

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студента Морозова Костянтина Тарасовича

академічної групи 073м-22-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Управління економічною стійкістю підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«25» вересня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Морозову К.Т. академічної групи 073М-22-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Управління економічною стійкістю підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06 жовтня 2023 р. №1215-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління економічною стійкістю підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності	25.09.2023 р. – 22.10.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз діяльності ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН»	23.10.2023 р. – 19.11.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з управління економічною стійкістю суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН»	20.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Варяниченко О.В.

Дата видачі «25» вересня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «11» грудня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Морозов К.Т.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-22-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Морозова Костянтина Тарасовича

на тему: Управління економічною стійкістю підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН»)

ЕКОНОМІЧНА СТІЙКІСТЬ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПРОДУКЦІЇ, ПРОГНОЗУВАННЯ БАНКРУТСТВА, ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ

Структура роботи: 76 сторінок комп'ютерного тексту; 42 рисунки; 20 таблиці; 58 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – управління економічною стійкістю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування і розробка практичних рекомендацій щодо управління економічною стійкістю підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретично-методологічні основи управління економічною стійкістю підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності; досліджено ринок сантехніки; проаналізовано показники діяльності ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН»; визначено рівень фінансової стійкості підприємства на прикладі групи компаній Geberit; обґрунтовано підготовку експортної операції для ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН» та оцінено її ефективність; оцінено економічну ефективність запропонованого проекту заходів для ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН».

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, експертних оцінок, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами виробниками сантехнічної продукції.

Сфера застосування – планування фінансової та експортної діяльності підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення чистого прибутку підприємства на 24,65% або на 11,6 млн грн, забезпечення ефективності експорту 1,569.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів дозволить підприємствам-виробникам забезпечити економічну стійкість та конкурентоспроможність продукції на внутрішньому та зовнішніх ринках.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073M-22-2
Dnipro University of Technology
Morozov Konstantin

Title: Management of the economic stability of an enterprise subject to foreign economic activity
(based on the materials of Private JSC "HEBERIT CERAMIC PRODUCTION")

**ECONOMIC STABILITY, EXPORT EFFECT, EXPORT EFFICIENCY,
PRODUCT COMPETITIVENESS, BANKRUPTCY FORECAST, FINANCIAL
STABILITY**

Structure: 76 printed pages; 42 figures; 20 tables; 58 references.

Object of development – management of the economic stability of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations for managing the economic sustainability of an enterprise subject to foreign economic activity.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological foundations of managing the economic stability of the enterprise subject to foreign economic activity are considered; the sanitary ware market was researched; analyzed the activity indicators of Private JSC "HEBERIT CERAMIC PRODUCTION" the level of financial stability of the enterprise was determined using the example of the Geberit group of companies; the preparation of the export operation for Private JSC "HEBERIT CERAMIC PRODUCTION" was substantiated and its effectiveness was evaluated; the economic efficiency of the proposed project of measures for Private JSC "HEBERIT CERAMIC PRODUCTION" was evaluated.

Research methods – structural - systemic approach, methods of scientific knowledge, analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, expert evaluations, graphic interpretation, comparison, generalization.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use by enterprises producing plumbing products.

Application – planning of financial and export activities of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – increase in the net profit of the enterprise by 24.65% or by UAH 11.6 million, ensuring export efficiency 1.569.

The value of the research – the implementation of the proposed measures will allow manufacturing enterprises to ensure the economic stability and competitiveness of products on the domestic and foreign markets.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретично-методологічні основи управління економічною стійкістю підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.....	8
1.1 Дослідження сутності поняття економічної стабільності та стійкості підприємства	8
1.2 Забезпечення економічної стійкості підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності	14
2 Аналіз діяльності ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН».....	22
2.1 Характеристика підприємства ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН», продукції та технології виробництва	22
2.2 Дослідження ринку сантехніки	25
2.3 Аналіз фінансових показників діяльності ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН».....	39
2.4 Прогнозування банкрутства ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН».....	48
2.5 Аналіз показників рентабельності ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН».....	49
2.6 Напрями оцінки та управління економічною стійкістю ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН».....	52
3 Проєкт заходів з управління економічною стійкістю суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН»	53
3.1 Визначення рівня фінансової стійкості підприємства на прикладі групи компаній Geberit	53
3.2 Підготовка експортної операції ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН».....	58
3.3 Аналіз якості та конкурентоспроможності продукції ПрАТ «ГЕБЕРІТ КЕРАМІК ПРОДАКШН» на закордонному ринку	59
3.4 Обґрунтування ефективності експортної операції	64
3.5 Показники проєкту	70
Висновки.....	72
Перелік джерел посилання.....	77