

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студенту Щербині Єгору Олександровичу

академічної групи 073-18-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Формування й розробка ресурсної стратегії підприємства (за матеріалами ТОВ «Рууккі Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Іванова М.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Іванова М.І.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 02 » травня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Щербині Є.О. академічної групи 073-18-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Формування й розробка ресурсної стратегії підприємства (за матеріалами ТОВ «Рууккі Україна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ 2021 р.
№ _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади формування стратегії розвитку підприємства	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Профінстал» у сучасних умовах	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Формування стратегії розвитку ТОВ «Профінстал»	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

Завдання видано _____ Іванова М.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 02 » травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 13 » червня 2022 року

Прийнято до виконання _____ Щербина Є.О.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студента групи 073-18-1

НТУ «Дніпровська політехніка»

Щербини Єгора Олександровича

на тему: Формування й розробка ресурсної стратегії підприємства (за матеріалами ТОВ «Рууккі Україна»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: РЕСУРСИ, СТРАТЕГІЯ, СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ПРОЄКТ

Структура роботи: 84 сторінок комп'ютерного тексту; 12 рисунків; 26 таблиць; 33 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес формування й розробка ресурсної стратегії.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо формування й розробки ресурсної стратегії.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: з'ясовано загальну характеристику основних елементів ресурсної стратегії; визначено стратегічні ресурси забезпечення стратегічного розвитку підприємства; розглянуто особливості управління ресурсним потенціалом у контексті формування ресурсної стратегії підприємства; надано характеристику діяльності підприємства ТОВ «Рууккі Україна»; зроблено техніко-економічний аналіз діяльності ТОВ «Рууккі Україна»; проаналізовано фінансове становища ТОВ «Рууккі Україна»; обґрунтовано напрями формування і розробки ресурсної стратегії підприємства; розглянуто особливості реалізації та фінансування ресурсної стратегії ТОВ «Рууккі Україна»; оцінено ефективність запропонованої ресурсної стратегії у ТОВ «Рууккі Україна».

Методи дослідження – діалектичний метод пізнання, який передбачає використання якісних, кількісних, описових та аналітичних прийомів дослідження; порівняння, групування фактичних та планових показників; середні та відносні величини; графічний, балансовий методи; метод абсолютних та відносних різниць; методи системного аналізу, методи причинно-наслідкового аналізу, методи порівняльного аналізу, методи прямого структурного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на виробничих підприємствах, які спеціалізуються на виробництві металевого профілю для покрівель та оздоблення фасадів.

Сфера застосування – при обґрунтуванні ефективності рішень при формуванні і розробці ресурсної стратегії підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – внутрішня норма доходності (IRR) дорівнює 41,72% і перевищує вартість власного капіталу на 20,72 %.

Значимість роботи – організація цеха з виготовлення утеплюючих матеріалів та провадження проєкту «Візуалізатор покрівлі».

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-18-2
Dnipro University of Technology
Scherbyna Yehor

Title: Formation and development of resource strategy of the enterprise
(based on the materials of LLC "Ruukki Ukraine")

RESOURCES, STRATEGY, STRATEGIC MANAGEMENT, RESOURCE
POTENTIAL, PROJECT

Structure: 84 printed pages; 12 figures; 26 tables; 33 references.

Object of development is the process of formation and development of
resource strategy.

The aim of the paper – is theoretical substantiation and development of
practical recommendations for the formation and development of resource strategy.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the
general characteristics of the main elements of the resource strategy are clarified;
identified strategic resources to ensure the strategic development of the enterprise;
features of resource potential management in the context of formation of resource
strategy of the enterprise are considered; the characteristic of activity of the
enterprise of LLC "Ruukki Ukraine" is given; a technical and economic analysis of
the activities of LLC "Ruukki Ukraine" was made; the financial position of LLC
"Ruukki Ukraine" was analyzed; the directions of formation and development of
resource strategy of the enterprise are substantiated; features of implementation
and financing of the resource strategy of LLC "Ruukki Ukraine" are considered; the
effectiveness of the proposed resource strategy in LLC "Ruukki Ukraine" was
assessed.

Research methods – a dialectical method of cognition, which involves the
use of qualitative, quantitative, descriptive and analytical methods of research;
comparison, grouping of actual and planned indicators; average and relative
values; graphic, balance methods; method of absolute and relative differences;
methods of system analysis, methods of causal analysis, methods of comparative
analysis, methods of direct structural analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are
recommended for use in industrial enterprises that specialize in the production of
metal profiles for roofs and facades.

Application – in substantiating the effectiveness of decisions in the
management of sales activities of the production enterpris in substantiating the
effectiveness of decisions in the formation and development of resource strategy of
the enterprisee.

Economic efficiency of the proposed measures - internal rate of return (IRR)
is 41.72% and exceeds the cost of equity by 20.72%.

The value of the research – the organization of the shop for the manufacture
of insulation materials and the project "Roof Visualizer".

