

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки  
Факультет менеджменту  
Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА  
кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

**студентки Погрібняк Анастасії Павлівни**

**академічної групи 073м-21-2**

**спеціальності 073 Менеджмент**

**за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності**

**на тему Шляхи вдосконалення управління експортно-імпортними операціями підприємства (за матеріалами ПрАТ «Енран»)**

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Черняк В.І.			

**Дніпро  
2022**

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
«26» вересня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня магістра**

студентці Погрібняк А.П. академічної групи 073м-21-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Шляхи вдосконалення управління експортно-імпортними операціями підприємства (за матеріалами ПрАТ «Енран»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 18 жовтня 2022 р. №1144-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретичні засади організації та проведення експортно-імпортних операцій на підприємстві в сучасних умовах	26.09.2022 р. – 23.10.2022 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Енран»	24.10.2022 р. – 20.11.2022 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Розробка заходів вдосконалення управління експортно-імпортними операціями ПрАТ «Енран»	21.11.2022 р. – 11.12.2022 р.

Завдання видано \_\_\_\_\_ Черняк В.І.  
(підпис керівника)

Дата видачі «26» вересня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «11» грудня 2022 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Погрібняк А.П.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студентки групи 073м-21-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Погрібняк Анастасії Павлівни

на тему: Шляхи вдосконалення управління експортно-імпортними операціями підприємства (за матеріалами ПрАТ «Енран»)

### ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНІ ОПЕРАЦІЇ, РИНКОВІ ПЕРСПЕКТИВИ, ПРОЦЕСНИЙ ПІДХІД

Структура роботи: 104 сторінок комп'ютерного тексту; 8 рисунків; 21 таблиця; 31 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – процеси управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення управління експортно-імпортними операціями підприємства в сучасних умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: досліджено сутність, значення експортно-імпортних операцій для підприємств і розглянути особливості їх ведення в умовах цифрової економіки, розроблено та обґрунтовано напрямки підвищення економічної ефективності експортно-імпортних операцій на підприємстві ПрАТ «Енран»

Методи дослідження – системний підхід і комплексний аналіз проблем, прийоми і засоби техніко-економічного аналізу, логічний, статистичний та хронологічно-аналітичний методи, аналітичні методи ранжирування за певними ознаками і порівняльними співставленнями, методи лінійної оптимізації при вирішенні завдання планування інвестиційних ресурсів підприємства.

Результати кваліфікаційної роботи рекомендовано для використання на великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності їх діяльності на зовнішніх ринках.

Сфера застосування – зовнішньоекономічна діяльність підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Протягом строку реалізації проекту буде отриманий чистий дисконтований дохід в розмірі понад 40 млн. грн. Проект буде мати цінність для адміністрації Київської області, так як він створює нові робочі місця (близько 60) і є джерелом поповнення місцевого бюджету в розмірі від 780 000 до 1 620 000 грн в рік залежно від періоду проекту

Значимість роботи для підприємства полягає в розроблених рекомендаціях щодо оцінки ринкових перспектив підвищення ефективності експортно-імпортних операцій та удосконалення управління ними в процесі реструктуризації підприємства на основі процесного підходу.

## **SUMMARY**

Master's qualification work  
Student group 073M-21-2  
Dnipro University of Technology  
Pogribnyak Anastasia

Subject: Ways to improve the management of the enterprise's export-import operations (based on the materials of Private JSC "Enran")

### **FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, MANAGEMENT, EXPORT-IMPORT OPERATIONS, MARKET PERSPECTIVES, PROCESS APPROACH**

Structure of the work: 104 pages of computer text; 8 drawings; 21 tables; 31 reference sources.

The object of development is the processes of managing the foreign economic activity of enterprises

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving the management of export-import operations of the enterprise in modern conditions of conducting foreign economic activity.

The main results of the master's qualification work are as follows: the essence and significance of export-import operations for enterprises were investigated and the peculiarities of their management in the conditions of the digital economy were examined, directions for increasing the economic efficiency of export-import operations at the Enran PJSC enterprise were developed and substantiated

Research methods - systematic approach and complex analysis of problems, techniques and means of technical and economic analysis, logical, statistical and chronological-analytical methods, analytical methods of ranking according to certain characteristics and comparative comparisons, methods of linear optimization when solving the task of planning investment resources of the enterprise.

The results of the qualification work are recommended for use in large and medium-sized enterprises when solving the tasks of increasing the efficiency of their activities in foreign markets.

The field of application is the foreign economic activity of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. During the project implementation period, a net discounted income of more than UAH 40 million will be received. The project will be valuable for the administration of the Kyiv region, as it creates new jobs (about 60) and is a source of replenishment of the local budget in the amount of 780,000 to 1,620,000 UAH per year, depending on the project period

The significance of the work for the enterprise lies in the developed recommendations for assessing market prospects for increasing the efficiency of export-import operations and improving their management in the process of restructuring the enterprise based on a process approach.

## ЗМІСТ

	стор.
ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИХ ОПЕРАЦІЙ НА ПІДПРИЄМСТВІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	6
1.1 Основні фактори, що впливають на ефективність експортно-імпорتنних операцій на підприємстві	6
1.2 Стадії та інструменти організації експортно-імпорتنних операцій підприємства при його виході на зовнішній ринок	11
1.3 Методологічна база підвищення ефективності управління експортно-імпортними операціями	16
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ РЕЗУЛЬТАТІВ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРАТ «ЕНРАН»	20
2.1 Загальна характеристика діяльності ПрАТ «Енран» та його ринкового середовища	20
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства	28
2.3 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «Енран»	40
РОЗДІЛ 3 РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ ПРАТ «ЕНРАН»	48
3.1 Оцінка ринкових перспектив підвищення ефективності експортно-імпорتنних операцій ПрАТ «Енран»	48
3.2 Удосконалення управління експортно-імпортними операціями в процесі реструктуризації підприємства на основі процесного підходу	53
3.3 Розробка бізнес-плану інвестиційного проекту підвищення прибутковості підприємства шляхом відкриття деревообробного цеху на базі технологічного комплексу ПрАТ «Енран»	64
ВИСНОВКИ	74
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	78
ДОДАТКИ:	
Додаток А Публікація тез за матеріалами кваліфікаційної роботи	81
Додаток Б Звіт про фінансові результати ПрАТ «Енран» за 2020 рік	83
Додаток В Баланс ПрАТ «Енран» за 2020 рік	84
Додаток Г Розраховані показники зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «Енран» у 2020 р.	86
Додаток Д Бізнес-план інвестиційного проекту деревообробного цеху на базі ПрАТ «Енран»	88
Додаток Е Обов'язки сторін при постачанні exworks	101
Додаток Є Рецензія на магістерську роботу	103
Додаток Ж Відгук керівника на магістерську роботу	104