це процес управління персоналом підприємства.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень щодо підвищення ефективності управління персоналом шляхом удосконалення кадрової політики підприємства полягає у підвищенні продуктивності праці працівників на 54,475 тис. грн./особу, збільшенні обсягів видобутку і реалізації залізної руди на 192899 тон., зростанні прибутку від реалізації продукції на 90790 тис. грн.

Значимість роботи полягає в обґрунтуванні рішень у сфері управління персоналом, реальних до впровадження у діяльності ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат».

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-183-1

Dnipro University of Technology
Machakhovska Valeriia Oleksandrivna

Title: Substantiation of the effectiveness of decisions in the field of personnel management (based on the materials of FDI Private JSC “Zaporizhzhya Iron-Ore Plant”)

EFFICIENCY, HUMAN RESOURCES, HUMAN RESOURCES POLICY,
PERSONNEL, QUALIFICATION DEVELOPMENT, LABOR PRODUCTIVITY

Structure: 100 printed pages; 16 figures; 24 tables; 36 references.

Object of development is the process of personnel management of FDI Private JSC “Zaporizhzhya Iron-Ore Plant”.

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of of practical recommendations to improve the efficiency of personnel management of FDI Private JSC “Zaporizhzhya Iron-Ore Plant” by improving the personnel policy of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of enterprise personnel management are studied; the information about FDI of PJSC “Zaporizhzhya Iron-Ore Plant” and its products is provided; the research of technical and economic indicators is carried out; the research of the personnel and personnel policy of the enterprise is carried out; the analysis of remuneration and efficiency of personnel use is carried out; the provision of personnel with fixed assets has been studied; the decisions in the field of personnel management of FDI of PJSC “Zaporizhzhya Iron-Ore Plant” are substantiated.

Research methods – systematic approach, methods of grouping, generalization, comparison, technical and economic analysis, economic and statistical analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in FDI of PJSC “Zaporizhzhya Iron-Ore Plant” to increase the efficiency of personnel management.

Application is the process of personnel management of the enterprise.

The economic efficiency of the implementation of the proposed management decisions to increase the efficiency of personnel management by improving the personnel policy of the company is to increase productivity by 54.475 thousand UAH / person, increase production and sales of iron ore by 192899 tons., increase profits from sales by 90790 thousand UAH.

The value of the research is in the substantiation of decisions in the field of personnel management, real for implementation in the activities of Private JSC “Zaporizhzhya Iron-Ore Plant”.

ЗМІСТ

| | |
|---|----|
| Вступ | 4 |
| 1 Теоретичні основи управління персоналом підприємства | 7 |
| 1.1 Управління персоналом і кадрова політика підприємства | 7 |
| 1.2 Удосконалення кадрової політики підприємства | 17 |
| 2 Аналіз результатів діяльності ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат» | 24 |
| 2.1 Інформація про підприємство | 24 |
| 2.2 Виробництво і реалізація продукції ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат» | 34 |
| 2.3 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства | 39 |
| 2.4 Аналіз собівартості продукції, операційних витрат і рівня витрат на оплату праці в їх складі | 42 |
| 2.5 Аналіз балансу, прибутків і рентабельності підприємства | 47 |
| 2.6 Характеристика персоналу ПП ПрАТ «ЗЗРК» | 53 |
| 2.7 Кадрова політика підприємства | 57 |
| 2.8 Оцінка витрат підприємства на персонал | 62 |
| 2.9 Аналіз ефективності використання персоналу підприємства | 66 |
| 2.10 Забезпеченість персоналу ПП ПрАТ «ЗЗРК» основними засобами | 69 |
| 2.11 Аналіз фондоозброєності праці персоналу підприємства | 72 |
| 3 Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом ПП ПрАТ «Запорізький залізорудний комбінат» | 75 |
| 3.1 Рекомендації щодо підвищення ефективності управління персоналом шляхом удосконалення кадрової політики підприємства | 75 |
| 3.2 Вплив рішень на результати діяльності підприємства | 86 |
| Висновки | 90 |
| Перелік джерел посилання | 95 |
| Додаток А Баланс (Звіт про фінансовий стан) ПП ПрАТ «ЗЗРК» | 99 |

