

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Ткачук Юлії Юріївни

академічної групи 073-17-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності управління підприємством (за матеріалами  
ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат»)

| Керівник<br>кваліфікаційної<br>роботи | Прізвище,<br>ініціали | Оцінка за шкалою |               | Підпис |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------|--------|
|                                       |                       | рейтинговою      | інституційною |        |
|                                       | Саннікова С.Ф.        |                  |               |        |
| Рецензент                             |                       |                  |               |        |
| Нормоконтролер                        | Саннікова С.Ф.        |                  |               |        |

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 03 » травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студентці Ткачук Ю.Ю. академічної групи 073-17-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності управління підприємством (за матеріалами ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р. №292-с

| <b>Розділ</b>   | <b>Зміст</b>   | <b>Термін виконання</b>          |
|-----------------|--|----------------------------------|
| Теоретичний     | Теоретичні основи управління підприємством   | 03.05.2021 р. –<br>13.05.2021 р. |
| Аналітичний     | Аналіз фінансово-економічних результатів діяльності ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат» | 14.05.2021 р. –<br>01.06.2021 р. |
| Рекомендаційний | Підвищення ефективності управління підприємством ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат»    | 02.06.2021 р. –<br>12.06.2021 р. |

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 03 » травня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 14 » червня 2021 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Ткачук Ю.Ю.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-17-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Ткачук Юлії Юріївни

на тему: Підвищення ефективності управління підприємством  
(за матеріалами ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат»)

### АСОРТИМЕНТ ПРОДУКЦІЇ, ВИТРАТИ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 86 сторінок комп'ютерного тексту; 18 рисунків; 29 таблиць; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління підприємством.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління підприємством ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні основи управління підприємством; охарактеризовано ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат» і його продукцію; проведено аналіз результатів діяльності підприємства; досліджено витрати підприємства, проаналізовано його основні засоби; здійснено аналіз фінансового стану підприємства; розроблено і обґрунтовано заходи з підвищення ефективності управління підприємством ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат».

Методи дослідження – системний підхід, порівняння, узагальнення, економіко-статистичний аналіз, фінансово-економічний аналіз, графічний, табличний методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовані для використання у ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат» та аналогічних підприємствах галузі для підвищення ефективності управління.

Сфера застосування – це процес управління підприємством.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень полягає у зменшенні витрат підприємства на 2832 тис. грн. в результаті зміни виробника стабілізатора та у зростанні чистого доходу на 56167 тис. грн. в результаті розширення асортименту продукції, що дозволить підвищити чистий прибуток ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат» на 9082 тис. грн.

Значимість роботи – одержані у кваліфікаційній роботі результати можуть бути використані в практичній діяльності досліджуваного підприємства та аналогічних підприємств галузі.

## ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-17-1  
Dnipro University of Technology

Tkachuk Yuliia Yuriiivna

Title: Improvement of efficiency of enterprise management (based on the materials of Private JSC "Zvenygorodskyi Cheese Processing Plant")

PRODUCT RANGE, COSTS, EFFICIENCY, PROFIT, PROFITABILITY,  
MANAGEMENT

Structure: 86 printed pages; 18 figures; 29 tables; 32 references

Object of development is the process of enterprise management.

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of solutions to improve the efficiency of enterprise management of Private JSC "Zvenygorodskyi Cheese Processing Plant".

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of enterprise management are studied; PJSC "Zvenygorodskyi Cheese Processing Plant" and its products are characterized; the analysis of results of activity of the enterprise is carried out; the expenses of the enterprise are investigated, its fixed assets are analyzed; the analysis of the financial condition of the enterprise is carried out; the measures to improve the efficiency of enterprise management of PJSC "Zvenygorodskyi Cheese Processing Plant" are developed and substantiated.

Research methods – systematic approach, comparison, generalization, economic and statistical analysis, financial and economic analysis, graphical, tabular methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in PJSC "Zvenygorodskyi Cheese Processing Plant" and similar enterprises in the industry to improve the efficiency of enterprise management.

Application is the process of enterprise management.

The economic efficiency of the implementation of the proposed management solutions is to reduce the costs of the enterprise by 2832 thousand UAH as a result of a change in the manufacturer of the stabilizer and to increase net income by 56167 thousand UAH as a result of expanding the range of products, which will increase the net profit of PJSC "Zvenygorodskyi Cheese Processing Plant" by 9082 thousand UAH.

The value of the research – the results obtained in the qualification work can be used in the practical activities of the researched enterprise and similar enterprises in the industry.

## ЗМІСТ

|   | Стор. |
|---|-------|
| Вступ   | 4     |
| 1 Теоретичні основи управління підприємством  | 6     |
| 1.1 Управління підприємством  | 6     |
| 1.2 Шляхи підвищення ефективності управління підприємством  | 10    |
| 2 Аналіз фінансово-економічних результатів діяльності<br>ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат» | 17    |
| 2.1 Характеристика ПрАТ «Звенигородський<br>сироробний комбінат» і його продукції                   | 17    |
| 2.2 Аналіз результатів діяльності ПрАТ «ЗСК»  | 24    |
| 2.3 Дослідження витрат підприємства   | 30    |
| 2.4 Аналіз основних засобів підприємства  | 38    |
| 2.5 Аналіз балансу ПрАТ «ЗСК»   | 47    |
| 2.6 Ділова активність підприємства  | 50    |
| 2.7 Оцінка фінансової стійкості та ліквідності  | 57    |
| 2.8 Аналіз продуктивності праці і прибутковості<br>діяльності підприємства                          | 60    |
| 3 Підвищення ефективності управління підприємством<br>ПрАТ «Звенигородський сироробний комбінат»    | 65    |
| 3.1 Обґрунтування заходів з підвищення ефективності<br>управління підприємством ПрАТ «ЗСК»          | 65    |
| 3.2 Вплив запропонованих заходів на ефективність<br>діяльності підприємства ПрАТ «ЗСК»              | 76    |
| Висновки  | 78    |
| Перелік джерел посилання  | 83    |