

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Мудрака Олега Юрійовича

академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Удосконалення діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій (за матеріалами КП «Кіровгеологія»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Усатенко О.В.	86	добре	
Рецензент				
Нормоконтролер	Усатенко О.В.	90	відмінно	

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Мудраку О.Ю. академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Удосконалення діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій (за матеріалами КП «Кіровгеологія»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади управління інноваціями підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «Кіровгеологія» та умов його функціонування	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Проект заходів щодо Удосконалення організаційно-технічного рівня КП «Кіровгеологія»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано _____ Усатенко О.В.

(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання _____ Мудрак О.Ю.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-19-2
Мудрака Олега Юрійовича
НТУ «Дніпровська політехніка»

Удосконалення діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій (за матеріалами КП «Кіровгеологія»)

ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІННОВАЦІЙНА СТРАТЕГІЯ, ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ, ВІЙСЬКОВА АГРЕСІЯ

Структура роботи: 87 сторінок комп'ютерного тексту; 10 рисунків; 21 таблиця; 46 джерел посилання, 1 додаток.

Об'єкт розроблення – процес удосконалення діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто методологічні аспекти розвитку інноваційної діяльності та державного управління нею; досліджено інноваційні стратегії розвитку суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності на міжнародному ринку; оцінено особливості інноваційного маркетингу промислового підприємства: довоєнний період та за умов військової агресії; розглянуто можливість впровадження інновацій в умовах цифровізації; досліджено загальну характеристику КП «Кіровгеологія»; здійснено економічний аналіз діяльності КП «Кіровгеологія»; виконано аналіз фінансового становища КП «Кіровгеологія»; обґрунтовано необхідність впровадження технології аерокосмічних зйомок при геолого-пошукових роботах; розглянуто етапи удосконалення організаційно-технічного рівня КП «Кіровгеологія» за рахунок впровадження технології аерокосмічних зйомок при геолого-пошукових роботах та оцінено ефективність запропонованих заходів.

Методи дослідження – горизонтальний, вертикальний, трендовий, коефіцієнтний і факторний.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, які займаються інжинірингом, геологією та геодезією, наданням послуг технічного консультування в цих сферах.

Сфера застосування – при обґрунтуванні рішень у сфері удосконалення діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій.

Практична значущість одержаних результатів полягає у тому, що для удосконалення діяльності підприємства були впроваджені інновації, джерелом яких є цільове фінансування загальною сумою 409,4 млн. грн. За прогнозом КП «Кіровгеологія» за три роки отримає загальну суму виручки від реалізації 1226,7 млн. грн., при запланованій рентабельності 4,05%; загальна сума чистого прибутку складе 2044 млн. грн.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-19-2
Dnipro University of Technology
Mudrak Oleh Yuriyovych

Title: Improvement of the enterprise activity through the introduction of innovations (based on the materials of KP "Kirovgeology")

KEYWORDS: INNOVATIVE ACTIVITY, INNOVATIVE STRATEGY, PUBLIC ADMINISTRATION, MILITARY AGGRESSION

Structure: 87 printed pages; 10 figures; 21 tables; 46 references, 1 appendix.

Object of development is the process of improving the company's activities through the introduction of innovations.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving the company's activities through the introduction of innovations.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the methodological aspects of the development of innovative activity and its state management are considered; innovative strategies for the development of subjects of foreign economic activity on the international market were investigated; the peculiarities of innovative marketing of an industrial enterprise were evaluated: the pre-war period and under the conditions of military aggression; considered the possibility of introducing innovations in the conditions of digitalization; the general characteristics of KP "Kirovgeology" were investigated; an economic analysis of the activities of KP "Kirovgeology" was carried out; an analysis of the financial situation of KP "Kirovgeologiya" was performed; the necessity of introducing the technology of aerospace photography during geological prospecting is substantiated; the stages of improvement of the organizational and technical level of KP "Kirovgeology" due to the implementation of the technology of aerial photography during geological prospecting were considered and the effectiveness of the proposed measures was evaluated.

Research methods – horizontal, vertical, trend, coefficient and factorics, the method of economic-mathematical modeling.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at enterprises engaged in engineering, geology and geodesy, providing technical consulting services in these areas.

The scope of application is when justifying decisions in the field of improving the company's activities through the introduction of innovations.

The practical significance of the obtained results lies in the fact that innovations were introduced to improve the enterprise's activities, the source of which is targeted financing in the total amount of UAH 409.4 million. According to the forecast, KP "Kirovgeology" will receive a total of UAH 1,226.7 million in sales revenue in three years, with a planned profitability of 4.05%; the total amount of net profit will be UAH 2,044 million.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні засади управління інноваціями підприємства	7
1.1 Методологічні аспекти розвитку інноваційної діяльності та державного управління нею	7
1.2 Інноваційні стратегії розвитку суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності на міжнародному ринку	17
1.3 Інноваційний маркетинг промислового підприємства: довоєнний період та за умов військової агресії	21
2 Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «Кіровгеологія» та умов його функціонування	32
2.1 Впровадження інновацій в умовах цифровізації	32
2.2 Загальна характеристика КП «Кіровгеологія»	36
2.3 Економічний аналіз діяльності КП «Кіровгеологія»	41
2.4 Аналіз фінансового становища КП «Кіровгеологія»	50
3 Проєкт заходів щодо Удосконалення організаційно-технічного рівня КП «Кіровгеологія»	62
3.1 Обґрунтування необхідності впровадження технології аерокосмічних зйомок при геолого-пошукових роботах	62
3.2 Етапи удосконалення організаційно-технічного рівня КП «Кіровгеологія» за рахунок впровадження технології аерокосмічних зйомок при геолого-пошукових роботах та оцінка ефективності запропонованих заходів	72
Висновки	74
Перелік джерел посилання	81
Додаток А Предмет діяльності КП «Кіровгеологія»	86

