

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студентки Дробот Наталії Юріївни

академічної групи 073М-21з-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему Забезпечення високого рівня конкурентоспроможності підприємства шляхом удосконалення управління закупівельною логістикою (за матеріалами ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Грошелева О.Г.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Грошелева О.Г.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ В.Я. Швець

(підпис)

«02» жовтня 2022 р.

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістр

студентці Дробот Н.Ю. академічної групи 073М-21з-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика
на тему Забезпечення високого рівня конкурентоспроможності підприємства
шляхом удосконалення управління закупівельною логістикою (за матеріалами
ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 18.10.2022 р. № 1145-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління закупівельною логістикою для забезпечення конкурентоспроможності підприємства	03.10.22 р. – 20.10.22 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз господарської діяльності ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен» та ефективності управління його закупівельною логістикою	21.10.22 р. – 16.11.22 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з удосконалення управління закупівельною логістикою ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»	17.11.22 р. – 12.12.22 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «02» жовтня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «13» грудня 2022 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студентки групи 073м-21з-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Дробот Наталії Юріївни

на тему: Забезпечення високого рівня конкурентоспроможності підприємства шляхом удосконалення управління закупівельною логістикою (за матеріалами ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»)

ЗАКУПІВЕЛЬНА ЛОГІСТИКА, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІННЯ, ПОСТАЧАННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ

Структура роботи: 99 сторінок комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 27 таблиць; 30 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління закупівельною логістикою підприємства.

Мета роботи – теоретико-методичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій для удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: досліджено теоретико-методичні основи закупівельної логістики та її впливу на конкурентоспроможність підприємства; проаналізовано господарську діяльність ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»; оцінено ефективність закупівельної логістики ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»; розроблено заходи для удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства; обґрунтовано економічну ефективність реалізації заходів для удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства.

Методи дослідження: метод теоретичного узагальнення, SWOT-аналіз, техніко-економічний аналіз, статистичний аналіз, ABC-аналіз, метод експертних оцінок, розрахункові методи оцінки ефективності проектів

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах, що спеціалізуються на виробництві кондитерських виробів.

Сфера застосування – управління закупівельною логістикою підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів характеризується зростанням чистого доходу від реалізації продукції на 0,5%.

Значимість роботи полягає в можливості підвищенні конкурентоспроможності підприємства шляхом підвищення ефективності його роботи завдяки удосконаленню закупівельної логістики.

ABSTRACT

of qualification paper for Master's degree
by the student of the academic group 073M-213-1
Dnipro University of Technology
Nataliia Drobot

Title: Provision of a high level of competitiveness of an enterprise by improving the management of procurement logistics (based on the materials of Private JSC "Kyiv Confectionery Factory "Roshen").

**PROCUREMENT LOGISTICS, ENTERPRISE, MANAGEMENT,
SUPPLIES, PERFORMANCE, COMPETITION**

Master's degree thesis consists of 99 pages of computer text, 16 drawings, 27 tables, 30 references.

The object of research is procurement logistics management process of an enterprise.

Aim of the thesis is theoretic and methodic justification and development of practical recommendations to improve procurement logistics management of an enterprise.

Main results of the master's degree thesis are: research of theoretic and methodic basis of procurement logistics and effect it has on competitiveness of an enterprise; evaluation of economic activity of Private JSC "Kyiv Confectionery Factory "Roshen"; evaluation of procurement logistics of Private JSC "Kyiv Confectionery Factory "Roshen"; development of solutions to improve procurement logistics management; justification of economic efficiency for solutions to improve procurement logistics management of an enterprise.

Research methodology: analytical generalization, SWOT Analysis, techno-economic assessment, statistical analysis, ABC Analysis, expert evaluations methods, methods for evaluating the effectiveness of a project.

Results of master's thesis research are recommended for using in companies, specializing on confectionery manufacturing.

Scope of application is procurement logistics management of an enterprise.

Economic effectiveness of recommended solutions is characterized by increase of income from the sale of products by 0,5 percent.

