

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Оверченко Яни Олегівни

академічної групи 073-18-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення  
прибутковості підприємства (за матеріалами ПрАТ «Сяйво»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 02 » травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Оверченко Я.О. академічної групи 073-18-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення  
прибутковості підприємства (за матеріалами ПрАТ «Сяйво»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 284-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління прибутковістю підприємства	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз ефективності діяльності ПрАТ «Сяйво»	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення прибутковості ПрАТ «Сяйво»	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 02 » травня 2022 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 13 » червня 2022 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Оверченко Я.О.

(підпис студентки)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-18-3

НТУ «Дніпровська політехніка»

Оверченко Яни Олегівни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення прибутковості підприємства (за матеріалами ПрАТ «Сяйво»)

ДОХОДИ, ВИТРАТИ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК,  
РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 90 сторінок комп'ютерного тексту; 25 рисунків; 23 таблиці; 40 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління прибутковістю підприємства ПрАТ «Сяйво».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо підвищення прибутковості ПрАТ «Сяйво».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні основи управління прибутковістю підприємства; зібрано інформацію про ПрАТ «Сяйво» та його продукцію; проаналізовано доходи, витрати і прибутки підприємства; здійснено аналіз показників з праці; проведено аналіз майнового стану, ділової активності, фінансової стійкості і ліквідності, проаналізовано прибутковість підприємства; обґрунтовано управлінські рішення щодо підвищення прибутковості ПрАТ «Сяйво».

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, порівняння, методи горизонтального і вертикального аналізу, економіко-статистичного аналізу, графічний і табличний методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовані для використання у ПрАТ «Сяйво» для підвищення прибутковості підприємства.

Сфера застосування – це процес управління прибутковістю підприємства.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень полягає у збільшенні прибутку підприємства на 403,2 тис. грн. в результаті випуску нових видів продукції і на 98 тис. грн. в результаті збільшення виробництва і реалізації продукції з підвищеним попитом та у зменшенні витрат підприємства на 114,5 тис. грн. в результаті зміни норм витрат фарби при наданні послуг порошкового фарбування, що дозволить підвищити валовий прибуток ПрАТ «Сяйво» на 615,7 тис. грн.

Значимість роботи – одержані у кваліфікаційній роботі результати можуть бути використані в практичній діяльності досліджуваного підприємства.

## ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-18-3  
Dnipro University of Technology  
Overchenko Yana Olehivna

Title: Substantiation of management decisions to increase the profitability of the enterprise (based on the materials of Private JSC "Syayvo")

INCOME, COSTS, EFFICIENCY, PROFIT, PROFITABILITY,  
MANAGEMENT

Structure: 90 printed pages; 25 figures; 23 tables; 40 references.

Object of development is the process of profitability management of Private JSC "Syayvo".

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of management decisions to increase the profitability of Private JSC "Syayvo".

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of enterprise profitability management are studied; information about Private JSC "Syayvo" and its products is collected; the income, expenses and profits of the enterprise are analyzed; the analysis of labor indicators is carried out, the analysis of property condition, business activity, financial stability and liquidity is carried out; the profitability of the enterprise is analyzed; the management decisions to increase the profitability of Private JSC "Syayvo" are substantiated.

Research methods – methods of theoretical generalization and critical analysis, comparison, methods of horizontal and vertical analysis, economic and statistical analysis, graphical and tabular methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in Private JSC "Syayvo" to increase the profitability of the enterprise.

Application is the process of managing the profitability of the enterprise.

The economic efficiency of the implementation of the proposed management decisions is to increase the company's profit by 403.2 thousand UAH as a result of release of new kinds of production and by 98 thousand UAH as a result of increasing production and sales of products with high demand and to reduce the costs of the enterprise by 114.5 thousand UAH as a result of changes in the norms of paint consumption in the provision of powder painting services, which will increase the gross profit of Private JSC "Syayvo" by 615.7 thousand UAH.

The value of the research – the results obtained in the qualification work can be used in the practical activities of the researched enterprise.

## ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління прибутковістю підприємства.....	7
1.1 Поняття прибутку та прибутковості.....	7
1.2 Управління прибутком і прибутковістю підприємства.....	11
1.3 Шляхи підвищення прибутковості підприємства.....	17
2 Аналіз ефективності діяльності ПрАТ «Сяйво».....	26
2.1 Інформація про підприємство, продукцію ПрАТ «Сяйво».....	26
2.2 Аналіз доходів, витрат і прибутків підприємства.....	30
2.3 Аналіз показників з праці на підприємстві.....	37
2.4 Аналіз активу і пасиву балансу ПрАТ «Сяйво».....	41
2.5 Оцінка майнового стану підприємства.....	46
2.6 Аналіз ділової активності ПрАТ «Сяйво».....	55
2.7 Аналіз фінансової стійкості підприємства.....	59
2.8 Аналіз ліквідності ПрАТ «Сяйво».....	61
2.9 Аналіз прибутковості підприємства.....	63
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення прибутковості ПрАТ «Сяйво».....	69
3.1 Розробка і економічне обґрунтування заходів з підвищення прибутковості ПрАТ «Сяйво».....	69
3.2 Вплив запропонованих заходів на прибутковість підприємства.....	79
Висновки.....	82
Перелік джерел посилання.....	87