Міністерство освіти і науки України

Національний технічний університет

«Дніпровська політехніка»

Факультет менеджменту

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**

**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

**студента(ки) Положій Валерії Олександрівни**

**(ПІБ)**

 **академічної групи** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**076м-20з-1**

(шифр)

**спеціальності**  *076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*

 (код і назва спеціальності)

**за освітньою програмою** *Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*

**на тему** Обґрунтування напрямів підвищення конкурентоспроможності підприємства в сучасних умовах господарювання \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(назва за наказом ректора)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Керівники** | **Прізвище, ініціали** | **Оцінка за шкалою** | **Підпис** |
| **рейтинговою** | **інституційною** |
| кваліфікаційної роботи | Романюк Н.М. |  |  |  |
| розділів: |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Рецензент** |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Нормоконтролер** | Донець Н.І. |  |  |  |

**Дніпро**

**2021**

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри

*прикладної економіки, підприємництва*

 *та публічного управління*

(повна назва)

 О.Г. Вагонова

(підпис) (прізвище, ініціали)

«\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 року

**ЗАВДАННЯ**

**на кваліфікаційну роботу**

**ступеня магістра**

**Студенту** Положій Валерії Олександрівні \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ **академічної групи** *076м-20з-1*

**спеціальності**  *076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*

 (код і назва спеціальності)

**за освітньою програмою** *Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*

**на тему** Обґрунтування напрямів підвищення конкурентоспроможності підприємства в сучасних умовах господарювання \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12.2021 № 1073-с

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Розділ** | **Зміст** | **Термін****виконання** |
| Теоретичні основи забезпечення конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах господарювання | Сутність та зміст конкурентоспроможності підприємства. Теоретичні підходи до оцінки конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах господарювання. Фактори впливу на рівень конкурентоспроможності суб’єктів підприємництва. | 01.09.21- 22.10.21 |
| Аналіз та оцінка конкурентоспроможності ПРАТ «ДКХК» | Загальна характеристика ПРАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів». Аналіз та оцінка ефективності системи управління підприємством ПРАТ «ДКХК». Аналіз ресурсного забезпечення і ефективності господарювання підприємства. | 23.10.21- 19.11.21 |
| Обґрунтування напрямів підвищення конкурентоспроможності ПРАТ «ДКХК» | Обґрунтування доцільності виходу ПРАТ «ДКХК» на зовнішній ринок. Удосконалення організаційної структури ПРАТ «ДКХК». Економічне обґрунтування запропонованих заходів | 20.11.21-31.12.21 |

**Завдання видано** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Романюк Н.М.

(підпис керівника) (прізвище, ініціали)

**Дата видачі** 01.09.21

**Дата подання до екзаменаційної комісії**  20.01.22

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Положій В.О.

(підпис студента) (прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи на тему «Обґрунтування напрямів підвищення конкурентоспроможності підприємства в сучасних умовах господарювання» включає 99 сторінок, 14 рисунків, 14 таблиць, 35 використаних джерел.

Об’єкт дослідження – процес забезпечення конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах господарювання.

Предмет дослідження – теоретичні та методичні підходи з обґрунтування та реалізації управлінських рішень, спрямованих на підвищення рівня конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах господарювання.

Мета роботи – обґрунтування і розробка практичних рекомендацій з формування та реалізації інвестиційного проєкту, спрямованого на підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства, що дозволить йому вийти на зовнішній ринок, а отже й покращити результати господарювання.

Методи дослідження – узагальнення і систематизація, методи математичної статистики, аналітичний, графічний метод.

Отримані результати. У першому розділі досліджені теоретичні основи забезпечення конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах господарювання.

У другому розділі проведено аналіз та оцінку конкурентоспроможності ПРАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів».

У третьому розділі обґрунтовані напрями підвищення конкурентоспроможності ПРАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів».

Сфера практичного застосування результатів роботи – результати магістерської роботи можуть бути використані підприємствами харчової галузі.

Ключові слова: КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ, ЗОВНІШНЬО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА, ПРИБУТОК.

ЗМІСТ

[ВСТУП 5](#_Toc93601748)

[РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ 7](#_Toc93601749)

[1.1. Сутність та зміст конкурентоспроможності підприємства 7](#_Toc93601750)

[1.2. Теоретичні підходи до оцінки конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах господарювання 16](#_Toc93601751)

[1.3. Фактори впливу на рівень конкурентоспроможності суб’єктів підприємницької діяльності 22](#_Toc93601752)

[РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРАТ «ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ КОМБІНАТ ХАРЧОВИХ КОНЦЕНТРАТІВ» 31](#_Toc93601753)

[2.1. Загальна характеристика ПРАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів» 31](#_Toc93601754)

[2.2. Аналіз та оцінка ефективності системи управління підприємством ПРАТ «ДКХК» 38](#_Toc93601755)

[2.3. Аналіз ресурсного забезпечення і ефективності господарювання підприємства 47](#_Toc93601756)

[РОЗДІЛ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРАТ «ДКХК» 58](#_Toc93601757)

[3.1. Обґрунтування доцільності виходу ПРАТ «ДКХК» на зовнішній ринок 58](#_Toc93601758)

[3.2. Удосконалення організаційної структури ПРАТ «ДКХК» 71](#_Toc93601759)

[3.3. Економічне обґрунтування запропонованих заходів 73](#_Toc93601760)

[ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ 83](#_Toc93601761)

[СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 86](#_Toc93601762)

[Додаток А 91](#_Toc93601763)

[Додаток Б 94](#_Toc93601764)

[Додаток В 95](#_Toc93601765)