

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр

студента Семеніченко Вадима Сергійовича

академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

**НА ТЕМУ «УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ПРАТ «ЗАВОД
СКЛОВИРОБІВ»)»**

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали Грошелева О.Г.	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
Рецензент				
Нормоконтролер	Грошелева О.Г.			

Дніпро

2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)

« 01 » травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Семеніченко В.С. академічної групи 073 – 19 – 2
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Завод скловиробів»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління логістичною діяльністю підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз підприємницької діяльності Приватного акціонерного товариства «Завод скловиробів» та ефективності управління його логістичною діяльністю	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Проект заходів щодо удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «Завод скловиробів»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Олена ГРОШЕЛЕВА

Дата видачі «01» травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «12» червня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Вадим СЕМЕНІЧЕНКО

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073 – 19 – 2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Семеніченко Вадима Сергійовича

на тему: «Удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Завод скловиробів»)»

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЛОГІСТИКА, ВИТРАТИ, ПЛАНУВАННЯ, СТРАТЕГІЯ, РОЗВИТОК, ПІДПРИЄМСТВО, ЗБУТ, ПОСТАЧАННЯ.

Структура роботи: 88 сторінок комп'ютерного тексту, 20 таблиць, 8 рисунків, 0 додатків, 29 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес удосконалення логістичної діяльності на підприємстві.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено теоретичні основи управління логістичною діяльністю підприємства; проаналізовано підприємницьку діяльність ПрАТ «Завод скловиробів»; оцінено ефективність управління логістичною діяльністю ПрАТ «Завод скловиробів»; обґрунтовано управлінські рішення щодо удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «Завод скловиробів».

Методи дослідження – теоретичного узагальнення та критичного аналізу (на етапі дослідження теоретичних основ управління логістичною діяльністю підприємства), методи економіко-статистичного, економічного, стратегічного аналізу, матричні, графічні методи, а також методи синтезу (в процесі аналізу стану підприємства, ефективності управління логістичною діяльністю, а також розробки та обґрунтування економічної ефективності рішень щодо удосконалення управління логістичною діяльністю).

Результати кваліфікаційної роботи щодо удосконалення управління логістичною діяльністю рекомендовано для використання у практиці діяльності підприємств, що працюють у переробній галузі промисловості.

Сфера застосування – вибір та обґрунтування напрямків удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства, зокрема запасами.

Економічна (соціально-економічна) ефективність запропонованих управлінських рішень проявляється у підвищенні ефекту від виробничої діяльності: валовий прибуток збільшився на 3219 тис. грн, чистий прибуток збільшився на 2631 тис. грн, а рентабельність (як показник ефективності діяльності) зросла на 11%.

Значимість роботи - запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення щодо удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства можуть бути впроваджені у практику діяльності ПрАТ «Завод скловиробів», за матеріалами якого виконано дослідження, а також у практику діяльності інших вітчизняних промислових підприємств.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-19-2
Dnipro University of Technology

Semenichenko Vadym

Title: "Improving the management of logistics activities of the enterprise (based on the materials of PJSC "Glassware Plant")"

KEYWORDS: LOGISTICS, COSTS, PLANNING, STRATEGY, DEVELOPMENT, ENTERPRISE, SALES, SUPPLY.

Structure of the work: 89 printed pages, 20 tables, 8 figures, 29 references.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development the logistics activities of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving the management of the logistics activities of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of management of logistics activities of the enterprise are summarized; the business activity of PJSC "Glassware Plant" is analyzed; the efficiency of management of logistics activities of PJSC "Glassware Plant" is evaluated; management decisions to improve the management of logistics activities of PJSC "Glassware Plant" are substantiated.

Research methods – theoretical generalization and critical analysis (at the stage of studying the theoretical foundations of logistics management of the enterprise), methods of economic and statistical, economic, strategic analysis, matrix, graphical methods, as well as methods of synthesis (in the process of analyzing the state of the enterprise, the effectiveness of logistics management, as well as the development and justification of the economic efficiency of solutions to improve the management of logistics activities). The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in the practice of enterprises operating in the processing industry.

Application – selection and justification of directions for improving the management of logistics activities of the enterprise, in particular, inventory.

Financial viability of the proposed measures – is manifested in the increase in the effect of production activities: gross profit increased by 3,219 thousand UAH, net profit increased by 2,631 thousand UAH, and profitability (as an indicator of activity efficiency) increased by 11%.

The value of the research – application of the proposed recommendations the solutions proposed in the qualification work on improving the management of the logistics activities of the enterprise can be implemented in the practice of the activity of PrJSC "Zavod Sklovyrobiv", based on the materials of which the research was carried out, as well as in the practice of the activity of other domestic industrial enterprises.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
1 УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ: ТЕОРІЯ, МЕТОДИ ТА СТРАТЕГІЇ	6
1.1 Логістична діяльність підприємства: ключові елементи та їх організація .	6
1.2 Методичні підходи до оцінювання ефективності управління логістичною діяльністю на сучасному підприємстві	20
2 АНАЛІЗ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ЗАВОД СКЛОВИРОБІВ» ТА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЙОГО ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	26
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	26
2.2 Аналіз техніко-економічних показників ПрАТ «Завод скловиробів» ..	30
2.3 Аналіз скловиробної галузі України	37
2.4 Оцінка конкурентоспроможності підприємства	42
2.5 Діагностика існуючого рівня логістичної діяльності підприємства	56
2.6 Оцінка ефективності логістичної діяльності на підприємстві.....	59
3 ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ПРАТ «ЗАВОД СКЛОВИРОБІВ»	66
3.1 Обґрунтування доцільності удосконалення логістичної діяльності	66
3.2 Економічне обґрунтування запропонованих шляхів удосконалення логістичної діяльності.....	71
ВИСНОВКИ	80
СПИСОК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	84