

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Афоніна Сергія Володимировича

академічної групи 073-17ск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями (за матеріалами ПП «ЄСКО»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту Афоніну С.В. академічної групи 073-17ск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями (за матеріалами ПП «ЄСКО»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління інноваційною діяльністю підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз виробничо-господарської діяльності ПП «ЄСКО»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Рекомендації з обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями на ПП «ЄСКО»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

Варяниченко О.В.

(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Афонін С.В.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-17ск-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Афоніна Сергія Володимировича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями  
(за матеріалами ПП «ЄСКО»)

### ВІКОННІ КОНСТРУКЦІЇ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЦЕС, КОНКУРЕНТНА ПЕРЕВАГА, НОВОВВЕДЕННЯ, УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ

Структура роботи: 66 сторінок комп'ютерного тексту; 17 рисунків; 11 таблиць; 31 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – інноваційна діяльність підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій у сфері управління інноваціями підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні основи управління інноваційною діяльністю підприємства; проаналізовано основні показники діяльності ПП «ЄСКО»; подано рекомендації з обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями на ПП «ЄСКО»; оцінена економічна ефективність запропонованих рекомендацій для ПП «ЄСКО».

Методи дослідження – аналізу і синтезу, статистичного аналізу, графічного аналізу, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками віконних конструкцій при плануванні впровадження інновацій та оновленні асортименту.

Сфера застосування – планування впровадження інновацій.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення виручки від реалізації на 3%, або на 570 тис. грн, збільшення чистого прибутку на 681 тис. грн, або на 6,6%, рентабельність продаж буде становити 3,5%.

Значимість роботи – впровадження інновації в дизайні пластикових вікон - виготовлення та встановлення нестандартних вікон; інновації у сфері підрахунку вартості вікон шляхом впровадження онлайн-калькулятора та 3D-експозитора; запровадження ізоляційних склопакетів з рамкою Super Spacer з використанням інноваційної технології виробництва високоефективних ізоляційних склопакетів з «теплою кромкою»; впровадження інноваційної інтегрованої системи вентиляції для свіжого повітря GENEО Inoven, яка надає можливість отримати здоровий клімат в приміщенні з закритими вікнами дозволяють підвищити інноваційну активність ПП «ЄСКО».

## **ABSTRACT**

Qualification thesis for bachelor degree  
Student group 073-17ck-1  
National TU Dnipro Polytechnic  
Afonin Sergey

Subject: Substantiation of effectiveness of managerial solutions in innovation management (based on the materials of PE “ESCO”)

**WINDOW STRUCTURES, EFFICIENCY, INNOVATIVE ACTIVITY,  
INNOVATIVE PROCESS, COMPETITIVE ADVANTAGE, INNOVATION,  
MANAGEMENT AND MANAGEMENT**

Structure of the work: 66 pages of computer text; 17 drawings; 11 tables; 31 sources of links.

Object of the research – the innovative activity of the enterprise.

Purpose of qualification thesis – theoretical substantiation and development of practical recommendations in the field of enterprise innovation management.

Main results of qualification thesis for bachelor degree are: the theoretical foundations of enterprise innovation management are studied; the main indicators of activity of PE “ESCO” are analyzed; recommendations for substantiation of efficiency of decisions in the field of innovation management at PE “ESCO” are given; the economic efficiency of the proposed recommendations for PE “ESCO” was assessed.

Research methods – analysis and synthesis, statistical analysis, graphical analysis, comparison, generalization.

The results of qualification thesis for bachelor degree are recommended to use by enterprises-manufacturers of window constructions when planning the introduction of innovations and updated range.

Scope – innovation planning.

The economic efficiency of the proposed measures – increase in sales revenue by 3%, or 570 thousand UAH, increase net profit by 681 thousand UAH, or 6.6%, profitability of sales will be 3.5%.

The significance of the work – introduction of innovation in design of plastic windows - production and installation of non-standard windows; innovations in the field of calculating the cost of windows by introducing an online calculator and 3D-exhibitor; introduction of insulating double-glazed windows with Super Spacer frame with the use of innovative technology for the production of high-performance insulating double-glazed windows with a "warm edge"; introduction of the innovative integrated ventilation system for fresh air GENEIO Inoven, which provides an opportunity to get a healthy climate in a room with closed windows allow to increase the innovative activity of PE “ESCO”.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління інноваційною діяльністю підприємства.....	6
1.1 Поняття інновації, інноваційної діяльності, інноваційного процесу.....	6
1.2 Взаємодія організації та нововведень.....	9
1.3 Поняття ефективності інноваційної діяльності підприємства.....	17
2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ПП «ЄСКО».....	22
2.1 Загальні відомості про ПП «ЄСКО», ТМ «Завод віконних конструкцій ЄСКО».....	22
2.2 Аналіз показників роботи ПП «ЄСКО».....	30
2.3 Стан ринку металопластикових вікон в Україні.....	37
2.4 Інноваційна діяльність ПП «ЄСКО».....	46
3 Рекомендації з обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями на ПП «ЄСКО».....	49
3.1 Інновації в дизайні пластикових вікон ПП «ЄСКО».....	49
3.2 Інновації у сфері підрахунку вартості вікон шляхом впровадження онлайн-калькулятора та 3D-експозитора.....	53
3.3 Запровадження ізоляційних склопакетів з рамкою Super Spacer.....	54
3.4 Впровадження інноваційної інтегрованої системи вентиляції GENEО Inovent для пластикових вікон ПП «ЄСКО».....	57
3.5 Ефективність запропонованих рекомендацій для ПП «ЄСКО».....	60
Висновки.....	63
Перелік джерел посилання.....	67