

ДОСВІД ФОРМУВАННЯ ПОЛІТИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ВЕРТИКАЛЬНО ІНТЕГРОВАНОЇ КОМПАНІЇ АГРОБІЗНЕСУ

НТУ «Дніпровська політехніка»

Шестакова Анна Юріївна

Науковий керівник: к.е.н., доц. Тимошенко Любов Вікторівна

У світовій практиці розвитку сільського господарства та сільських територіальних громад концепція сталого розвитку є визначальною, оскільки виступає базисом економічного розвитку, продовольчого забезпечення теперішніх і майбутніх поколінь, збереження навколишнього природного середовища.

Науковці І. О. Крюкова та С. В. Степаненко [1] наголошують, що стратегічні пріоритети у контексті концепції сталого розвитку мають стати орієнтиром для вітчизняного аграрного сектору не лише задля підвищення рівня конкурентоспроможності національного аграрного сектору, рівня якості мешканців сільських територій і вирішення проблеми забезпечення продовольчої безпеки нації, а в першу чергу, для зміцнення національної економіки, захисту її власних інтересів і забезпечення потреб населення країни та її майбутніх поколінь.

Вертикально інтегрована компанія Кернел позиціонує сталий розвиток як один з основних принципів діяльності на довгострокову перспективу.

Глобальна мета Кернел у сфері сталого розвитку і соціальної відповідальності – розвиток суспільства шляхом добровільного внеску бізнесу в соціальну, економічну і екологічну сфери, пов'язані з діяльністю і досягненням стратегічних цілей компанії [2] (табл. 1).

Таблиця 2

Цілі сталого розвитку компанії Кернел

Соціальна мета	Економічна мета	Екологічна мета
розвиток потенціалу людей, забезпечення охорони праці і здоров'я, створення умов для самореалізації і професійного розвитку співробітників, внесок у вирішення соціально значущих проблем і розвитку громад в регіонах присутності.	досягнення максимальних показників прибутковості шляхом ефективного використання ресурсів, впровадження новітніх технологій, постійного вдосконалення процесів, прозорого та відкритого ведення діяльності. Компанія прагне до впровадження інновацій, бережливо обробляє землю і виготовляє продукцію високої якості, яка відповідає міжнародним стандартам якості, діловій бізнес-етиці та потребам клієнтів.	максимізація енергоефективності, мінімізація негативного впливу на навколишнє середовище, зниження рівня викиду парникових газів, переробка і мінімізація відходів, збереження властивостей землі до відновлення.

Побудовано за [2]

Комплексний екологічний підхід до захисту довкілля є одним із ключових напрямків корпоративної соціальної відповідальності Кернел. Він полягає в раціональному використанні природних ресурсів і збереженні здорового навколишнього середовища на підставі застосування технології сталого землеробства в агробізнесі та скорочення обсягів споживання енергетичних ресурсів на виробничих активах [3] (табл. 2).

Таблиця 2

Принципи філософії сталого землеробства компанії Кернел

Використання сучасної техніки	Застосування технологій мінімального обробітку ґрунту
<p>Основні переваги модернізованого парку сільськогосподарської техніки:</p> <p>1. Економічність – оптимальне споживання палива. Порівняно зі стандартною технікою, сучасні потужні трактори і збиральні комбайни витрачають на 10-40% менше дизельного палива на гектар.</p> <p>2. Екологічність – зменшення викидів вуглекислого газу.</p> <p>3. Ефективність – скорочення витрат під час збирання врожаю. Сучасні комбайни дають змогу збирати на 5-7% більше врожаю з поля порівняно з технікою старого зразка.</p>	<p>Агровиробництво базується на збереженні та підвищенні продуктивності ґрунтів завдяки:</p> <p align="center">– правильній сівозміні</p> <p align="center">– внесенню оптимальної кількості добрив</p> <p align="center">– збереження вологи в землі.</p>

Побудовано за [3]

Пріоритет сталого розвитку Кернел – підвищення екологічної складової всіх активів. Для мінімізації негативного впливу на довкілля та ефективного використання ресурсів на підприємствах компанії реалізується програма «Зелений офіс», основні напрямки якої наведено в табл. 3.

Кернел є провідним у світі та найбільшим в Україні виробником та експортером соняшникової олії. Компанія докладає максимальних зусиль, щоб її продукція відповідала найвищим міжнародним стандартам якості та харчової/кормової безпечності. Заводи з виробництва олії сертифіковані за стандартами ISO 9001 та ISO 22000, відповідно до ISO 22000 на підприємствах діє Система аналізу небезпечних чинників і критичних точок контролю (НАССР). Сьогодні це єдина система безпеки харчової продукції, яка довела свою ефективність і визнається міжнародними організаціями. Також на підприємствах застосовуються методи контролю, визначені Комісією Кодексу Аліментаріус – компетентним міжнародним органом, що регулює стандарти безпеки харчових продуктів з метою захисту життя та здоров'я споживачів. Заводи, які виробляють бутильовану соняшкову олію, проходять додаткову сертифікацію за стандартами IFS та BRSGS, а також аудити відповідності

соціальної відповідальності бізнесу. Також сертифікації підлягає агровиробництво. Зокрема, за стандартом ISCC EU сертифікується вирощування та обробка кукурудзи. Крім того, Кернел пройшов сертифікацію за стандартом ISCC EU для сої, ріпаку та пшениці [3].

Таблиця 3

Основні напрямки програми «Зелений офіс»

Заощадження тепло-електроенергії та	Економія ресурсів:	Соціальна активність команд
використання енергоощадних ламп функціонування системи автоматичного контролю освітлення налаштування на комп'ютерах режиму швидкого сну обладнання офісів енергоефективною технікою зниження температури опалення приміщень у вихідні дні та в неробочий час.	поступовий перехід на електронний документообіг налаштування на принтерах функції двостороннього друку використання канцтоварів з вторинної сировини виготовлення сувенірної продукції з матеріалів вторинної переробки.	проведення «зелених» акцій у регіонах присутності компанії розміщення контейнерів для збирання батарейок, макулатури, поліетиленових пакетів, тетрапаків і пластикових пляшок розклеювання в офісах стікерів-нагадувань про важливість економії ресурсів відмова від одноразового посуду використання екологічно безпечної побутової хімії.

Побудовано за [3]

Збереження та нарощування потенціалу розвитку агробізнесу та сільських територій сьогодні неможливо забезпечити без стратегічних ініціатив імплементації концепції сталого розвитку, основи яких сьогодні досить чітко окреслені у вітчизняній науці і практиці [1].

Великі агрокомпанії виступають флагманом застосування новітніх технологій, які ґрунтуються на засадах сталого землеробства. Для вертикально інтегрованої компанії Кернел дуже важливими є цілі сталого розвитку та принципи відповідального ведення сільського господарства.

Досвід формування політики сталого розвитку і корпоративної соціальної відповідальності компанії Кернел буде корисним для вітчизняних агровиробників задля гармонізації економічного зростання, соціального благополуччя та охорони довкілля.

Перелік посилань

1. Крюкова І. О., Степаненко С. В. Ефективність вітчизняного агробізнесу у призмі пріоритетів сталого розвитку. *Агросвіт*. 2022. № 9-10. С. 3–12. URL: <http://www.agrosvit.info/?op=1&z=3598&i=0>

2. Kernel. Політика сталого розвитку і корпоративної соціальної відповідальності. URL: https://www.kernel.ua/wp-content/uploads/2019/08/SDCSR-Policy_UKR.pdf
3. Kernel. Сталий розвиток URL: <https://www.kernel.ua/ua/sustainable-development/>