

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студентки Буткової Вероніки Ігорівни

академічної групи 073м-22з-6

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Управління диверсифікацією підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ТОВ «ПМТЗ «Інженерний Центр «РЕАГЕНТ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«02» жовтня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студентці Бутковій В.І. академічної групи 073м-22з-6

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Управління диверсифікацією підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ТОВ «ПМТЗ «Інженерний Центр «РЕАГЕНТ»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 16 жовтня 2023 р. №1216-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління диверсифікацією підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності	02.10.2023 р. – 31.10.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз господарської та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ПМТЗ «Інженерний Центр «РЕАГЕНТ»	01.11.2023 р. – 10.12.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з управління диверсифікацією ТОВ «ПМТЗ «Інженерний Центр «РЕАГЕНТ»	11.12.2023 р. – 14.01.2024 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Варяниченко О.В.

Дата видачі «02» жовтня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «15» січня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Буткова В.І.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студентки групи 073м-22з-6
НТУ «Дніпровська політехніка»
Буткової Вероніки Ігорівни

на тему: Управління диверсифікацією підприємства-суб'єкта
зовнішньоекономічної діяльності
(за матеріалами ТОВ «ПМТЗ «Інженерний Центр «РЕАГЕНТ»)

ДИВЕРСИФІКАЦІЯ, ЕФЕКТ ІМПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ІМПОРТУ, ІНОЗЕМНИЙ КОНТРАГЕНТ, КОНКУРЕНТНИЙ ЛИСТ, ЛІЗИНГ

Структура роботи: 88 сторінок комп'ютерного тексту; 37 рисунків; 20 таблиць; 63 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – управління диверсифікацією підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування і розробка практичних рекомендацій щодо управління диверсифікацією підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретично-методологічні основи управління диверсифікацією підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності; проаналізовано господарську та зовнішньоекономічну діяльність ТОВ «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент»»; запропоновано заходи з управління диверсифікацією ТОВ «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент»»; оцінено економічну ефективність запропонованого проекту заходів.

Методи дослідження – структурно - системний підхід, маркетинговий підхід, статистичного аналізу, економічного аналізу, порівняння, графічної інтерпретації, індуктивний, дедуктивний, абстрактно-логічний методи.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами, які здійснюють імпорту діяльність з подальшою реалізацією на внутрішньому ринку.

Сфера застосування – управління асортиментом та імпортною діяльністю підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення чистого прибутку підприємства на 13558,62 тис.грн, або на 9,3%.

Значимість роботи – впровадження проекту заходів з диверсифікації діяльності, а саме імпорт машин, які призначені для внесення добрив, з подальшим наданням їх у лізинг, дозволяє збільшити товарообіг підприємства, послабити залежність від однієї асортиментної групи та укріпити відносини з існуючими покупцями добрив.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073M-223-6
Dnipro University of Technology
Veronika Butkova

Title: Management of diversification of an enterprise - subject of foreign economic activity (based on the materials of LLC EMTP ENGINEERING CENTER REAGENT)

DIVERSIFICATION, IMPORT EFFECT, IMPORT EFFICIENCY, FOREIGN CONTRACTOR, COMPETITIVE LETTER, LEASING

Structure: 88 printed pages; 37 figures; 30 tables; 63 references.

Object of development – management of diversification of an enterprise subject of foreign economic activity.

The aim of the paper – theoretical justification and development of practical recommendations for managing the diversification of an enterprise subject to foreign economic activity.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological foundations of diversification management of the enterprise subject of foreign economic activity are considered; the economic and foreign economic activity of LLC EMTP ENGINEERING CENTER REAGENT was analyzed; proposed measures to manage the diversification of LLC EMTP ENGINEERING CENTER REAGENT; the economic efficiency of the proposed project of measures was assessed.

Research methods – structural - systemic approach, marketing approach, statistical analysis, economic analysis, comparison, graphic interpretation, inductive, deductive, abstract-logical methods.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use by enterprises that carry out import activities with further sale on the domestic market.

Application – assortment management and import activities of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – an increase in the net profit of the enterprise by UAH 13558.62 thousand, or by 9.3%.

The value of the research – the implementation of a project of measures to diversify activities, namely the import of machines intended for applying fertilizers, with their subsequent leasing, allows to increase the turnover of the enterprise, to weaken dependence on one assortment group, and to strengthen relations with existing buyers of fertilizers.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретично-методологічні основи управління диверсифікацією підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності	8
1.1 Сутність диверсифікації підприємства та її види	8
1.2 Чинники, напрями, методи, підходи та критерії ефективності диверсифікації діяльності підприємства	15
2 Аналіз господарської та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент».....	23
2.1 Загальна характеристика ТОВ «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент».....	23
2.2 Аналіз основних показників діяльності ТОВ «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент»	25
2.3 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент».....	46
2.3.1 Аналіз загальної динаміки експортно-імпортних операцій та структури експорту-імпорту.....	46
2.3.2 Індексний аналіз імпорту продукції.....	57
2.3.3 Факторний аналіз обсягів імпорту.....	61
2.3.4 Аналіз ефективності імпорту борної кислоти з Туреччини.....	64
3 Проєкт заходів з управління диверсифікацією ТОВ «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент».....	68
3.1 Складання конкурентного листа для обґрунтування вибору закордонного постачальника машин, які призначені для внесення добрив ..	68
3.2 Обґрунтування доцільності імпорту машин, які призначені для внесення добрив, та розрахунок лізингової операції.....	77
3.3 Ефективність запропонованого проєкту заходів.....	82
Висновки.....	84
Перелік джерел посилання.....	89
Додаток А Фінансова звітність ТОВ «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент»	98
Додаток Б Приклади зовнішньоекономічних контрактів та супроводжувальних документів «ПМТЗ «Інженерний центр «Реагент».....	126