

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

**студента(ки) Постолаки Владислава Олександровича**

**академічної групи 073-19-3**

**спеціальності 073 Менеджмент**

**на тему Формування логістичної стратегії на промисловому підприємстві (за матеріалами ПАТ «ІНТЕРПАЙП Нижньодніпровський трубопрокатний завод»)**

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		Рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Баранець Г.В.			

**Дніпро**  
**2023**

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

«01» травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту(ці) Постолаки В.О. академічної групи 073-19-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Формування логістичної стратегії на промисловому підприємстві (за матеріалами ПАТ «ІНТЕРПАЙП Нижньодніпровський трубопрокатний завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023р. №314-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи формування логістичної стратегії промислового підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз умов формування логістичної стратегії ПАТ «ІНТЕРПАЙП НТЗ»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Напрями ефективної реалізації логістичної стратегії підприємства	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ (підпис керівника)

Баранець Г.В.

(прізвище, ініціали)

**Дата видачі** «01» травня 2023 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «12» червня 2023 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ (підпис студента)

Постолаки В.О.

(прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-19-3 НТУ «Дніпровська політехніка»

Постолаки Владислава Олександровича

на тему: Формування логістичної стратегії на промисловому підприємстві (за матеріалами ПАТ «ІНТЕРПАЙП Нижньодніпровський трубопрокатний завод»)

СТРАТЕГІЯ, ЛОГІСТИКА, ЛОГІСТИЧНА СТРАТЕГІЯ, ПОСТАЧАННЯ, ЗБУТ, МІКРОСЕРЕДОВИЩЕ, МАКРОСЕРЕДОВИЩЕ, ЛОГІСТИЧНИЙ ЛАНЦЮГ, ВИРОНИЧИЙ ЦИКЛ.

Структура роботи: 72 сторінки комп'ютерного тексту; 23 рисунка; 15 таблиць; 1 додаток; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – логістична діяльність підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – дослідити теоретичні та методичні підходи до стратегічного управління логістичною діяльністю на підприємстві, обґрунтувати вибір логістичної стратегії на промисловому підприємстві та визначити заходи, які дозволять її ефективно реалізувати.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено поняття логістичної стратегії промислового підприємства; охарактеризовано механізм її формування; проаналізовано господарську діяльність ПАТ «ІНТЕРПАЙП НТЗ»; проаналізовано зовнішні умови формування логістичної стратегії; досліджено операції у внутрішньовиробничому логістичному ланцюгу; проаналізовано обсяги та часові параметри зберігання запасів; надано рекомендації щодо підвищення ефективності управління внутрішньовиробничими логістичними ланцюгами.

Методи дослідження – абстрактно-логічний, порівняння та узагальнення, табличний, графічний, коефіцієнтний, кореляційно-регресійного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками трубопрокатної продукції.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів визначається зниженням транспортних, складських, трансакційних витрат, витрат на оформлення вантажів, зростанням обсягів продажів і у сукупності оцінюється сумою 7733,4 тис. грн. Економічний ефект від реалізації проекту впровадження BAS ERP-системи визначений на основі методу дисконтованих витрат в сумі 625,3 тис. грн.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів дозволить дозволять підвищити ефективність управління внутрішньовиробничими ланцюгами поставок.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-19-3  
Dnipro University of Technology  
Postolaky Vladyslav

Title: Formation of logistics strategy at an industrial enterprise (based on the materials of PJSC "INTERPIPE Nizhnedneprovsky Tube Rolling Plant")

STRATEGY, LOGISTICS, LOGISTICS STRATEGY, SUPPLY, SALES, MICRO-ENVIRONMENT, MACRO-ENVIRONMENT, LOGISTICS CHAIN, SUPPLY CYCLE.

Structure: 72 printed pages; 23 figures; 15 tables; 32 references.

Object of development – logistic activity of the enterprise.

The aim of the paper – to investigate theoretical and methodical approaches to the strategic management of logistic activities at an enterprise, to justify the choice of a logistics strategy at the industrial enterprise, to determine measures that will allow it to be effectively implemented.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the concept of the logistics strategy of an industrial enterprise was investigated; the mechanism of its formation is described; economic activity of PJSC "INTERPIPE Nizhnedneprovsky Tube Rolling Plant" was analyzed; the external conditions of logistics strategy formation are analyzed; operations in the intra-production logistic chain were investigated; the volumes and time parameters of stock storage were analyzed; recommendations to increase the efficiency of management of intra-production logistics chains are given.

Research methods – abstract-logical, comparison and generalization, tabular, graphic, coefficient, correlation-regression analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for enterprises-manufacturers of pipe products.

Application – economic activity of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures is determined by the reduction of transport, storage, transaction costs, costs for the registration of cargoes, the growth of sales volumes and is estimated at the sum of 7733.4 thousand UAH. The economic effect of the BAS ERP-system implementation project based on the method of discounted costs was determined in the amount of UAH 625.3 thousand.

The value of the research – implementation of the proposed measures will allow to increase the efficiency of intra-production supply chain management.

## ЗМІСТ

	Стор.
Вступ	4
1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	6
1.1 Аналіз сучасних концепцій логістичного управління	6
1.2 Сутність та основні види логістичних стратегій	13
1.3 Механізм формування логістичної стратегії підприємства	20
2. АНАЛІЗ УМОВ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ ПАТ «ІНТЕРПАЙП НТЗ»	25
2.1 Загальна характеристика підприємства та його місце в компанії ТОВ «ІНТЕРПАЙП Україна»	25
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства	33
2.3 Аналіз зовнішніх умов формування логістичної стратегії	39
2.4 Дослідження операцій у фазових підсистемах логістики підприємства	45
2.5 Аналіз обсягів та часових параметрів запасів	48
3. НАПРЯМИ ЕФЕКТИВНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	51
3.1 Розробка механізму реалізації логістичної стратегії	51
3.2 Обґрунтування доцільності впровадження BAS ERP-системи	58
Висновки	70
Перелік джерел посилання	73
Додаток А. Фінансова звітність ПАТ «ІНТЕРПАЙП НТЗ» за 2020-2021 рр.	77