Significance of research lies in possibility of increasing competitiveness of an enterprise by increasing effectiveness of the company through improvement of procurement logistics.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	6
1 Теоретично-методологічні основи управління закупівельною логістикою для забезпечення конкурентоспроможності підприємства....	8
1.1 Сутність та основні поняття закупівельної логістики підприємства.....	8
1.2 Аналіз впливу закупівельної логістики на конкурентоспроможність підприємства.....	17
1.3 Особливості та методи удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства.....	23
2 Аналіз господарської діяльності ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен» та ефективності управління його закупівельною логістикою	28
2.1 Загальна характеристика підприємства ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен».....	28
2.2 Аналіз показників виробничо-господарської діяльності підприємства ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен».....	34
2.3 Аналіз закупівельної логістики підприємства та оцінка постачальників.....	48
3 Проєкт заходів з удосконалення управління закупівельною логістикою ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен».....	68
3.1 Шляхи удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства	68
3.2 Обґрунтування запропонованих заходів удосконалення управління закупівельною логістикою ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен».....	72

3.3 Обґрунтування економічної ефективності запропонованих заходів удосконалення управління закупівельною логістикою ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен».....	86
Висновки.....	89
Перелік джерел посилання.....	93
Додаток А Матеріали публікації результатів дослідження.....	96

ВСТУП

Актуальність теми. Налагоджена закупівельна логістика для будь-якого підприємства є необхідною умовою його безперебійного та ефективного функціонування. Головним завданням закупівельної логістики є своєчасне забезпечення підприємства необхідними для діяльності ресурсами високої якості та за мінімальних витрат. Ефективне управління закупівельною логістикою сприяє підвищенню якості готової продукції та оптимізації витрат, як наслідок – підвищенню загальної ефективності та конкурентоспроможності підприємства.

Закупівельна логістика як один з найважливіших елементів логістичної системи підприємства взаємопов'язана з виробничою та збутовою логістикою, забезпечуючи узгодження планів та діяльності підприємства.

Проблема організації та удосконалення закупівельної логістики актуальна в будь-яких умовах, а особливо в умовах нестабільності. Процес удосконалення управління закупівельною логістикою потребує врахування як внутрішніх так і зовнішніх чинників впливу, адже безпосередньо залежить від побудови відносин з постачальниками та організації процесу закупівель і постачання. Управління закупівельною логістикою пов'язане з багатьма процесами, наприклад з процесом прийняття рішень, постановки і пошуку шляхів досягнення цілей, налагодження роботи з постачальниками, складання планів, вибору методів, управління запасами. Процес удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства повинен тривати постійно, адже удосконалення закупівельної логістики сприяє зниженню витрат, підвищенню якості продукції, оптимізації запасів і налагодженню роботи з постачальниками, що позитивно впливає на діяльність та конкурентоспроможність підприємства.

Мета роботи – теоретико-методичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій для удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства.

Для досягнення встановленої мети в кваліфікаційній роботі необхідно вирішити такі завдання:

- дослідити теоретико-методичні основи закупівельної логістики, її впливу на конкурентоспроможність підприємства;
- провести аналіз господарської діяльності ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен», оцінити ефективність його закупівельної логістики;
- розробити заходи для удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства;
- обґрунтувати економічну ефективність реалізації запропонованих заходів для удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства.

Об'єкт розроблення – процес управління закупівельною логістикою підприємства ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен».

Предмет розроблення – теоретичні, методичні та практичні підходи до управління закупівельною логістикою та формування напрямів підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Методи дослідження. Для досягнення мети кваліфікаційної роботи та вирішення поставлених завдань використовуються наступні методи: метод теоретичного узагальнення, SWOT-аналіз, техніко-економічний аналіз, статистичний аналіз, ABC-аналіз, метод експертних оцінок, розрахункові методи оцінки ефективності проєктів.

Практична значущість. Запропоновані у кваліфікаційній роботі заходи для удосконалення управління закупівельною логістикою підприємства сприяють зростанню чистого доходу від реалізації продукції на 0,5% та можуть бути використані для досліджуваного підприємства або підприємств кондитерської галузі України.

Апробація результатів роботи. За результатами магістерського дослідження опубліковано тези доповіді за темою: «Вплив воєнної агресії на управління закупівельною логістикою підприємства» в Матеріалах Круглого столу «Особливості управління під час воєнної агресії», 10 листопада 2022 р., м. Дніпро. (Додаток А)