

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки _____ Єрмак Анастасії Сергіївни _____
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи _____ 073 – 19з - 1 _____
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень в сфері логістики матеріальних запасів підприємства (за матеріалами ПрАТ «Кондитерська фабрика «АВК», м. Дніпро»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Черняк В.І.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

Завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 24 » квітня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Єрмак А.С. академічної групи 073-19з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень в сфері логістики управління матеріальними запасами підприємства (за матеріалами ПрАТ «Кондитерська фабрика «АВК», м. Дніпро))

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 315-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретично-методологічні основи управління матеріальними запасами підприємства	24.04.2023 р. – 09.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Кондитерська фабрика «АВК» м. Дніпро»	10.05.2023 р. – 29.05.2023 р.
Рекомендаційний	Розробка рекомендацій щодо вибору оптимальної системи управління матеріальними запасами підприємства	30.05.2023 р. – 15.06.2023 р.

Завдання видано

_____ Черняк В.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 24 » квітня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 19 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Єрмак А.С.

(підпис студентки)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-19з-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Єрмак Анастасії Сергіївни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень в сфері управління матеріальними запасами підприємства (за матеріалами ПрАТ «Кондитерська фабрика «АВК», м. Дніпро»)

УПРАВЛІННЯ, МАТЕРІЛЬНІ ПОТОКИ, МАТЕРІАЛЬНІ ЗАПАСИ,
ЛОГІСТИКА, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ.

Структура роботи: 75 сторінок комп'ютерного тексту; 14 рисунків; 16 таблиць; 31 джерело посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси логістичного управління матеріальними запасами підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка рішень щодо підвищення ефективності управлінських рішень в сфері логістики матеріальних запасів.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:
- виконано аналіз теоретичних засад логістичного управління матеріальними запасами промислових підприємств, дослідження умов та наявного ресурсного забезпечення формування та реалізації процесів її розвитку; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства на основі оцінки його техніко-економічних показників та програми розвитку; обґрунтовано рекомендації щодо вибору оптимальних параметрів логістичної системи управління матеріальними запасами підприємства.

Методи дослідження – в процесі дослідження використовувались методи: системний підхід і комплексний аналіз проблем, прийоми і засоби техніко-економічного аналізу, логічний, статистичний та хронологічно-аналітичний методи, факторний аналіз (встановлення впливу відібраних факторів на функцію в ході аналізу показників діяльності підприємства).

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності виробничих та управлінських процесів.

Сфера застосування – планування розвитку підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Економія витрат на транспортування матеріальних ресурсів становить 1,5 млн. грн.

Значимість роботи для підприємства полягає в тому, що розроблені пропозиції можуть бути використані топ – менеджментом при плануванні програм його розвитку на основі використання технології логістичного управління матеріальними запасами підприємства.

ABSTRACT

qualification work of the bachelor
student group _073-193-1
NTU "Dnieper Polytechnic"
Yermak Anastasia Serhiyivna

Title: Substantiation of management decisions in the field of logistics of enterprise material stocks (based on the materials of Private JSC “Confectionery Factory “AVK” Dnipro”)

MANAGEMENT, MATERIAL FLOWS, MATERIAL STOCKS, LOGISTICS,
MANAGEMENT SOLUTION.

Structure: 75 pages of computer text; 14 drawings; 16 tables; 31 references.

The object of development is the logistics management processes of the company's material stocks.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of solutions to increase the effectiveness of management decisions in the field of material inventory logistics.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows:

- the analysis of the theoretical foundations of the logistics management of material stocks of industrial enterprises, the study of the conditions and the available resource support for the formation and implementation of its development processes was performed; the main problems of the production and economic activity of the investigated enterprise are determined based on the evaluation of its technical and economic indicators and the development program; the recommendations regarding the choice of optimal parameters of the logistics system of managing material stocks of the enterprise are substantiated.

Research methods - in the research process, the following methods were used: systematic approach and complex analysis of problems, techniques and means of technical and economic analysis, logical, statistical and chronological-analytical methods, factor analysis (establishing the influence of selected factors on the function during the analysis of the company's activity indicators).

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in large and medium-sized enterprises when solving problems of increasing the efficiency of production and management processes.

The scope of application is the planning of the development of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. Cost savings for transportation of material resources amounts to 1.5 million hryvnias.

The significance of the work for the enterprise is that the developed proposals can be used by the top management in planning its development programs based on the use of the technology of logistics management of the company's material stocks.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретично-методологічні основи управління матеріальними запасами підприємства	7
1.1 Логістичні основи управління вхідними та вихідними матеріальними потоками підприємства	7
1.2 Основні принципи управління матеріальними запасами	8
1.3 Стратегії контролю та управління матеріальними запасами підприємства	14
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Кондитерська фабрика «АВК» м. Дніпро».....	20
2.1 Загальна характеристика підприємства та його продукції	20
2.2 Оцінка ринку та конкурентного середовища ПрАТ «Кондитерська фабрика «АВК» м. Дніпро»	27
2.3 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Кондитерська фабрика «АВК» м. Дніпро».....	34
3 Розробка рекомендацій щодо вибору оптимальної системи управління матеріальними запасами підприємства	42
3.1 Формування комплексу альтернативних варіантів вибору системи управління запасами досліджуваного підприємства	42
3.1.1 Система управління запасами з фіксованим розміром замовлення	42
3.1.2. Система з фіксованим інтервалом часу між замовленнями	48
3.1.3. Система із встановленою періодичністю поповнення запасів до встановленого рівня	53
3.1.4. Система «Мінімум – максимум»	57
3.2 Визначення оптимальної системи управління матеріальними запасами ПрАТ «Кондитерська фабрика «АВК» м. Дніпро».....	61
Висновки	69
Перелік джерел посилання	73
Додатки	76