

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студента Полонського Олександра Анатолійовича

академічної групи 073м-22-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Удосконалення управління матеріальними ресурсами підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПрАТ «Дніпровський металургійний завод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Баранець Г.В.			

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

«25» вересня 2023 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня магістра**

студенту Полонському О.А. академічної групи 073м-22-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Удосконалення управління матеріальними ресурсами підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПрАТ «Дніпровський металургійний завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06 жовтня 2023 р. №1215-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретично-методологічний розділ	Теоретичні основи управління матеріальними ресурсами підприємства	25.09.2023 р. – 22.10.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз господарської діяльності ПрАТ «ДМЗ» та оцінка ефективності управління матеріальними ресурсами	23.10.2023 р. – 19.11.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Напрями реалізації логістичного підходу в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю в сфері постачання	20.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

Баранець Г.В.

(підпис керівника)

Дата видачі «25» вересня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «11» грудня 2023 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Полонський О.А.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студента групи 073м-22-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Полонського Олександра Анатолійовича

на тему: Удосконалення управління матеріальними ресурсами підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПрАТ «Дніпровський металургійний завод»)

МАТЕРІАЛЬНІ РЕСУРСИ, ЗАПАСИ, СФЕРА ПОСТАЧАННЯ,  
ЛОГІСТИКА, ABC-XYZ – АНАЛІЗ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА  
ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ

Структура роботи: 86 сторінок комп'ютерного тексту; 20 рисунків; 38 таблиць; 49 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – управління матеріальними ресурсами підприємства.

Мета роботи – обґрунтування теоретичних, методичних основ і прикладних аспектів управління матеріальними ресурсами підприємства і розробка заходів щодо підвищення його ефективності в умовах зовнішньоекономічної діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління матеріальними ресурсами в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності підприємства; проаналізовано господарську діяльність ПрАТ «ДМЗ»; виконано аналіз забезпеченості підприємства основними засобами та ефективності їх використання; оцінено ефективність управління матеріальними ресурсами та запасами; проведено аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства; обґрунтовано вибір закордонного постачальника; реалізовано методичний підхід щодо удосконалення планування матеріальних ресурсів підприємства.

Методи дослідження – загальнонаукові, системного підходу, статистичний, аналізу та синтезу, графічний, табличний, коефіцієнтний.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами металургійної промисловості.

Сфера застосування – управління підприємством в сфері постачання.

Економічна ефективність запропонованих заходів досягається за рахунок скорочення витрат на використання окатишів у виробництві ПрАТ «ДМЗ» на 10099 т. або на 13828 тис. грн внаслідок підвищення якості закупованої сировини. Розрахункове зменшення рівня збитковості продажів становило 2,4% в 2022 р. та відповідно до прогнозних оцінок збільшення обсягу товарної продукції на 2023 р. зменшення збитковості продажів досягне 6,6%.

Значимість роботи – реалізація стратегії зміни постачальника матеріальних ресурсів дозволить покращити показники результативності роботи підприємства.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Master's degree  
by the student of the academic group 073M-22-2  
Dnipro University of Technology  
Polonskyi Oleksandr

Title: Improving the management of the material resources of an enterprise in the implementation of foreign economic activity (based on the materials of Private JSC “Dniprovsky Metallurgical Plant”)

**MATERIAL RESOURCES, INVENTORIES, SUPPLY SCOPE, LOGISTICS, ABC-XYZ – ANALYSIS, EXTERNAL ECONOMIC ACTIVITY, EXPORT EFFECT, EXPORT EFFICIENCY**

Structure: 86 printed pages; 20 figures; 38 tables; 49 references.

Object of development – management of material resources of the enterprise.

The aim of the paper – substantiation of the theoretical, methodical foundations and applied aspects of the management of the company's material resources and the development of measures to increase its efficiency in the conditions of foreign economic activity.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical foundations of material resource management in the conditions of the enterprise's foreign economic activity are considered; economic activity of Private JSC “Dniprovsky Metallurgical Plant” was analyzed; an analysis of the enterprise's supply of the fixed assets and the efficiency of their using was performed; the effectiveness of management of material resources and stocks was evaluated; an analysis of the foreign economic activity of the enterprise was carried out; the choice of a foreign supplier was justified; a methodical approach to improve the planning of the company's material resources was implemented.

Research methods – general scientific, system approach, statistical, analysis and synthesis, graphic, tabular, coefficient.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for using by enterprises of the metallurgical industry.

Application – management of the company's activities in the field of supply.

Financial viability of the proposed measures is achieved due to the reduction of costs for the use of pellets in the production of Private JSC "DMZ" by 10,099 tons or by 13,828 thousand UAH due to the improvement of the quality of purchased raw materials. The estimated decrease in the level of unprofitable sales was 2.4% in 2022, and according to forecast estimates of the increase in the volume of merchandise for 2023, the unprofitable sales will decrease by 6.6%.

The value of the research - the implementation of the strategy of changing the supplier of material resources will improve the performance indicators of the enterprise.

## ЗМІСТ

	Стор.
ВСТУП	6
1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	9
1.1 Сутність матеріальних ресурсів та їх класифікація	9
1.2 Підходи до управління матеріальними ресурсами промислового підприємства	16
1.3 Особливості організації постачання ресурсів в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності	24
2. АНАЛІЗ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПрАТ «ДНІПРОВСЬКИЙ МЕТАЛУРГІЙНИЙ ЗАВОД» ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЙОГО МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ	30
2.1 Загальна характеристика підприємства та визначення його місця в галузі в умовах воєнного часу	30
2.2 Аналіз техніко-економічних показників діяльності	36
2.3 Аналіз забезпеченості підприємства основними засобами та ефективності їх використання	43
2.4 Оцінка матеріальних ресурсів та запасів	48
2.5 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства	54
3. НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА У СФЕРІ ПОСТАЧАННЯ	59
3.1 Розробка стратегії вибору закордонного постачальника	59
3.2 Удосконалення планування матеріальних ресурсів на підставі ABC-XYZ аналізу	73
ВИСНОВКИ	83
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	87
ДОДАТОК А. Фінансова звітність ПрАТ «ДМЗ» за 2020-2021 рр.	92
ДОДАТОК Б. Відгук на кваліфікаційну роботу магістра	98
ДОДАТОК В. Рецензія на кваліфікаційну роботу магістра	99