

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента \_\_\_\_\_ Балабася Олексія Юрійовича \_\_\_\_\_  
(прізвище, ім'я, по батькові)  
академічної групи \_\_\_\_\_ 073 – 19 - 1 \_\_\_\_\_  
(шифр)  
спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення сталого розвитку підприємства (за матеріалами ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ІОКРЕЙН»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В.І			
Рецензент				
Нормоконтролер	Черняк В.І.			

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту Балабасю О.Ю. академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення сталого розвитку підприємства (за матеріалами ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретично-методологічні основи забезпечення сталого розвитку підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз економічного стану підприємства та ефективності реалізації стратегії розвитку ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Розробка та обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення стратегії сталого розвитку ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Черняк В.І.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 01 » травня 2023 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 12 » червня 2023 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Балабась О.Ю.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-19-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Балабася Олексія Юрійовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення сталого розвитку підприємства (за матеріалами ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН»)

СТАЛИЙ РОЗВИТОК, СТРАТЕГІЯ, МЕТОДИКА ОЦІНКИ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, ВІДХОДИ, ПЕРЕРОБКА, ІНВЕСТИЦІЇ.

Структура роботи: 62 сторінки комп'ютерного тексту; 12 рисунків; 7 таблиць; 35 джерел посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси управління сталим розвитком підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка рекомендацій щодо формування управлінських рішень спрямованих на забезпечення сталого розвитку підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:  
- досліджено теоретичні основи управління діяльністю та формування стратегії сталого розвитку підприємства; виконано аналіз результатів діяльності досліджуваного підприємства; розроблено управлінські рішення (заходи) щодо формування стратегії сталого підприємства; обґрунтовано ефективність запропонованих управлінських рішень щодо забезпечення сталого розвитку підприємства.

Методи дослідження – в процесі дослідження використовувались методи: логічний (аналіз теоретичних аспектів формування управлінських рішень та оцінки їх впливу на результати виробничо-господарської діяльності); аналітичний (кількісна оцінка економічних показників досліджуваного підприємства); економіко-статистичний (ймовірнісний кількісний аналіз чинників формування витрат); системного аналізу та економіко-математичні (формування методичних підходів до визначення критеріїв та методів впровадження принципів сталого розвитку підприємства).

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності реалізації стратегії їх розвитку .

Сфера застосування – планування розвитку підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Сумарний ефект від запровадження технології переробки відходів складається з річного збільшення прибутку на суму близько 500 млн. грн.

Значимість роботи для підприємства полягає в тому, що розроблені пропозиції можуть бути використані топ – менеджментом при плануванні програм його розвитку.

## ABSTRACT

qualification work of the bachelor  
student group \_073-17-1  
NTU "Dnieper Polytechnic"  
Oleksiy Yuriyovych Balabasya

Title: Substantiation of management decisions to ensure the sustainable development of the enterprise (based on the materials of Private JSC “CENTRAVIS PRODUCTION UKRAINE”)

SUSTAINABLE DEVELOPMENT, STRATEGY, EVALUATION  
METHODOLOGY, MANAGEMENT DECISION, ENTERPRISE, WASTE,  
RECYCLING, INVESTMENT.

Structure: 62 pages of computer text; 12 drawings; 7 tables; 35 references.

Object of development are the processes of managing the sustainable development of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of recommendations for the formation of management decisions aimed at ensuring the sustainable development of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows:

- the theoretical foundations of activity management and formation of the strategy of sustainable development of the enterprise were investigated; the analysis of the results of the enterprise under study was performed; management decisions (measures) regarding the formation of the strategy of a sustainable enterprise were developed; the effectiveness of the proposed management solutions to ensure the sustainable development of the enterprise is substantiated..

Research methods - the following methods were used in the research process: logical (analysis of theoretical aspects of the formation of management decisions and assessment of their impact on the results of production and economic activity); analytical (quantitative assessment of the economic indicators of the enterprise under study); economic and statistical (probabilistic quantitative analysis of cost formation factors); system analysis and economic-mathematical (formation of methodical approaches to the definition of criteria and methods of implementation of the principles of sustainable development of the enterprise).

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises when solving the tasks of increasing the effectiveness of the implementation of their development strategy.

The scope of application is the planning of the development of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. The total effect of the introduction of waste processing technology consists of an annual increase in profit in the amount of about UAH 500 million.

The significance of the work for the enterprise is that the developed proposals can be used by top management when planning its development programs.

## ЗМІСТ

Вступ .....	4
1 Теоретично-методичні основи забезпечення сталого розвитку підприємства .....	6
1.1 Причини виникнення та формування концепції «сталого розвитку» .....	6
1.2 Теоретичні основи забезпечення сталого розвитку підприємства .....	8
1.3 Принципи підвищення ефективності діяльності підприємства на основі управління сталим розвитком .....	11
2 Аналіз економічного стану підприємства та ефективності реалізації стратегії розвитку ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН» .....	17
2.1 Загальна характеристика ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН».....	17
2.2 Аналіз економічних показників роботи ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН».....	20
2.3 Аналіз стратегії розвитку ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН» .....	33
3 Розробка та обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення стратегії сталого розвитку ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН» .....	38
3.1 Прийняття управлінських рішень щодо удосконалення стратегії сталого розвитку ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН» .....	38
3.2 Розробка заходів щодо впровадження технологічних інновацій для зменшення кількості відходів ПрАТ «СЕНТРАВІС ПРОДАКШН ЮКРЕЙН» та їхнє економічне обґрунтування .....	43
Висновки .....	49
Перелік джерел посилання .....	55
Додатки .....	59