

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Василенченко Олександри Валеріївни

академічної групи 073-18зск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Удосконалення методики оцінювання конкурентоспроможності
промислово-торгівельної компанії (за матеріалами ТОВ ПТК «Вуглепром»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Іванова М.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Іванова М.І.			

Дніпро
2021

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець .Я.

(підпис)

« 30 » квітня 2021 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Василенченко О.В. академічної групи 073-18зск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Удосконалення методики оцінювання конкурентоспроможності промислово-торгівельної компанії (за матеріалами ТОВ ПТК «Вуглепром»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р.

№ 293-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю промислово-торгівельної компанії	01.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Оцінка особливостей функціонування ТОВ ПТК «Вуглепром» у сучасних умовах	14.05.2021 р. – 31.05.2021 р.
Рекомендаційний	Впровадження сучасної методики оцінювання конкурентоспроможності ТОВ ПТК «Вуглепром»	01.06.2021 р. – 13.06.2021 р.

Завдання видано _____

Іванова М.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 30 » квітня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 16 » червня 2021 року

Прийнято до виконання _____

Василенченко О.В.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-18зск-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Василенченко Олександри Валеріївни

на тему: Удосконалення методики оцінювання конкурентоспроможності промислово-торгівельної компанії (за матеріалами ТОВ ПТК «Вуглепром»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПРОМИСЛОВО-ТОРГІВЕЛЬНОЇ КОМПАНІЇ, ОЦІНЮВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ, ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ, СТРАТЕГІЯ

Структура роботи: 80 сторінок комп'ютерного тексту; 11 рисунків; 26 таблиць; 37 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес удосконалення методики оцінювання конкурентоспроможності промислово-торгівельної компанії.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення методики оцінювання конкурентоспроможності промислово-торгівельної компанії.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні засади управління конкурентоспроможністю промислово-торгівельної компанії; вивчено етапи оцінювання конкурентоспроможності підприємства; проаналізовано стратегії, що відповідають різному рівню конкурентоспроможності; оцінено особливості забезпечення конкурентоспроможності промислово-торгівельних компаній; надано загальну характеристику діяльності ТОВ ПТК «Вуглепром»; проаналізовано техніко-економічних показників діяльності ТОВ ПТК «Вуглепром»; оцінено фінансові показники діяльності ТОВ ПТК «Вуглепром»; охарактеризовано особливості застосування інноваційної методики оцінювання конкурентоспроможності підприємства; сформовано і вибрано стратегії забезпечення конкурентних переваг.

Методи дослідження – економіко-статистичні методи аналізу і принципи системного підходу до дослідження процесів щодо управління конкурентоспроможністю, урядові документи з питань функціонування суб'єктів господарювання, удосконалення господарського механізму діяльності підприємств, управління стратегічним розвитком.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, що функціонують на ринку машинобудування інжинірингу та промислового будівництва.

Сфера застосування – при обґрунтуванні управлінських рішень у сфері удосконалення методики оцінювання конкурентоспроможності промислово-торгівельної компанії.

Економічна ефективність запропонованих заходів. Використання запропонованої методики дало змогу оцінити рівень конкурентоспроможності підприємств Дніпропетровської області, що спеціалізуються на виробництві обладнання для підприємств целюлозної галузі, та здійснити їх ранжування.

Значимість роботи полягає у тому, що запропоновано альтернативні шляхи досягнення оптимального функціонування та розвитку підприємства.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-18зкк-1
Dnipro University of Technology
Vasylenchenko Oleksandra

Title: Improvement of the methodology for assessing the competitiveness of an industrial and trading company (based on the materials of LLC «ITC Vugleprom»)

KEYWORDS: COMPETITIVENESS OF INDUSTRIAL AND TRADING COMPANY, COMPETITIVENESS ASSESSMENT, PROVIDING COMPETITIVENESS

Structure: 80 printed pages; 11 figures; 26 tables; 37 references.

Object of development is the process of improving the methodology for assessing the competitiveness of an industrial and commercial company.

The aim of the paper is theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving the methodology of assessing the competitiveness of an industrial and trading company.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical principles of competitiveness management of an industrial and trading company are considered; the stages of assessing the competitiveness of the enterprise are studied; strategies corresponding to different levels of competitiveness are analyzed; the peculiarities of ensuring the competitiveness of industrial and trading companies are assessed; the general characteristic of activity of LLC «ITC Vugleprom» is given; the technical and economic indicators of activity of LLC «ITC Vugleprom» are analyzed; the financial performance of LLC «ITC Vugleprom» was assessed; features of application of an innovative technique of an estimation of competitiveness of the enterprise are characterized; formed and selected strategies to ensure competitive advantage.

Research methods – economic and statistical methods of analysis and principles of a systematic approach to the study of competitiveness management processes, government documents on the functioning of economic entities, improving the economic mechanism of enterprises, management of strategic development.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in enterprises operating in the market of mechanical engineering, engineering and industrial construction.

Application – in the substantiation of management decisions in the field of improving the methodology for assessing the competitiveness of industrial and commercial companies.

Financial viability of the proposed measures. The use of the proposed method made it possible to assess the level of competitiveness of enterprises in Dnipropetrovsk region, specializing in the production of equipment for the pulp industry, and to rank them.

The value of the research lies in the fact that alternative ways of achieving optimal functioning and development of the enterprise are proposed.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю промислово-торгівельної компанії.....	7
1.1 Етапи оцінювання конкурентоспроможності підприємства.....	7
1.2 Стратегії, що відповідають різному рівню конкурентоспроможності...13	
1.3 Забезпечення конкурентоспроможності промислово-торгівельних компаній.....	15
2 Оцінка особливостей функціонування ТОВ ПТК «Вуглепром» у сучасних умовах.....	25
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ ПТК «Вуглепром».....	25
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності ТОВ ПТК «Вуглепром».....	34
2.3 Аналіз фінансових показників діяльності ТОВ ПТК «Вуглепром».....	45
3 Впровадження сучасної методики оцінювання конкурентоспроможності ТОВ ПТК «Вуглепром».....	57
3.1 Особливості застосування інноваційної методики оцінювання конкурентоспроможності підприємства.....	57
3.2 Формування і вибір стратегії забезпечення конкурентних переваг	66
Висновки.....	72
Перелік джерел посилання	77