

УДК 352.07:005.95(477)

**Соловийов Є., аспірант спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
Науковий керівник: Забуранна Л., д.е.н., професор, професор кафедри державного
управління**

(Київський національний університет імені Тараса Шевченка)

ПОПЕРЕДЖЕННЯ РИЗИКІВ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Органи місцевого самоврядування надають широкий спектр послуг населенню, включаючи безпеку, поводження з відходами, інфраструктуру та соціальні послуги. Вони також стикаються з широким спектром ризиків, які можуть суттєво вплинути на надання цих послуг, безпеку та добробут громадян, а також фінансову стабільність органу місцевого самоврядування. Деякі з цих ризиків є внутрішніми, що впливають на операційну діяльність і фінанси, інші – зовнішніми, такими як війна, пандемія, стихійні лиха або загрози кібербезпеці.

Управління ризиками є критично важливим заходом, який допомагає органам місцевого самоврядування виявляти, оцінювати, пріоритезувати та пом'якшувати ризики. Без належного управління ризиками органи місцевого самоврядування можуть зіткнутися з серйозними наслідками, такими як фінансові втрати, перебої в обслуговуванні, репутаційні збитки та юридичні зобов'язання. Управління ризиками допомагає органам місцевого самоврядування виявляти та оцінювати ці ризики, розуміти їх потенційний вплив, а також розробляти стратегії для їх пом'якшення або управління ними.

Визначимо ключові кроки, пов'язані з розробкою та впровадженням плану управління ризиками.

1. Ідентифікація потенційних ризиків. Щоб визначити характер потенційних ризиків, будь то окупація, фінанси, інфраструктура, стихійне лихо, пандемія або загроза кібербезпеці, органам місцевого самоврядування може знадобитися провести SWOT-аналіз, використовувати техніку Дельфі або провести аналіз першопричин.

2. Набуття доступу до потенційного впливу. Після виявлення ризиків органи місцевого самоврядування повинні оцінити потенційний вплив на своїх мешканців, економіку та навколишнє середовище. Це може включати вивчення потенційних наслідків кібератаки або фінансових витрат на системний збій. Вони також можуть аналізувати історичні дані, розглядати наукові дослідження та запитувати думки експертів, щоб визначити серйозність будь-яких потенційних наслідків.

3. Стратегування управління ризиками. За результатами оцінки ризиків громадам необхідно розробити стратегії управління або пом'якшення ризиків. Це можуть бути інвестиції в інфраструктуру, стійкий план реагування на надзвичайні ситуації, побудова оборонних споруд, евакуація документів та культурних цінностей, створення потужної системи соціального захисту для подолання економічних невдач, контрзаходи для боротьби з кібератакою.

4. Моніторинг стратегій управління ризиками. Після того, як стратегії управління ризиками розроблені, органу місцевого самоврядування необхідно їх впроваджувати та контролювати їх ефективність. Це передбачає встановлення процесів відстеження та звітування про діяльність з управління ризиками, регулярний перегляд та оновлення плану управління ризиками, а також забезпечення інтеграції плану в загальний стратегічний план органу місцевого самоврядування.

Виявляючи та оцінюючи ризики, розробляючи стратегії управління ризиками, а також впроваджуючи та контролюючи ці стратегії, органи місцевого самоврядування можуть краще управляти потенційними ризиками та мінімізувати негативний вплив на свої громади.