

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Макухи Руслана Олександровича

академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом підприємства (за матеріалами ПрАТ «Полтавамаш»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Дудник А.В.			
----------------	-------------	--	--	--

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ В.Я.

Швець

(підпис)

«01» травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Макухи Р.О. академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом підприємства (за матеріалами ПрАТ «Полтавамаш»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023р. №314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом	01.05.2023 р. – 12.05.2023 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності ПрАТ «Полтавамаш»	13.05.2023 р. – 29.05.2023 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування шляхів підвищення ефективності рішень у сфері управління персоналом підприємства	30.05.2023 р.– 11.06.2023 р.

Завдання видано

_____ Дудник А.В.

(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Макуха Р.О.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-19-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Макухи Руслана Олександровича

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом підприємства (за матеріалами ПрАТ «Полтавамаш»).

ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПЕРСОНАЛ, МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ, СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ, СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ.

Структура роботи: 67 сторінка комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 25 таблиці; 24 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – система управління персоналом.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо удосконалення управління персоналом підприємства.

Методи дослідження – теоретичного узагальнення; економіко-математичного; статистичного аналізу; ланцюгових підстановок.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому, що в роботі досліджено теоретичні підходи до управління персоналом; проаналізовано динаміку основних показників діяльності підприємства за останні п'ять років і виконано аналіз діяльності у 2021 р., запропоновано управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління персоналом.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на промисловому підприємстві при вирішенні питань управління персоналом.

Економічна ефективність управлінських рішень 1969,0 тис.грн.

Значимість роботи характеризується можливістю практичної реалізації запропонованих управлінських рішень з метою підвищення ефективності управління персоналом.

SUMMARY

qualification work of the bachelor
student group 073-19-1
NTU "Dnieper Polytechnic"
Makuha Ruslan

on the topic: Substantiation of the efficiency of decisions in the field of personnel management of the enterprise (based on the materials of Private JSC "Poltavamash").

EFFICIENCY, PERSONNEL, MANAGEMENT METHODS,
MANAGEMENT STRATEGY, MANAGEMENT SYSTEM.

Structure of the work: 67 pages of computer text; 15 drawings; 25 tables; 24 linksources.

The object of development is a personnel management system.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of managerial decisions on improvement of personnel management of the enterprise.

Research methods – theoretical generalization; economic and mathematical; statistical analysis; chain substitutions.

The main results of the bachelor's qualification work are that the paper investigates theoretical approaches to personnel management; analyzed the dynamics of the main indicators of the enterprise for the last five years and analyzed the activities in 2021, proposed management solutions to improve the efficiency of personnel management.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at an industrial enterprise in solving personnel management issues.

Economic efficiency of management decisions UAH 1969.0 thousand.

The significance of the work is characterized by the possibility of practical implementation of the proposed management decisions in order to improve the efficiency of personnel management.

ЗМІСТ

Вступ.....	5
1. Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом	7
1.1. Сутність та поняття управлінських рішень.....	7
1.2. Види та класифікація управлінських рішень.....	9
1.3. Умови та процес прийняття управлінських рішень.....	14
1.4. Ефективність прийняття рішень у сфері управління персоналом.....	16
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Полтавамаш».....	21
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	21
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства..	23
2.2.1 Аналіз виробництва та реалізації продукції.....	24
2.2.2. Аналіз трудових ресурсів.....	26
2.2.3 Аналіз динаміки собівартості продукції та прибутку.....	31
2.2.4 Аналіз динаміки фінансових показників.....	38
2.3. Аналіз основних показників діяльності підприємства	46
2.3.1 Аналіз виробництва і реалізації продукції.....	47
2.3.2 Аналіз чисельності, продуктивності праці і заробітної плати.....	48
2.3.3 Аналіз собівартості	54
2.3.4 Аналіз фінансової діяльності підприємства.....	55
3 Обґрунтування шляхів підвищення ефективності рішень у сфері управління персоналом підприємства	56
3.1 Розробка і впровадження на підприємстві програми управління продуктивністю праці.....	56
3.2 Покращення використання фонду робочого часу.....	57
3.3 Впровадження нових систем оплати праці.....	60

Висновки.....	63
Перелік джерел посилань.....	66