

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Міщенко Дар'ї Павлівни

академічної групи 073-18-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали Дубсй Ю.В.	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
Рецензент				
Нормоконтролер	Дубсй Ю.В.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«02» травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Міщенко Д.П. академічної групи 073-18-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 284-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи ефективного управління у сфері конкурентоспроможності підприємства	02.05.2022р.- 12.05.2022р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»	13.05.2022р.- 29.05.2022р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління конкурентоспроможністю ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»	30.05.2022р.- 09.06.2022р.

Завдання видано _____ **Дубей Ю.В.**

(підпис керівника)

Дата видачі «02» травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «13» червня 2022 року

Прийнято до виконання _____ **Міщенко Д.П.**

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-18-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Мищенко Дар'ї Павлівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Комбінат «Придніпровський»)

Ключові слова: ЕФЕКТИВНІСТЬ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА, РІШЕННЯ, УПРАВЛІННЯ, ЯКІСТЬ

Структура роботи: 81 сторінок комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 21 таблиця; 4 додатки; 27 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – рівень ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю Приватного акціонерного товариства «Комбінат «Придніпровський».

Мета роботи – дослідження теоретичних засад прийняття управлінських рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства, аналіз ефективності рішень та визначення шляхів їх підвищення.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: обґрунтовано значення рівня ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства, проаналізовано господарську діяльність ПрАТ «Комбінат «Придніпровський», визначено шляхи підвищення ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможності для досліджуваного підприємства та розроблено рекомендації та розроблено пріоритетні ефективні рішення у напрямку управління конкурентоспроможністю.

Методи дослідження – методи оцінки рівня ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю та загальнонаукові базові принципи. Для вирішення окремих завдань були використанні такі методи: логічного узагальнення; статистичного аналізу; системного аналізу та інші.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на ПрАТ «Комбінат «Придніпровський» для вдосконалення діяльності, а також на підприємствах молочної галузі в Україні взагалі.

Сфера застосування – процес прийняття ефективних рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства.

Соціально-економічна ефективність від впровадження запропонованих управлінських рішень полягає у тому, що вони допоможуть досліджуваному підприємству підвищити рівень конкурентоспроможності у галузі шляхом запуску виробництва нового товару, освоєнням європейських ринків збуту та підвищенням рівня якості управління загалом.

Значимість роботи – впровадження ефективних рішень у сфері управління конкурентоспроможністю дасть можливість забезпечити ефективне досягнення перспективних цілей підприємству на основі утримання конкурентних переваг та відповідного реагування на зміни зовнішнього середовища у сучасних умовах кондитерського ринку.

ABSTRACT

of the qualification work of the bachelor's degree
by student of group 073-18-3
Dnipro University of Technology
Mishchenko Daria

on the topic: Substantiation of the effectiveness of decisions in the field of enterprise competitiveness management (based on the materials of Private JSC "Prydniprovskiy")

Keywords: EFFICIENCY, COMPETITIVENESS, INDICATORS OF THE ENTERPRISE, SOLUTIONS, MANAGEMENT, QUALITY

Structure of the work: 81 pages of computer text; 16 drawings; 21 table; 4 applications; 27 reference sources.

The object of development is the level of efficiency of decisions in the field of competitiveness management of the Private Joint-Stock Company "Prydniprovskiy" Combine".

The purpose of work - research of theoretical bases of acceptance of administrative decisions in the field of management of competitiveness of the enterprise, the analysis of efficiency of decisions and definition of ways of their increase.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the importance of the level of efficiency of decisions in the field of enterprise competitiveness management is analyzed, the economic activity of Private JSC "Prydniprovskiy" Combine" is analyzed, the ways to increase the efficiency of competitiveness management decisions are investigated for the direction of competitiveness management.

Research methods - methods for assessing the level of effectiveness of decisions in the field of competitiveness management and general scientific basic principles. The following methods were used to solve some problems: logical generalization; statistical analysis; system analysis and others.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at Private JSC "Prydniprovskiy" Combine " to improve the activities, as well as in the dairy industry in Ukraine in general.

Scope - the process of making effective decisions in the field of enterprise competitiveness management.

Socio-economic efficiency of the implementation of the proposed management solutions is that they will help the researched company to increase the level of competitiveness in the industry by launching new products, developing European markets and improving the quality of management in general.