ВСТУП

У сучасному світі однією із важливих умов тривалого перебування країни на перших місцях рейтингів конкурентоспроможності є здатність її національних товаровиробників (суб'єктів підприємництва) зберігати свою присутність на глобальному ринку товарів і послуг, постійно дбати про розширення такої присутності та про збільшення в структурі свого експорту продукції з високою часткою доданої вартості. Остання, зазвичай, є результатом інноваційної діяльності цих суб'єктів підприємництва, успішність якої визначається не лише їх діловими якостями, економічними показниками, котируванням акцій тощо, або реакцією на продукцію споживачів, їх освітою, соціальним статусом, або культурними традиціями, а й якістю та практикою застосування нормативно-правової бази, перш за все в інноваційній діяльності, відповідно до якої така діяльність здійснюється.

Оскільки нормативно-правова база країни є відносно стабільною, а домінування продукції на глобальному ринку товарів і послуг, як правило, є тимчасовим, дослідження участі держави як одного з економічних агентів, який в інноваційній діяльності формує політику, реалізує функцію управління та, відповідно, визначає поведінку інших економічних агентів, стають перманентно актуальними для будь-якої країни, і для України також. Останні дослідження та публікації з питання участі держави, зокрема через функцію управління, у формуванні та реалізації політики в інноваційній діяльності можна поділити на дві групи з умовними назвами: «інновації для державного управління» та «державне управління для інновацій». У першій групі – «інновації для державного управління» – інноваційна діяльність розглядається як упровадження в державному управлінні управлінських інновацій, зокрема обговорюються питання узгодження інтересів усіх причетних до цього суб'єктів [33] і пропонуються можливі шляхи реалізації актуального завдання, наприклад становлення в Україні інноваційного типу державного управління

[37].

Другій групі – «державне управління для інновацій» – притаманний традиційний (технологічний) підхід до інноваційної діяльності, при цьому поряд із функцією «державного управління інноваційною діяльністю» часто досліджується також і функція «державного регулювання інноваційної діяльності». Зокрема, зазначається, що «державне управління та державне регулювання взаємопов'язані та взаємодоповнюють одне одного. Державне управління є більш масштабним явищем і направлене на реалізацію функцій держави, впорядкування відносин в окремих сферах, галузях діяльності суспільства. Державне регулювання не передбачає прямого втручання, а направлене на створення умов для здійснення окремих видів діяльності (зовнішньоекономічної, підприємницької, господарської, банківської, науково-технічної тощо)» [13].

За умов російсько-української війни та тотальної міжнародної підтримки, що супроводжується прискоренням передачі знань та прориву економічної глобалізації посилюється конкуренція між економічними інституціями задля задоволення потреб споживачів та приваблення їхньої лояльності. Конкурентоспроможність промислового підприємства гарантує безперервність та дозволяє виживати на ринку не лише в короткостроковій, а й у довгостроковій перспективі. У контексті цих умов конкуренції та динамічного розвитку ринків, кожний суб'єкт ринкових відносин має бути достатньо пильним і слідкувати за змінами та подіями у своєму середовищі, щоб забезпечити безперервність економічного зростання.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій.

Для досягнення цієї мети, у кваліфікаційній роботі були виконані такі задачі дослідження:

– розглянуто методологічні аспекти розвитку інноваційної діяльності та державного управління нею;

- досліджено інноваційні стратегії розвитку суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності на міжнародному ринку;
- оцінено особливості інноваційного маркетингу промислового підприємства: довоєнний період та за умов військової агресії;
- розглянуто можливість впровадження інновацій в умовах цифровізації;
- досліджено загальну характеристику КП «Кіровгеологія»;
- здійснено економічний аналіз діяльності КП «Кіровгеологія»;
- виконано аналіз фінансового становища КП «Кіровгеологія»;
- обґрунтовано необхідність впровадження технології аерокосмічних зйомок при геолого-пошукових роботах;
- розглянуто етапи удосконалення організаційно-технічного рівня КП «Кіровгеологія» за рахунок впровадження технології аерокосмічних зйомок при геолого-пошукових роботах та оцінено ефективність запропонованих заходів.

Об'єкт розроблення роботи – процес удосконалення діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій.

Предметом розроблення є теоретичні, методологічні та організаційно-економічні підходи до удосконалення діяльності КП «Кіровгеологія» шляхом впровадження інновацій.

Методи дослідження. В кваліфікаційній роботі були використані такі методи дослідження: горизонтальний, вертикальний, трендовий, коефіцієнтний і факторний.

Практична значущість полягає у тому, що для удосконалення діяльності підприємства були впроваджені інновації, джерелом яких є цільове фінансування загальною сумою 409,4 млн. грн. За прогнозом КП «Кіровгеологія» за три роки отримає загальну суму виручки від реалізації 1226,7 млн. грн., при запланованій рентабельності 4,05%; загальна сума чистого прибутку складе 2044 млн. грн.