

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки _____ Петишко Карини Юріївни _____
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи _____ 073 – 16 -4 _____
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту (за матеріалами ДП «Завод «Динамо-Сілейр»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В.І.			
Рецензент	Чернобаєв В.В.			
Нормоконтролер	Черняк В.І.			

Дніпро
2020__

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Петишко К.Ю. академічної групи 073-16-4спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту (за матеріалами ДП «Завод «Динамо-Сілейр»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретично-методологічні основи інноваційно-інвестиційного менеджменту	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ДП «Завод «Динамо-Сілейр»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Розробка рекомендацій щодо прийняття управлінських рішень у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту підприємства	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Черняк В.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 рокуДата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 рокуПрийнято до виконання _____ Петишко К.Ю.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-16-4
НТУ «Дніпровська політехніка»
Петишко Карини Юріївни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту (за матеріалами ДП «Завод «Динамо-Сілейр»)

**ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ, ІННОВАЦІЯ, ІНВЕСТИЦІЯ, МЕНЕДЖМЕНТ,
УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, КРИТЕРІЙ ЕФЕКТИВНОСТІ**

Структура роботи: 73 сторінок комп'ютерного тексту; 8 рисунків; 41 таблиця; 1 додаток; 31 джерело посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси забезпечення інноваційно-інвестиційної діяльності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка управлінських рішень у сфері освоєння інноваційно-інвестиційного менеджменту.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: виконано аналіз теоретичних засад організації інноваційно-інвестиційної діяльності промислових підприємств, дослідження умов і джерел її фінансування; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства на основі оцінки ринкового середовища, техніко-економічних показників та інвестиційних можливостей; сформовано рекомендації для обґрунтування й розробки управлінських рішень у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту.

Методи дослідження – в процесі дослідження було застосовано такі методи: монографічний – для вивчення теоретичних основ управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємств; графічний – для наочного зображення викладених положень; економічний аналіз – для вивчення, групування, порівняння, оцінки та інтерпретації фактичних даних досліджуваного підприємства; метод експертних оцінок – для формування комплексу критеріїв оцінки інноваційних проектів.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності їх інноваційно-інвестиційної діяльності.

Сфера застосування – інноваційно-інвестиційна діяльність підприємств.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Чистий дисконтований дохід (NPV) по обраному проекту оновлення обладнання складає 5980,1 тис. грн з терміном окупності інвестицій у 3,7 роки.

Значимість роботи для підприємства полягає в розроблених рекомендаціях щодо формування прогнозних критеріїв оцінки інноваційних проектів та оптимізації структури капіталу підприємства.

ABSTRACT

qualification work of the bachelor
students of the group _073-16-4
NTU "Dnieper Polytechnic"
Petyshko Karina Yuriyivna

on the topic: Substantiation of management decisions in the field of innovation and investment management (based on the materials of the State Enterprise "Dynamo-Seair" Plant)

**ECONOMIC ANALYSIS, INNOVATION, INVESTMENT,
MANAGEMENT, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY CRITERIA**

Structure of the work: 73 pages of computer text; 8 drawings; 41 table; 1 appendix; 31 reference sources.

The object of development are the processes of ensuring the innovation and investment activities of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of managerial decisions in the field of development of innovation and investment management.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: analysis of the theoretical foundations of the organization of innovation and investment activities of industrial enterprises, study of the conditions and sources of its funding; the main problems of production and economic activity of the researched enterprise are determined on the basis of the assessment of the market environment, technical and economic indicators and investment opportunities; recommendations for substantiation and development of management decisions in the field of innovation and investment management are formed.

Research methods - in the process of research the following methods were used: monographic - to study the theoretical foundations of management of innovation and investment activities of enterprises; graphic - for a visual representation of the stated provisions; economic analysis - to study, group, compare, evaluate and interpret the actual data of the studied enterprise; method of expert evaluations - for the formation of a set of criteria for evaluating innovative projects.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises in solving problems of improving the efficiency of their innovation and investment activities.

Scope - innovation and investment activities of enterprises.

Economic or socio-economic efficiency. Net discounted income (NPV) for the selected equipment upgrade project is UAH 5,980.1 thousand with a payback period of 3.7 years.

The importance of work for the company lies in the developed recommendations for the formation of forecast criteria for evaluating innovative projects and optimizing the capital structure of the enterprise.

ЗМІСТ

Вступ	6
1 Теоретично-методологічні основи інноваційно-інвестиційного менеджменту.....	8
1.1 Інноваційно-інвестиційна діяльність як комплексний процес	8
1.2 Принципи та джерела фінансування інноваційної діяльності	11
1.3 Методи оцінки ефективності інвестицій в інновації	15
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності дочірнє підприємство «Завод «Динамо-Сілейр»	20
2.1 Загальна характеристика діяльності ДП «Завод «Динамо-Сілейр».	20
2.2 Оцінка техніко-економічних показників роботи ДП «Завод «Динамо-Сілейр».....	24
2.3 Аналіз інвестиційних можливостей ДП «Завод «Динамо-Сілейр».....	30
3 Розробка рекомендацій щодо прийняття управлінських рішень у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту підприємства	41
3.1 Формування рекомендацій з впровадження експрес-методу бальної оцінки ефективності інновацій	41
3.2 Оптимізація структури капіталу ДП «Завод «Динамо-Сілейр» для покращення інвестиційних можливостей підприємства	48
3.3 Економічна оцінка реалізації альтернативних інвестиційних проектів впровадження нового обладнання ДП «Завод «Динамо-Сілейр»	53
Висновки	63
Перелік джерел посилання	65
Додаток А Річна фінансова звітність ДП «Завод «Динамо-Сілейр».....	68