

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Гоцій Сергія Сергійовича
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи 073-16-3
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління ресурсним потенціалом підприємства (за матеріалами АТ «Дніпроважмаш»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Грошелева О.Г.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Грошелева О.Г.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:
Protected by PDF Anti Copy Free
завідуючий кафедрой менеджменту
(Upgrade to Pro Version to Remove the Watermark)

Швець В.Я.

(підпис)

«_____» _____ 20__ року



ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Гоцій С.С. академічної групи 073-16-3

(прізвище та ініціали)

(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління ресурсним потенціалом підприємства (за матеріалами АТ «Дніпроважмаш»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня № 268 - с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи ефективного управління ресурсним потенціалом підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства АТ «Дніпроважмаш» та ефективності управління його ресурсним потенціалом	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Грошелева О.Г.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «04» травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «15» червня 2020 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Гоцій С.С.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

Protected by PDF Anti-Copy Free
кваліфікаційної роботи бакалавра
(Upgrade to Pro Version to Remove this watermark)

НТУ «Львівська політехніка»
Господарська група 07346-3

PDF

На тему: «Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління ресурсним потенціалом підприємства (за матеріалами АТ «Дніпроважмаш»)»

АНАЛІЗ, РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, ФІНАНСОВИЙ СТАН, РОЗВИТОК, ВИРОБНИЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ЕФЕКТ, МОДЕРНІЗАЦІЯ, АУТСОРСИНГ

Структура роботи: 70 сторінок комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 12 таблиць; 1 додаток; 35 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління ресурсним потенціалом підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій у сфері управління ресурсним потенціалом підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:

- досліджено теоретичні основи ефективного управління ресурсним потенціалом підприємства;

- проаналізовано основні показники діяльності підприємства АТ «Дніпроважмаш»;

- виконано оцінку ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства АТ «Дніпроважмаш»;

- запропоновано управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства АТ «Дніпроважмаш».

Методи дослідження: теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи економіко-статистичного, економічного, стратегічного аналізу, матричні, графічні методи, а також методи синтезу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання у практиці діяльності промислових підприємств.

Сфера застосування – запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення можуть бути впроваджені для підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства в процесі оперативного та стратегічного управління.

Ефективність виконаної роботи підтверджена отриманим ефектом, який проявився у збільшенні валового прибутку на 6,7%.

Значимість роботи полягає в тому, що запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення щодо підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства можуть бути впроваджені в діяльність АТ «Дніпроважмаш», за матеріалами якого проведене дослідження, а також в діяльність інших промислових підприємств України.

ABSTRACT

Protected by PDF Anti-Copy Free

Qualification thesis for bachelor degree
(Upgrade to Pro Version to Remove the Watermark)

Student of the group 073-16-3

Dnipro University of Technology

Sergii

PDF

On topic: “Substantiation of efficiency of managerial solutions in resource potential management of an enterprise (based on the materials of JSC “Dneprovazhmash”)”

ANALYSIS, RESOURCE POTENTIAL, ECONOMIC ACTIVITY, FINANCIAL SITUATION, DEVELOPMENT, PRODUCTION POTENTIAL, EFFICIENCY, EFFECT, MODERNIZATION, OUTSOURCING

Structure of the thesis: 70 papers of computer text; 16 figures; 12 tables; 1 application; 35 sources of the literature.

Object of the research – the process of enterprise’s potential management.

The purpose of the research – theoretical substantiation and development of practical recommendations for enterprise’s potential management.

The main results of qualification thesis for bachelor degree are as followings:

- the theoretical bases of enterprise’s resource potential management are investigated;
- the main indicators of activity of the enterprise JSC “Dneprovazhmash” are analyzed;
- resource potential management of the enterprise JSC “Dneprovazhmash” was analyzed;
- management decisions to increase of efficiency of resource potential of the enterprise JSC “Dneprovazhmash” are offered.

Research methods: theoretical generalization and critical analysis, methods of economic-statistical, economic, strategic analysis, matrix, graphical methods, as well as synthesis methods.

The results of qualification thesis for bachelor degree are recommended to implement on industrial enterprises.

The Scope of implementation - the solutions proposed in the thesis for bachelor degree can be implemented to increase the efficiency of the enterprise’s resource potential management in the process of operational and strategic management.

The efficiency of the work performed is confirmed by the obtained effect, which manifested itself in an increase in gross profit by 6,7%.

The significance of the work lies in the fact that the solutions proposed in the qualification thesis to improve the efficiency of the enterprise’s resource potential management can be implemented in the activity of JSC “Dneprovazhmash”, on the basis of which the study was conducted, as well as in other industrial companies of Ukraine.

ЗМІСТ

Protected by PDF Anti-Copy Free

(Upgrade to Pro Version to Remove the Watermark)

		C.
Вступ.....		..5
1 Теоретичні основи ефективного управління ресурсним потенціалом підприємства.....		..8
1.1 Ресурсний потенціал підприємства: сутність, складові та особливості управління.....		..8
1.2 Сучасні підходи до оцінювання ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства.....		12
1.3 Стратегічне управління розвитком ресурсного потенціалу підприємства.		18
2 Аналіз діяльності підприємства АТ «Дніпроважмаш» та ефективності управління його ресурсним потенціалом.....		21
2.1 Загальна характеристика підприємства АТ «Дніпроважмаш».....		21
2.2 Аналіз основних показників діяльності підприємства АТ «Дніпроважмаш».....		26
2.2.1 Аналіз господарської діяльності АТ «Дніпроважмаш».....		26
2.2.2 Аналіз фінансового стану підприємства АТ «Дніпроважмаш».....		34
2.3 Аналіз ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства АТ «Дніпроважмаш».....		40
2.4 Стратегічний аналіз використання ресурсного потенціалу АТ «Дніпроважмаш».....		46
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства АТ «Дніпроважмаш».....		49
3.1 Модернізація основного капіталу, як інструмент підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом АТ «Дніпроважмаш»...		49

3.2 Реалізація стратегії аутсорсингу ремонтної діяльності в АТ

«Дніпроважмаш» для підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом.....	53
--	----

3.3 Обґрунтування економічної обґрунтованості запропонованих рішень з удосконалення управління ресурсним потенціалом підприємства АТ «Дніпроважмаш».....	58
--	----

Висновки.....	61
---------------	----

Перелік джерел посилання.....	64
-------------------------------	----

Додаток А Порядок розрахунку основних показників, що характеризують фінансовий стан підприємства.....	68
---	----