

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Міжгалузевий навчально-науковий інститут  
безперервної очно-дистанційної освіти

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента(ки) Головка Ольги Петрівни

академічної групи 073-18з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління матеріальними  
ресурсами підприємства (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		Рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.	85	добре	

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Черняк В.І.			
----------------	-------------	--	--	--

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

«25» квітня 2022 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту(ці) Головко О.П. академічної групи 073-183-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління матеріальними ресурсами підприємства (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022р. №285-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління матеріальними ресурсами підприємства	25.04.2022 р. – 09.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз господарської діяльності та оцінка ефективності управління матеріальними ресурсами ТОВ «ВП «Полісан»	10.05.2022 р. – 26.05.2022 р.
Рекомендаційний	Заходи щодо підвищення ефективності управління матеріальними ресурсами промислового підприємства	27.05.2022 р. – 11.06.2022 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ (підпис керівника)

Баранець Г.В.  
(прізвище, ініціали)

**Дата видачі** «25» квітня 2022 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «15» червня 2022 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ (підпис студента)

Головко О.П.  
(прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-18з-1 НТУ «Дніпровська політехніка»

Головко Ольги Петрівни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління матеріальними ресурсами підприємства (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»)

МАТЕРІАЛЬНІ РЕСУРСИ, ЛОГІСТИКА, ВИРОБНИЧІ ЗАПАСИ, МАТЕРІАЛЬНІ ВИТРАТИ, ОБОРОТНІСТЬ ЗАПАСІВ, СКЛАД, МІСТКІСТЬ СКЛАДУ.

Структура роботи: 70 сторінок комп'ютерного тексту; 24 рисунки; 15 таблиць; 2 додатки; 43 джерела посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління матеріальними ресурсами підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – обґрунтування теоретичних, методичних основ і прикладних аспектів управління матеріальними ресурсами підприємства і розробка заходів щодо підвищення його ефективності.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні засади управління матеріальними ресурсами промислового підприємства; проаналізовано господарську діяльність ТОВ «ВП «Полісан»; здійснено оцінку конкурентної позиції досліджуваного підприємства на ринку лакофарбової продукції; проаналізовано склад та структуру запасів; визначено показники ефективності використання матеріальних ресурсів; оцінено показник валової доданої вартості; розроблено заходи щодо підвищення ефективності управління сировинними ресурсами лакофарбового підприємства; виконано оцінку економічної ефективності заходів.

Методи дослідження – абстрактно-логічний, порівняння та узагальнення, табличний, графічний, коефіцієнтний, статистичний, кореляційно-регресійного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками лакофарбової продукції.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів визначається інтенсифікацією використання діючих складських систем за рахунок впровадження вузькопрохідної технології зберігання і оцінюються сумою 241,45 тис. грн. Додатковий економічний ефект у сумі 253,5 тис. грн. буде отримано внаслідок оптимізації чисельності персоналу.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів дозволить не тільки підвищити ефективність функціонування окремої ланки «Склад сировинних ресурсів», а й поліпшить показники результативності всього товаропровідного ланцюга.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-183-1  
Dnipro University of Technology  
Holovko Olha

Title: Substantiation of effectiveness of decisions in the field of management of material resources of the enterprise (based on the materials of LLC "Production enterprise "Polisan")

**MATERIAL RESOURCES, LOGISTICS, PRODUCTION INVENTORIES,  
MATERIAL COSTS, INVENTORY TURNOVER, WAREHOUSE, WAREHOUSE  
CAPACITY**

Structure: 70 printed pages; 24 figures; 15 tables; 43 references.

Object of development – the process of managing the material resources of the enterprise.

The aim of the paper – substantiation of theoretical, methodical bases and applied aspects of management of material resources of the enterprise and development of measures for increasing its efficiency.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical bases of management of material resources of the industrial enterprise are investigated; the economic activity of LLC «Polisan» was analyzed; the assessment of the competitive position of the researched enterprise in the market of paint and varnish products is carried out; the composition and structure of stocks are analyzed; indicators of efficiency of use of material resources are defined; the indicator of gross value added is estimated; measures to increase the efficiency of raw material resources management of the paint and varnish enterprise are developed; the assessment of the economic efficiency of the measures was performed.

Research methods – abstract-logical, comparison and generalization, tabular, graphical, coefficient, statistical, correlation-regression analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for enterprises-manufacturers of paint and varnish products.

Application – economic activity of the enterprise.

The economic efficiency of the proposed measures is determined by the intensification of the using existing storage systems through the introduction of narrow-gauge storage technology and is estimated at UAH 241.45 thousand. Additional economic effect in the amount of UAH 253.5 thousand will be obtained by optimizing the number of staff.

The value of the research – application of the proposed recommendations will not only increase the efficiency of a single link "Raw material resources", but also improve the performance of the entire supply chain.

## ЗМІСТ

	Стор.
Вступ	4
1. Теоретичні основи управління матеріальними ресурсами підприємств	6
1.1 Сутність матеріальних ресурсів та їх класифікація	6
1.2 Підходи до управління матеріальними ресурсами промислового підприємства	14
2. Аналіз господарської діяльності та оцінка ефективності управління матеріальними ресурсами ТОВ «ВП «Полісан»	21
2.1 Загальна характеристика підприємства та оцінка його виробничо-господарської діяльності	21
2.2 Галузевий аналіз ринку та оцінка конкурентної позиції підприємства	30
2.3 Оцінка показників стану та структури запасів	40
2.4 Оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів підприємства	45
2.5 Аналіз узагальнюючого показника ефективності управління матеріальним потоком	48
3. Заходи щодо підвищення ефективності управління матеріальними ресурсами лакофарбового підприємства	53
3.1 Оцінювання руху сировинних ресурсів на складі підприємства	53
3.2 Заходи щодо підвищення показників ефективності роботи складу	60
Висновки	66
Перелік джерел посилання	71
Додаток А. Інформація про основні види продукції ТОВ ВП «Полісан»	75
Додаток Б. Фінансова звітність ТОВ «ВП «Полісан» за 2020 р.	77