

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Ягупової Анастасії В'ячеславівни

академічної групи 073-19з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності управлінських рішень на підприємстві (за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бойченко М.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Бойченко М.В.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« 24 » квітня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Ягуповій А.В. академічної групи 073-19з-1 ФМ

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності управлінських рішень на підприємстві (за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 315-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи формування ефективної системи управління підприємством	24.04.2023 р. – 09.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства АТ «Нікопольський завод феросплавів»	10.05.2023 р. – 29.05.2023 р.
Рекомендаційний	Удосконалення ефективності системи прийняття управлінських рішень АТ «Нікопольський завод феросплавів»	30.05.2023 р. – 15.06.2023 р.

Завдання видано

М.В. Бойченко

(підпис керівника)

Дата видачі « 24 » квітня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 19 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

А.В. Ягупова

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-19з-1 ФМ
НТУ «Дніпровська політехніка»
Ягупової Анастасії В'ячеславівни

на тему: Обґрунтування ефективності управлінських рішень на підприємстві (за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРОМИСЛОВЕ ПІДПРИЄМСТВО, МЕНЕДЖМЕНТ

Структура роботи: 55 сторінок комп'ютерного тексту; 12 рисунків; 6 таблиць; 16 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління діяльністю промислового підприємства.

Мета роботи – обґрунтування ефективності управлінських рішень на промисловому підприємстві на підставі аналізу фінансово-економічних результатів його діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: запропоновано створити інтегровану інформаційно-комп'ютерну систему управління усіма бізнес-процесами на акціонерному товаристві «Нікопольський завод феросплавів», створити підприємству автономні бізнес-одиниці з наданням їм максимальної автономії за тими функціональними напрямками, що ними забезпечується; оцінено економічну ефективність від створення віртуального оператора логістики у румунському порті Констанца.

Методи дослідження – теоретизації, узагальнення, економічного аналізу та синтезу.

Сфера застосування – управління діяльністю промислового підприємства.

Економічна ефективність пропонуванних заходів щорічно приносить підприємству 447 630 доларів США .

SUMMARY

bachelor's thesis
students of group 073-193-1 ФМ
Dnipro University of Technology
Iagupova Anastasiia

Title of the paper: Justification of the effectiveness of management decisions at the enterprise (based on the materials of Nikopol Ferroalloy Plant JSC, Nikopol)

MANAGEMENT DECISIONS, EFFICIENCY, INDUSTRIAL ENTERPRISE,
MANAGEMENT

Structure of work: 55 pages, 12 figures, 6 tables, 16 sources

The object of development is the process of managing the activities of an industrial enterprise.

The purpose of the work is to substantiate the effectiveness of management decisions at an industrial enterprise based on the analysis of the financial and economic results of its activity.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: it is proposed to create an integrated information and computer system for managing all business processes at the Nikopol Ferroalloy Plant joint-stock company, to create autonomous business units for the enterprise with maximum autonomy in the functional areas that they is provided; evaluated the economic efficiency of the creation of a virtual logistics operator in the Romanian port of Constanta.

Research methods – theorization, generalization, economic analysis and synthesis.

The field of application is the management of the activities of an industrial enterprise.

The economic efficiency of the proposed measures will annually bring the enterprise 447,630 US dollars.

ЗМІСТ

Вступ.....	3
1. Теоретичні основи формування ефективної системи управління підприємством.....	5
1.1. Теоретичні основи системного підходу до управління підприємством.....	5
1.2. Поняття ефективності управлінських рішень та їх оцінювання з точки зору результатів господарської діяльності.....	11
1.3. Роль управлінських рішень в управлінні ризиками на підприємстві.....	15
2. Аналіз діяльності підприємства АТ «Нікопольський завод феросплавів».....	18
2.1. Загальна характеристика підприємства.....	18
2.2. Стан ринку феросплавів.....	21
2.3. Фінансово-економічний аналіз господарської діяльності бізнесом.....	29
3. Удосконалення ефективності системи прийняття управлінських рішень АТ «Нікопольський завод феросплавів».....	37
3.1. Контроль виконання управлінських рішень АТ «Нікопольський завод феросплавів».....	37
3.2. Розробка рекомендацій щодо вдосконалення діючої схеми прийняття рішень	40
3.3. Розрахунок витрат на створення віртуального оператора з логістики для оптимізації логістичних потоків компанії.....	49
Висновки.....	52
Перелік джерел посилання.....	54