

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студентки Слуцької Ірини Володимирівни

академічної групи 073м-20з-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему Забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
«01» вересня 2021 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня магістра**

студентці Слуцькій І.В. академічної групи 073м-20з-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика  
на тему Забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12.21 № 1073-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методичні основи управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз діяльності ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика»	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика»	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано \_\_\_\_\_ Саннікова С.Ф.  
(підпис керівника)

Дата видачі «01» вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» січня 2022 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Слуцька І.В.  
(підпис студентки)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студентки групи 073М-20з-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Слуцької Ірини Володимирівни

на тему: Забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика»)

**ВИРОБНИЧО-ЗБУТОВА ДІЯЛЬНІСТЬ, ДОХІД, ЕФЕКТИВНІСТЬ, РЕАЛІЗАЦІЯ, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ**

Структура роботи: 94 сторінки комп'ютерного тексту; 30 рисунків; 25 таблиць; 42 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: вивчено теоретично-методичні основи управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства; надано загальну характеристику ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика»; проаналізовано економічні показники діяльності підприємства; досліджено витрати, ефективність використання персоналу; проведено аналіз основних і оборотних засобів підприємства; проаналізовано фінансовий стан; розроблено заходи щодо забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».

Методи дослідження: методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу; методи економіко-статистичного та фінансового аналізу; методи трендового, факторного, кореляційно-регресійного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на кондитерських підприємствах.

Сфера застосування – це процес управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства.

Економічна ефективність реалізації заходів із забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика» пов'язана зі збільшенням реалізованої продукції на 89369 тис. грн. або на 5 %, прибутку від реалізації продукції на 17630 тис. грн. або на 19,07 %, чистого прибутку на 14457 тис. грн. або на 11,65 %.

Значимість роботи полягає у розробці заходів, реальних до реалізації в умовах виробничо-збутової діяльності ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».

## ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree  
by the student of the academic group 073M-20Z-1  
Dnipro University of Technology  
Slutska Iryna Volodymyrivna

Title: Ensuring effective management of production and sales activities of an enterprise (based on the materials of Private JSC “Kharkiv Biscuit Factory”)

PRODUCTION AND SALES ACTIVITY, INCOME, EFFICIENCY,  
SALES, PROFITABILITY, MANAGEMENT

Structure: 94 printed pages; 30 figures; 25 tables; 42 references.

Object of development is the process of management of production and sales activities of an enterprise.

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for ensuring effective management of production and sales activities of the enterprise PJSC “Kharkiv Biscuit Factory”.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodical bases of management of production and sales activities of the enterprise are studied; the general characteristic of PJSC “Kharkiv Biscuit Factory” is given; the economic indicators of the enterprise activities are analyzed; the costs, efficiency of personnel use are investigated; the analysis of fixed and current assets of the enterprise is carried out; financial condition is analyzed; measures for ensuring effective management of production and sales activities of PJSC “Kharkiv Biscuit Factory” are developed.

Research methods – methods of theoretical generalization and critical analysis; methods of economic-statistical and financial analysis; methods of trend, factor, correlation-regression analysis.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use in confectioneries.

Application is the process of management of production and sales activities of an enterprise.

The economic efficiency of the implementation of measures for ensuring effective management of production and sales activities of the enterprise PJSC “Kharkiv Biscuit Factory” is associated with an increase in sales by 89369 thousand UAH or 5%, profit from sales of products for 17630 thousand UAH or 19.07%, net profit of 14457 thousand UAH or 11.65%.

The value of the research – the development of measures that are realistic for implementation in the conditions of production and sales activities of PJSC “Kharkiv Biscuit Factory”.

## ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1 Теоретично-методичні основи управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства.....	7
1.1 Характеристика виробничо-збутової діяльності.....	7
1.2 Основи управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства....	11
1.3 Шляхи підвищення управління виробничо-збутовою діяльністю підприємства.....	15
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».....	22
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	22
2.2 Аналіз економічних показників діяльності підприємства.....	27
2.3 Аналіз витрат ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».....	35
2.4 Аналіз персоналу і продуктивності та оплати праці.....	44
2.5 Аналіз ефективності використання основних засобів.....	48
2.6 Аналіз ефективності використання оборотних засобів ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».....	57
2.7 Аналіз фінансового стану підприємства.....	61
3 Забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».....	67
3.1 Характеристика виробничих і збутових процесів у ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика» та шляхи їх покращення.....	67
3.2 Заходи з забезпечення ефективного управління виробничо-збутовою діяльністю ПрАТ «Харківська бісквітна фабрика».....	72
3.3 Вплив запропонованих заходів на основні показники діяльності підприємства.....	83
Висновки.....	86
Перелік джерел посилання.....	90

