

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студентки Родіної Юлії Володимирівни

академічної групи 073м-22з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Формування логістичної стратегії в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Поліфарб Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Баранець Г.В.			

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

«01» вересня 2023 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня магістра**

студентці Родіній Ю.В. академічної групи 073М-22з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Формування логістичної стратегії в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Поліфарб Україна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06 жовтня 2023 р. №1216-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретично-методологічний розділ	Механізм формування логістичної стратегії в умовах зовнішньоекономічної діяльності підприємства	01.09.2023 р. – 30.09.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз ефективності господарської та логістичної діяльності ТОВ «Поліфарб Україна»	01.10.2023 р. – 31.10.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Напрями ефективної реалізації логістичної стратегії в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності підприємства	01.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ (підпис керівника)

Баранець Г.В.

Дата видачі «01» вересня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «11» грудня 2023 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Родіна Ю.В.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студентки групи 073м-22з-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Родіної Юлії Володимирівни

на тему: Формування логістичної стратегії в умовах ведення  
зовнішньоекономічної діяльності підприємства  
(за матеріалами ТОВ «Поліфарб Україна»)

СТРАТЕГІЯ, ЛОГІСТИЧНА СТРАТЕГІЯ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА  
ДІЯЛЬНІСТЬ, РИНОК ЛАКОФАРБОВИХ МАТЕРІАЛІВ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ,  
ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ. СУПУТНИКОВИЙ МОНІТОРИНГ

Структура роботи: 87 сторінок комп'ютерного тексту; 19 рисунків; 26 таблиць; 38 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – логістична діяльність підприємства.

Мета роботи – дослідити теоретичні та методичні підходи до формування логістичної стратегії в умовах зовнішньоекономічної діяльності підприємства, обґрунтувати вибір логістичної стратегії на промисловому підприємстві та визначити напрями її ефективної реалізації.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретичні засади формування логістичної стратегії підприємства; визначено детермінанти формування логістичної стратегії в умовах зовнішньоекономічної діяльності підприємства; здійснено аналіз конкурентної позиції підприємства в лакофарбовій галузі; виконано оцінку змін у стані підприємства за техніко-економічними показниками; проаналізувано ефективність логістичної діяльності підприємства; розраховано показники ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства; обґрунтовано вибір логістичної стратегії промислового підприємства; запропоновано заходи щодо реалізації логістичної стратегії в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності та обґрунтовано їх ефективність.

Методи дослідження – абстрактно-логічний, систематизації та узагальнення; статистичний, порівняння, аналізу та синтезу; графічний, табличний.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання лакофарбовим підприємствам.

Сфера застосування – логістична та експортна діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів досягається за рахунок економії на транспортних витратах в сумі 3,8 млн.грн. Як результат збитковість продажів зменшиться на 1,8%. Ефект експорту збільшиться на 42%, а ефективність експорту зросте з 1,16 до 1.19.

Значимість роботи – реалізація логістичної стратегії мінімізації витрат дозволяє підвищити показники результативності господарської діяльності підприємства на внутрішньому ринку та забезпечити зростання ефективності експортних операцій.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Master's degree  
by the student of the academic group 073M-22Z-2  
Dnipro University of Technology  
Rodina Juliia

Title: The formation of a logistics strategy in the conditions of conducting foreign economic activities of the enterprise (based on the materials of "Polifarb Ukraine" LLC)

**STRATEGY, LOGISTICS STRATEGY, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, MARKET OF PAINT MATERIALS, EXPORT EFFECT, EXPORT EFFICIENCY. SATELLITE MONITORING**

Structure: 87 printed pages; 19 figures; 26 tables; 38 references.

Object of development – logistic activity of the enterprise.

The aim of the paper – to investigate theoretical and methodological approaches to the formation of a logistics strategy in the conditions of the enterprise's foreign economic activity, to substantiate the choice of a logistics strategy at an industrial enterprise and to determine the directions of its effective implementation.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical foundation of the formation of a logistics strategy is considered; the determinants of logistics strategy formation in the conditions of the enterprise's foreign economic activity are determined; an analysis of the company's competitive position in the paint and coating industry is carried out; an assessment of changes in the state of the enterprise based on technical and economic indicators is performed; the efficiency of the logistics activity of the enterprise is analyzed; indicators of the efficiency of the enterprise's foreign economic activity are calculated; the choice of the logistics strategy of the industrial enterprise is substantiated; measures for the implementation of logistics strategy in the conditions of conducting foreign economic activity are proposed and their effectiveness is proved.

Research methods – abstract-logical, systematization and generalization; statistical, comparison, analysis and synthesis; graphical and tabular interpretation.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use by enterprises of the paint and coating industry.

Application – logistic and export activities of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures is achieved due to savings on transport costs in the amount of 3,8 million UAH. As a result, unprofitable sales will decrease by 1,8%. The export effect will increase by 42%, and the export efficiency will increase from 1,16 to 1,19.

The value of the research – implementation of the cost minimization logistics strategy allows to increase the performance indicators of the enterprise's economic activity in the domestic market and ensure increasing the efficiency of export operations.

## ЗМІСТ

	Стор.
Вступ	4
1. МЕХАНІЗМ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	6
1.1 Сутність та види логістичних стратегій	6
1.2 Складові механізми формування логістичної стратегії підприємства	13
1.3 Детермінанти логістичної стратегії підприємства в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності	20
2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ПОЛІФАРБ УКРАЇНА»	25
2.1 Загальна характеристика підприємства	25
2.2 Аналіз ринку ЛФМ та оцінка експортно-імпортних операцій	
2.3 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства	33
2.4 Оцінка ефективності логістичної діяльності підприємства	39
2.5 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства	48
3. НАПРЯМИ ЕФЕКТИВНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ ВЕДЕННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	51
3.1 Дослідження умов формування логістичної стратегії та обґрунтування її вибору	51
3.2 Впровадження системи супутникового моніторингу руху транспортних засобів TrustTrack та визначення його ефективності	58
Висновки	70
Перелік джерел посилання	73
Додаток А. Фінансова звітність ТОВ «Поліфарб Україна» за 2020-2021 рр.	77
Додаток Б. Відгук на кваліфікаційну роботу магістра	104
Додаток В. Рецензія на кваліфікаційну роботу магістра	105