

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента _ Баутіна Олексія Сергійовича

академічної групи _073м – 22 - 1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему Формування організаційно – економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ "ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП")

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Трифорова О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Трифорова О.В.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)

« 25 » вересня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Баутіну О.С. академічної групи 073м-22-1спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика
на тему Формування організаційно – економічного механізму управління
логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ "ГЛАСС ІНДАСТРІ
ГРУП")

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06.10. 2023 р. № 1215-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи формування організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства	25.09.2023 р. – 22.10.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП»	23.10.2023 р. – 19.11.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Розробка рекомендацій щодо формування ефективного організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства	20.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

Завдання видано

_____ Трифонова О.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 25 » вересня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 11 » грудня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Баутін О.С.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-22-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Баутіна Олексія Сергійовича

на тему: Формування організаційно – економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ "ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП")

ЛОГІСТИКА, ЕФЕКТИВНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ, ТРАНСПОРТНА ЗАДАЧА

Структура роботи: 89 сторінок комп'ютерного тексту; 17 рисунків; 18 таблиць; 4 додатки; 42 джерела посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси формування організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка рішень щодо формування ефективного організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: виконано аналіз теоретичних засад управління ефективним розвитком системи логістичної діяльності підприємства, дослідження умов та наявного організаційно-економічного забезпечення формування та реалізації процесів її розвитку; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства на основі оцінки ринкового середовища, техніко-економічних показників та логістичної діяльності; виконано обґрунтування рекомендацій щодо формування ефективного організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства.

Методи дослідження – використані методи теорії логістичних процесів і систем, методи аналізу та узагальнення, що використовуються при вивченні літературних джерел, Інтернет-джерел, пов'язаних із темою дослідження; алгоритми та методи економічного аналізу, використані для визначення існуючих особливостей логістичних систем досліджуваного підприємства; метод синтезу, який використовується для обґрунтування вдосконалення логістичної системи підприємства; окремі методики та положення системного аналізу та моделювання складних систем, методи дослідження операцій та імітаційного моделювання.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності їх логістичної діяльності.

Сфера застосування – логістична діяльність підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. В результаті розрахунку показників економічної доцільності оптимізації маршрутів перевезень доведена можливість зменшення транспортних витрат ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП» на 2,84 млн. грн.

Значимість роботи для підприємства полягає в формуванні міцних основин для розгалуження логістичної діяльності підприємства на ринку скла, що має забезпечити йому фінансову стійкість та високу конкурентоспроможність порівняно з іншими підприємствами ринку.

ABSTRACT

qualification work of the master
student group _073m-22-1
NTU "Dnieper Polytechnic"
Oleksiy Serhiyovych Bautin

on the topic: Formation of the organizational and economic mechanism for managing enterprise logistics activities (based on the materials of LLC “GLASS INDUSTRY GROUP”)

LOGISTICS, EFFICIENCY, MANAGEMENT, ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM, TRANSPORT PROBLEM

Structure of the work: 89 pages of computer text; 17 drawings; 18 tables; 4 applications; 42 reference sources.

The object of development are the processes of forming the organizational and economic mechanism of managing the logistics activities of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of solutions for the formation of an effective organizational and economic mechanism for managing the logistics activities of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: an analysis of the theoretical principles of managing the effective development of the logistics system of the enterprise, a study of the conditions and existing organizational and economic support for the formation and implementation of its development processes; the main problems of the production and economic activity of the investigated enterprise are determined based on the assessment of the market environment, technical and economic indicators and logistics activities; the substantiation of the recommendations regarding the formation of an effective organizational and economic mechanism for managing the logistics activities of the enterprise was completed.

Research methods – used methods of the theory of logistic processes and systems, methods of analysis and generalization used in the study of literary sources, Internet sources related to the topic of research; algorithms and methods of economic analysis used to determine the existing features of the logistics systems of the enterprise under study; synthesis method, which is used to substantiate the improvement of the logistics system of the enterprise; separate methods and provisions of system analysis and modeling of complex systems, methods of operations research and simulation modeling.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises when solving the tasks of increasing the efficiency of their logistics activities.

The field of application is the logistics activity of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. As a result of the calculation of indicators of the economic feasibility of optimizing transport routes, the possibility of reducing the transport costs of GLASS INDUSTRY GROUP LLC by 2.84 million hryvnias was proven.

The importance of the work for the company is to form a solid foundation for the branching of the company's logistics activities in the glass market, which should ensure its financial stability and high competitiveness compared to other companies in the market.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретично-методологічні основи формування організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства	7
1.1 Сутність логістичної діяльності та логістична система підприємства	7
1.2 Організаційно – економічний механізм управління логістичною діяльністю підприємства та показники оцінки його ефективності.....	12
1.3 Роль та місце транспортно-логістичного сервісу в загальній системі логістики підприємства	19
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП»	23
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП» та його ринкового середовища.....	23
2.2 Аналіз рівнів, динаміки та структури результатів виробничо господарської діяльності ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП»	36
2.3 Аналіз перспектив розвитку системи управління логістичною діяльністю ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП»	47
3 Розробка рекомендацій щодо формування ефективного організаційно-економічного механізму управління логістичною діяльністю підприємства.....	54
3.1 Напрями удосконалення організаційно-економічного механізму управління логістичним обслуговуванням ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП»	54
3.2 Оцінка ймовірності та наслідків загроз і ризиків співпраці ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП» із контрагентами зовнішньоекономічної діяльності в процесі реалізації логістичних процесів підприємства ...	58
3.3 Обґрунтування доцільності та ефективності оптимізації процесу транспортування в логістичній системі ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП»	68
Висновки	75
Перелік джерел посилання	78
Додаток А. Матеріали апробації кваліфікаційної роботи	84
Додаток Б. Показники фінансової звітності ТОВ «ГЛАСС ІНДАСТРІ ГРУП»	87
Додаток В. Рецензія на кваліфікаційну роботу	89
Додаток Г. Відгук керівника кваліфікаційної роботи	90