

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Королєвські Кароліни В'ячеславівни
академічної групи 073-19з-1
спеціальності 073 Менеджмент

на тему Управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах
інноваційного менеджменту (за матеріалами ПрАТ «КОНЦЕРН – ЕЛЕКТРОН»)

| Керівник кваліфікаційної роботи | Прізвище, ініціали | Оцінка за шкалою | | Підпис |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------|--------|
| | | рейтинговою | інституційною | |
| | Дудник А.В. | | | |
| Рецензент | | | | |
| Нормоконтролер | Дудник А.В. | | | |

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« 24 » квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Королєвські К.В. академічної групи 073-19з-1 ФМ

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах інноваційного менеджменту (за матеріалами ПрАТ «КОНЦЕРН – ЕЛЕКТРОН»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 315-с

| Розділ | Зміст | Термін виконання |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Теоретичний | Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах інноваційного менеджменту | 24.04.2023 р. – 09.05.2023 р. |
| Аналітичний | Аналіз результатів діяльності ПрАТ «КОНЦЕРН-ЕЛЕКТРОН» та оцінка інноваційного потенціалу | 10.05.2023 р. – 29.05.2023 р. |
| Рекомендаційний | Формування стратегії інноваційного розвитку ПрАТ «КОНЦЕРН-ЕЛЕКТРОН» | 30.05.2023 р. – 15.06.2023 р. |

Завдання видано

_____ Дудник А.В.

(підпис керівника)

Дата видачі « 24 » квітня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 19 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Королєвські К.В.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-19з-1 ФМ
НТУ «Дніпровська політехніка»
Королєвські Кароліни В'ячеславівни

на тему: Управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах інноваційного менеджменту (за матеріалами ПрАТ «КОНЦЕРН – ЕЛЕКТРОН»).
ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, МЕНЕДЖМЕНТ, УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ, ПРОМИСЛОВЕ ПІДПРИЄМСТВО

Структура роботи: 56 сторінок комп'ютерного тексту; 5 рисунків; 16 таблиць; 17 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління інноваційною діяльністю промислового підприємства.

Мета роботи – розроблення заходів з управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах інноваційного менеджменту.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: створити спільний з університетами Центр R&D (Центр пошуку «проривних технологій»), перший етап діяльності якого передбачає створення віртуальної лабораторії для вчених та інженерів-конструкторів самого підприємства. Запропоновано запровадити на підприємстві ERP-систему для оптимального управління ресурсами підприємства, ведення бази наукових розробок та конструкторських проєктів.

Методи дослідження – теоретизації, узагальнення, економічного аналізу та синтезу.

Сфера застосування – управління конкурентоспроможністю підприємства підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – розрахунок NPV для проєкту створення віртуальної лабораторії в межах Центру R&D свідчить про перспективність проєкту з терміном окупності 1 рік 2 місяці та чистою приведеною вартістю у 3007000 грн.

SUMMARY

bachelor's thesis
students of group 073-193-1 ФМ
Dnipro University of Technology
Korolievski Carolina

Title of the paper: Management of enterprise competitiveness on the basis of innovative management (based on the materials of Private JSC «CONCERN – ELEKTRON»).

INNOVATION MANAGEMENT, MANAGEMENT, MANAGEMENT OF
COMPETITIVENESS, INDUSTRIAL ENTERPRISE

Structure of work: 56 pages, 5 figures, 16 tables, 17 sources

The object of development is the process of managing the innovative activity of an industrial enterprise.

The purpose of the work is to develop measures to manage the competitiveness of the enterprise on the basis of innovative management.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: to create a joint R&D Center with universities (Center for the search for «breakthrough technologies»), the first stage of which involves the creation of a virtual laboratory for scientists and design engineers of the enterprise itself. It is proposed to introduce an ERP system at the enterprise for optimal management of the enterprise's resources, management of the database of scientific developments and design projects.

Research methods – theorization, generalization, economic analysis and synthesis.

The field of application is the management of the competitiveness of the enterprise

The economic efficiency of the proposed measures – the calculation of NPV for the project of creating a virtual laboratory within the R&D Center indicates the perspective of the project with a payback period of 1 year and 2 months and a net present value of UAH 3,007,000.

ЗМІСТ

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Вступ..... | 3 |
| 1. Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах інноваційного менеджменту..... | 5 |
| 1.1. Теоретичні підходи до розуміння концепції конкурентоспроможності..... | 5 |
| 1.2. Теоретичні засади формування конкурентних переваг промислового підприємства..... | 9 |
| 1.3. Формування інноваційної стратегії розвитку підприємства для посилення його конкурентоспроможності..... | 12 |
| 2. Аналіз результатів діяльності ПрАТ «КОНЦЕРН-ЕЛЕКТРОН» та оцінка інноваційного потенціалу..... | 17 |
| 2.1. Характеристика підприємства та історія його розвитку..... | 17 |
| 2.2. Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності акціонерного товариства..... | 19 |
| 2.3. Оцінка інноваційного потенціалу підприємства..... | 28 |
| 3. Розробка заходів формування стратегії інноваційного розвитку ПрАТ «КОНЦЕРН-ЕЛЕКТРОН»..... | 36 |
| 3.1. Формування стратегії інноваційного розвитку ПрАТ «КОНЦЕРН-ЕЛЕКТРОН»..... | 36 |
| 3.2. Розрахунок ефективності пропонованих заходів формування стратегії інноваційного розвитку ПрАТ «КОНЦЕРН-ЕЛЕКТРОН»..... | 44 |
| 3.3. Регресія впливу інноваційних проєктів на прибутковість ПрАТ «КОНЦЕРН-ЕЛЕКТРОН»..... | 48 |
| Висновки..... | 53 |
| Перелік джерел посилання..... | 55 |