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні основи формування й розробки ресурсної стратегії підприємства	7
1.1 Загальна характеристика основних елементів ресурсної стратегії	7
1.2 Стратегічні ресурси забезпечення стратегічного розвитку підприємства	14
1.3 Управління ресурсним потенціалом у контексті формування ресурсної стратегії підприємства	22
2 Аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «Рууккі Україна», яке функціонує в сучасному конкурентному середовищі	30
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Рууккі Україна»	30
2.2 Техніко-економічний аналіз діяльності ТОВ «Рууккі Україна»	39
2.3 Аналіз фінансового становища ТОВ «Рууккі Україна»	48
3 Впровадження ресурсної стратегії у ТОВ «Рууккі Україна»	61
3.1 Обґрунтування напрямів формування і розробки ресурсної стратегії підприємства	61
3.2 Реалізація та фінансування ресурсної стратегії ТОВ «Рууккі Україна»	67
3.3 Оцінювання ефективності запропонованої ресурсної стратегії у ТОВ «Рууккі Україна»	71
Висновки	76
Перелік джерел посилання	81

ВСТУП

Актуальність теми. Створення сприятливих економічних умов для сталого функціонування та зростання рівня технологічного розвитку підприємства, його забезпеченість необхідними ресурсами й інфраструктурна оснащеність є невід'ємними елементами здійснення розширеного відтворення в країні. Для результативного функціонування підприємства необхідна наявність певних видів ресурсів, їх збалансована кількісна та якісна взаємодія в реальному виробничому процесі на принципах інтеграції та диверсифікації. Мінливі умови розвитку економіки зумовлюють необхідність забезпечення стійкого функціонування підприємств на основі розробки та реалізації адекватної стратегії. Для визначення перспектив розвитку підприємства необхідно оцінити фактичний стан його ресурсного потенціалу, виявити можливості його раціонального використання шляхом інтеграції та диверсифікації ресурсів з метою розробки та реалізації ефективної стратегії розвитку. У зв'язку з цим питання формування стратегічних ресурсів, які забезпечують розвиток економічного потенціалу підприємства, стають все більш актуальним науково-практичним завданням.

У сучасних умовах господарювання суб'єкти підприємницької діяльності є важливим рушієм економічного розвитку та трансформації всієї соціально-економічної системи держави. Можливість розширення товарного ринку країни визначається здатністю підприємств до максимізації виробничих потужностей та постійного вдосконалення власної діяльності. Ефективність діяльності підприємства залежить від рівня його фінансової безпеки. У процесі забезпечення фінансової безпеки суб'єкта підприємництва особливу увагу слід приділити питанню ресурсного потенціалу підприємства, оскільки саме управління ресурсами, їх оптимальне використання, розподіл та відтворення визначають ефективність роботи суб'єкта підприємництва та створюють умови для його подальшої діяльності та розвитку.

В країнах з розвинутою ринковою економікою нагромаджений значний досвід стратегічного управління і сформована сучасна наука щодо нього. В господарській практиці України механізм стратегічного менеджменту знаходиться на стадії становлення і потребує все глибшого дослідження. Необхідна адаптація основ стратегічного управління, які розроблені західними вченими до особливостей діяльності господарюючих суб'єктів та до вітчизняних умов ринкового середовища

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо формування й розробки ресурсної стратегії.

Поставлена мета потребує вирішення таких завдань:

- з'ясувати загальну характеристику основних елементів ресурсної стратегії;
- визначити стратегічні ресурси забезпечення стратегічного розвитку підприємства;
- розглянути особливості управління ресурсним потенціалом у контексті формування ресурсної стратегії підприємства;
- надати характеристику діяльності підприємства ТОВ «Рууккі Україна»;
- зробити техніко-економічний аналіз діяльності ТОВ «Рууккі Україна»;
- проаналізувати фінансове становище ТОВ «Рууккі Україна»;
- обґрунтувати напрями формування і розробки ресурсної стратегії підприємства;
- розглянути особливості реалізації та фінансування ресурсної стратегії ТОВ «Рууккі Україна»;
- оцінити ефективність запропонованої ресурсної стратегії у ТОВ «Рууккі Україна».

Об'єктом розроблення в кваліфікаційній роботі є процес формування й розробка ресурсної стратегії.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні підходи

до формування й розробка ресурсної стратегії ТОВ «Рууккі Україна».

Методи дослідження. Для розв'язання визначених завдань, досягнення мети використовувався комплекс взаємодоповнюючих методів дослідження: діалектичний метод пізнання, який передбачає використання якісних, кількісних, описових та аналітичних прийомів дослідження; порівняння, групування фактичних та планових показників; середні та відносні величини; графічний, балансовий методи; метод абсолютних та відносних різниць; методи системного аналізу, методи причинно-наслідкового аналізу, методи порівняльного аналізу, методи прямого структурного аналізу.

Практична значущість одержаних результатів полягає у формуванні ресурсної стратегії, яка спрямована на розробку і впровадження проекту «Візуалізатор покрівлі». Також запропоновано підприємству організувати цех, який буде виробляти матеріали для утеплення будинків. Дана ресурсна стратегія буде реалізовано протягом 2021 р. та вийде на заплановані потужності у січні 2022 р. при вартості власного капіталу 21%, розміру власних коштів 16779 тис. грн. і наявних чистих грошових потоках, розмір NPV складає 5564 тис. грн., що свідчить про високу ефективність проекту. Другий показник – внутрішня норма готовності (IRR) дорівнює 41,72% і перевищує вартість власного капіталу на 20,72 %. Третій показник – дисконтований термін окупності складає 6,5 року.