

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Атікова Антона Олександровича

академічної групи 073м-22з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Підвищення ефективності управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ ВКП «Руслан і Ко»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Швець В.Я.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Швець В.Я.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«01» вересня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Атікову А.О. академічної групи 073М-22з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Підвищення ефективності управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ ВКП «Руслан і Ко»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ 2023 р. № _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління експортною діяльністю підприємства	01.09.2023 р. – 30.09.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз фінансово-господарської та експортної діяльності підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко»	01.10.2023 р. – 31.10.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з підвищення ефективності управління експортною діяльністю ТОВ ВКП «Руслан і Ко»	01.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

Завдання видано

_____ Швець В.Я.
(підпис керівника)

Дата видачі «01» вересня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «11» грудня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Атіков А.О.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073М-22з-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Атікова Антона Олександровича

на тему: Підвищення ефективності управління експортною діяльністю
підприємства (за матеріалами ТОВ ВКП «Руслан і Ко»)

АСОРТИМЕНТ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ПВХ ПАНЕЛЬ, РИНОК ЗБУТУ, СИСТЕМА ЕКСПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 77 сторінок комп'ютерного тексту; 9 рисунків; 23 таблиці; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – експортна діяльність підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з управління експортною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: досліджено теоретично-методологічні основи управління експортною діяльністю підприємства; проаналізовано фінансово-господарську та експортну діяльність підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко»; визначено напрямки удосконалення експортної діяльності підприємства та розроблено відповідні заходи з їх реалізації; оцінено економічна ефективність запропонованого проекту заходів на ТОВ ВКП «Руслан і Ко».

Методи дослідження – методи фінансового аналізу, економіко-статистичні методи, графічний, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками оздоблювальних матеріалів з ПВХ, що здійснюють експортну діяльність.

Сфера застосування – експортна діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів для ТОВ ВКП «Руслан і Ко» - збільшення чистого доходу підприємства до 128689,41 тис грн., чистого прибутку на 495,19 тис.грн, або на 23,41% та досягнення ефективності експорту 1,81.

Значимість роботи – реалізація запропонованого проекту щодо завоювання нового ринку збуту шляхом введення в асортимент підприємства нового продукту дозволяє забезпечити вихід на ринок Прибалтики.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073M-223-2
Dnipro University of Technology

Atikov Anton

Title: Increasing the efficiency of managing the enterprise's export activities (based on the materials of PCE "Ruslan and Co." LLC)

ASSORTMENT, EXPORT EFFECT, EXPORT EFFICIENCY, FOREIGN
ECONOMIC ACTIVITY, PVC PANEL, SALES MARKET, EXPORT ACTIVITY
SYSTEM, MANAGEMEN

Structure: 77 printed pages; 9 figures; 23 tables; 32 references.

Object of development – export activity of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical justification and development of practical recommendations for managing the enterprise's export activities.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological foundations of the enterprise's export activity management were investigated; analyzed the financial, economic and export activities of the Ruslan and Co. LLC VKP enterprise; directions for improving the enterprise's export activity were determined and appropriate measures for their implementation were developed; the economic efficiency of the proposed project of activities at PCE "Ruslan and Co." LLC was evaluated.

Research methods – methods of financial analysis, economic and statistical methods, graphic, comparison, generalization.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use by enterprises producing PVC finishing materials that carry out export activities.

Application – export activity of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – an increase in the company's net income to UAH 128,689.41 thousand, net profit by UAH 495.19 thousand, or by 23.41%, and the achievement of export efficiency of 1.81.

The value of the research – implementation of the proposed project to conquer a new sales market by introducing a new product allows to ensure access to the Baltic market.

ЗМІСТ

	С
Вступ.....	4
1 Теоретично-методологічні основи управління експортною діяльністю підприємства.....	7
1.1 Поняття системного підходу в менеджменті	7
1.2 Сутність зовнішньоекономічної діяльності.....	14
1.3 Управління системою експортної діяльності на виробничому підприємстві.....	23
2 Аналіз фінансово-господарської та експортної діяльності підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко»	29
2.1 Загальна характеристика підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко» та випускаємої продукції.....	29
2.2 Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	35
2.2.1 Аналіз ліквідності та платежеспроможності.....	35
2.2.2 Аналіз фінансової сталості.....	40
2.2.3 Аналіз рентабельності.....	41
2.2.4 Аналіз ділової активності.....	43
2.3 Аналіз експортної діяльності ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	45
3 Проект заходів з підвищення ефективності управління експортною діяльністю ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	51
3.1 Напрями удосконалення управління експортною діяльністю підприємства.....	51
3.2 Карта стратегічних груп конкурентів ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	54
3.3 PEST – аналіз зовнішнього середовища та SWOT – аналіз.....	57
3.4 Аналіз актуальності продуктів ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	59
3.5 Економічне обґрунтування ефективності запропонованої експортної операції.....	61
Висновки.....	65
Перелік джерел посилання	68
Додаток А Фінансова звітність ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	72