

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Нугуманової Галини Олександрівни

академічної групи 073-163-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності управління персоналом підприємства (за матеріалами ТОВ «Агросільпром»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 30 » квітня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Нугумановій Г.О. академічної групи 073-163-1
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Підвищення ефективності управління персоналом підприємства (за матеріалами ТОВ «Агросільпром»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 269-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління трудовими ресурсами підприємства	02.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз роботи підприємства і використання трудових ресурсів ТОВ «ВКГ «Лісова казка»	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Заходи щодо удосконалення управління трудовими ресурсами ТОВ «ВКГ «Лісова казка»	02.06.2020 р. – 12.06.2020 р.

Завдання видано _____ Амоша О.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 30 » квітня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 17 » червня 2020 року

Прийнято до виконання _____ Нугуманова Г.О.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-163-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Нугуманової Галини Олександрівни

на тему: Підвищення ефективності управління персоналом підприємства
(за матеріалами ТОВ «Агросільпром»)

КАДРОВА ПОЛІТИКА, ОПЛАТА ПРАЦІ, ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ,
РУХ ПЕРСОНАЛУ, СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛУ, УПРАВЛІННЯ
ПЕРСОНАЛОМ

Структура роботи: 73 сторінки комп'ютерного тексту; 17 рисунків; 13 таблиць; 33 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління персоналом ТОВ «Агросільпром».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління персоналом підприємства ТОВ «Агросільпром».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретичні основи управління персоналом підприємства; досліджено результати діяльності ТОВ «Агросільпром»; проведено аналіз забезпечення та руху персоналу на досліджуваному підприємстві; здійснено аналіз оплати праці; досліджена кадрова політика підприємства; досліджено озброєність праці персоналу підприємства основними засобами; проведено аналіз ефективності праці у ТОВ «Агросільпром»; обґрунтовано заходи з підвищення ефективності управління персоналом ТОВ «Агросільпром».

Методи дослідження – системний підхід, методи угруповань, узагальнення, порівняння, економіко-статистичний аналіз, трендовий аналіз.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах для підвищення ефективності управління персоналом.

Сфера застосування – це процес управління персоналом підприємства.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень щодо підвищення ефективності управління персоналом ТОВ «Агросільпром» буде у зростанні продуктивності праці працівників підприємства на 122,535 тис. грн./особу, збільшенні прибутку від реалізації продукції на 1025 тис. грн. і чистого прибутку на 841 тис. грн.

Значимість роботи полягає в тому, що результати здійснених досліджень можуть бути впроваджені у практичній діяльності ТОВ «Агросільпром» та інших підприємств, які мають подібні проблеми щодо забезпеченості і ефективності управління персоналом.

ABSTRACT

bachelor's qualification work

student group 073-16z-1

Dnipro University of Technology

Nuhumanova Halyna Oleksandrivna

on the topic: Improvement of management efficiency of enterprise personnel (based on the materials of LLC “Agrosilprom”)

PERSONNEL POLICY, PAYMENT, LABOR PRODUCTIVITY,
PERSONNEL MOVEMENT, PERSONNEL STRUCTURE, PERSONNEL
MANAGEMENT

Structure of the work: 73 pages of computer text; 17 figures; 13 tables; 33 reference sources

The object of the development is the process of personnel management of LLC “Agrosilprom”.

The purpose of the work is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for increasing the efficiency of personnel management of the enterprise LLC “Agrosilprom”.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of enterprise personnel management are studied; the results of LLC “Agrosilprom” activity are investigated; the analysis of providing and movement of the personnel at the investigated enterprise is carried out; the analysis of payment is carried out; the personnel policy of the enterprise is researched; the adequacy of the personnel labor of the enterprise by the fixed assets is investigated; the analysis of labor efficiency in LLC “Agrosilprom” is carried out; the measures to increase the efficiency of personnel management of LLC “Agrosilprom” are substantiated.

The research methods are a systematic approach, grouping, generalization, comparison methods, economic and statistical analysis, trend analysis.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at enterprises to increase the efficiency of personnel management.

The scope is the process of personnel management of the enterprise.

The economic efficiency of the implementation of the proposed management decisions to increase the efficiency of personnel management of LLC “Agrosilprom” will be in increasing the labor productivity of employees by 122.535 thousand UAH / person, increasing the profits from sales by 1025 thousand UAH and increasing the net profit of 841 thousand UAH.

The significance of the work is that the results of the research can be implemented in the practice activity of LLC “Agrosilprom” and other enterprises that have similar problems in terms of the security and the efficiency of personnel management.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління персоналом підприємства.....	6
1.1. Поняття і класифікація персоналу підприємства.....	6
1.2. Основи управління персоналом підприємства.....	8
1.3. Шляхи підвищення ефективності управління персоналом підприємства.....	14
2 Аналіз діяльності та управління персоналом ТОВ «Агросільпром».....	19
2.1 Основні відомості про підприємство.....	19
2.2 Економічні показники діяльності ТОВ «Агросільпром».....	23
2.3 Аналіз персоналу підприємства.....	29
2.4 Аналіз оплати праці працівників ТОВ «Агросільпром».....	37
2.5 Кадрова політика підприємства.....	40
2.6 Озброєність праці персоналу підприємства основними засобами.....	43
2.7 Аналіз ефективності праці.....	45
3 Підвищення ефективності управління персоналом ТОВ «Агросільпром».....	51
3.1 Рекомендації щодо підвищення ефективності управління персоналом підприємства.....	51
3.2 Обґрунтування ефективності заходів з покращення управління персоналом ТОВ «Агросільпром».....	54
Висновки.....	66
Перелік джерел посилання.....	71