Significance of work - implementation of effective solutions in the field of competitiveness management will allow to ensure effective achievement of long-term goals of the enterprise on the basis of maintaining competitive advantages and appropriate response to changes in the external environment in modern confectionery market.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	5
1 Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства.....	8
1.1 Сутність і поняття управлінських рішень.....	8
1.2 Класифікація управлінських рішень.....	10
1.3 Умови та процес прийняття управлінських рішень.....	14
1.4 Методи та ефективність прийняття рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства.....	19
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».....	22
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	22
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства...	26
2.3 Аналіз виробництва та реалізації продукції.....	31
2.4 Аналіз фінансових результатів та показників рентабельності діяльності підприємства.....	39
2.5 Аналіз ринку молочної продукції в Україні та визначення місця в галузі ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».....	45
3 Обґрунтування шляхів підвищення ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».....	59
3.1 Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємства.....	59
3.2 Рекомендації щодо підвищення рівня ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».....	67
Висновки.....	69
Перелік джерел посилання.....	72

Додаток А Матеріали публікацій результатів дослідження	76
Додаток Б Звіт про фінансові результати ПрАТ «Комбінат «Придніпровський» за 2021 рік.....	78
Додаток В Показники рядів динаміки.....	80
Додаток Г Аналіз конкурентних переваг ПрАТ «Комбінат «Придніпровський» за методом Портера.....	81

ВСТУП

Актуальність теми. Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується глобалізацією бізнесу, динамічним розвитком конкуренції та появою нових методів організації виробництва. Для успішної діяльності сьогодні менеджеру поряд зі знаннями в теорії організації і в організації фундаментальних основ менеджменту необхідні і практичні навички організаційно-економічної, управлінської діяльності на підприємствах.

Управлінські рішення у сфері конкурентоспроможності посідають провідне місце при управлінні виробничо-господарською діяльністю будь-якого підприємства в умовах ринкової економіки. Воно є актуальним для всіх рівнів управління і впливає на кожен з них. Тому дуже важливо, щоб рішення у цій сфері були чіткими, обґрунтованими та позитивно впливали на розвиток прибутків підприємства та посилення конкурентного положення у галузі.

Реальний ефект від підвищення ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю можливо досягти лише за умови базування всіх його елементів на об'єктивному підґрунті, виходячи з відповідних потреб підприємства та за наявності певних умов зовнішнього середовища. У свою чергу, це вимагає чіткості теоретичних і методичних підходів у цій сфері, що вивчаються вченими вже багато років.

Науково–теоретичне, практичне значення та об'єктивна необхідність подальшого поглиблення теоретичних і методичних розробок, що пов'язані з удосконаленням ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю, зумовили вибір теми, визначили предмет і об'єкт дослідження, його мету й завдання.

Мета та завдання кваліфікаційної роботи. Метою кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра є дослідження теоретичних засад прийняття управлінських рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства, аналіз

ефективності рішень та визначення шляхів їх підвищення. Для досягнення поставленої мети в кваліфікаційній роботі слід вирішити наступні завдання:

- дослідити поняття, сутність, класифікацію управлінських рішень та обґрунтувати значення їх ефективності у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства;

- проаналізувати господарську діяльність ПрАТ «Комбінат «Придніпровський» ;

- визначити шляхи підвищення ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю для досліджуваного підприємства та оцінити їх економічну ефективність;

- визначити пріоритетні ефективні рішення у напрямку управління конкурентоспроможністю та розробити рекомендації щодо підвищення ефективності цих рішень для ПрАТ «Комбінат «Придніпровський».

Об'єктом розроблення є рівень ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю Приватного акціонерного товариства «Комбінат «Придніпровський».

Предметом розроблення є теоретичні, методичні та практичні підходи до підвищення рівня ефективності рішень у сфері конкурентоспроможності підприємства.

Методи дослідження. Методологічну основу роботи складають методи оцінки рівня ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю та загальнонаукові базові принципи. Для вирішення окремих завдань були використанні такі методи: логічного узагальнення (для теоретичного обґрунтування значення завдань та уточнення ключових понять); статистичного аналізу (для оцінки зовнішніх факторів, які впливають на формування та прийняття ефективних рішень); системного аналізу (для дослідження діяльності підприємства) та інші.

Теоретичною базою дослідження стали положення теорії менеджменту та сучасні концепції управління, а також наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених у сфері управління конкурентоспроможністю та прийняття управлінських рішень. Інформаційною базою кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра є річна фінансова звітність ПрАТ «Комбінат «Придніпровський» та офіційні статистичні дані Державного комітету статистики України.

Практична значущість одержаних результатів для підприємства полягає у тому, що у роботі проаналізовано зовнішню та внутрішню діяльність підприємства на основі різних підходів і наведено перелік можливих шляхів підвищення рівня ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю, спираючись на теоретичні положення та цілісний системний підхід до механізму аналізу. Запропоновані рекомендації можуть бути використані для вдосконалення діяльності досліджуваного підприємства та підприємств молочної галузі в Україні взагалі.

Апробація результатів кваліфікаційної роботи.

Міщенко Д.П. Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства. *Матеріали студентської науково-технічної конференції «Тиждень студентської науки - 2022»*. Дніпро, НТУ «Дніпровська політехніка», 16-20 травня 2022. (науковий керівник: к.е.н.. доц. Дубей Ю.В.).

Основний зміст роботи викладено на 81 сторінках друкованого тексту. Робота містить 21 таблицю, 16 рисунків та 4 додатки. Перелік джерел посилання налічує 27 джерела.