Міністерство освіти і науки України

Національний технічний університет

«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

(інститут)

Факультет менеджменту

(факультет)

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

(повна назва)

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**

**кваліфікаційної роботи бакалавра**

**студента *Бойко Артема Ігоровича***

(ПІБ)

**академічної групи** *076-20-4*

(шифр)

**спеціальності**  076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

(код і назва спеціальності)

**за освітньо-професійною програмою** Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

**на тему** *Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення рівня конкурентоспроможності компанії*

(назва за наказом ректора)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Керівники** | **Прізвище, ініціали** | **Оцінка за шкалою** | | **Підпис** |
| **рейтинговою** | **інституційною** |
| кваліфікаційної роботи | **Романюк Н.М.** |  |  |  |
| розділів: |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Рецензент** |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Нормоконтролер** | **Романюк Н.М.** |  |  |  |

**Дніпро**

**2024**

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри

прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

(повна назва)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Вагонова О.Г.

(підпис) (прізвище, ініціали)

« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ**

**на кваліфікаційну роботу бакалавра**

**студенту  Бойко А.І*.*  академічної групи**  *076-20-4*

(прізвище та ініціали) (шифр групи)

**спеціальності**  *076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*

(код і назва спеціальності)

**за освітньо-професійною програмою**  *Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*

(за наявності)

**на тему** *Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення рівня конкурентоспроможності компанії*

затверджено наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від .***27.05.2024 р.*** № ***474-с***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Розділ** | **Зміст** | **Термін**  **виконання** |
| Розділ 1 | Теоретичні основи обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємств | 20.05.24 – 30.05.24 |
| Розділ 2 | Аналіз та оцінка конкурентоспроможності ТОВ «Вільногірське скло» | 31.05.24 – 10.06.24 |
| Розділ 3 | Обґрунтування управлінських рішень щодо формування конкурентоспроможної стратегії ТОВ «Вільногірське скло» | 11.06.24 – 25.06.24 |

**Завдання видано** Романюк Н.М.

(підпис керівника) (прізвище, ініціали)

**Дата видачі** 20 квітня 2024 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії**  25 червня 2024 р.

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Бойко А.І.

(підпис студента) (прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи на тему «Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення рівня конкурентоспроможності компанії»

70 сторінок, 12 рисунків, 12 таблиць, 27 використаних джерел.

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ПІДПРИЄМСТВО, ПРИБУТОК, ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ, СТРАТЕГІЯ, ЯКІСТЬ ПРОДУКЦІЇ***.***

Об’єкт дослідження – процес забезпечення конкурентоспроможності продукції підприємств в сучасних умовах господарювання.

Предмет дослідження – теоретичні та методичні підходи з обґрунтування та прийняття управлінських рішень щодо підвищення рівня конкурентоспроможності продукції виробничого підприємства.

Мета роботи – обґрунтування і розробка практичних рекомендацій стосовно впровадження заходів, спрямованих на підвищення рівня конкурентоспроможності продукції виробничого підприємства, що позитивно вплине на результати його господарювання та імідж.

Методи дослідження – узагальнення і систематизація, методи математичної статистики, кореляційний аналіз, графічний метод.

Отримані результати. У першому розділі розкриті теоретичні основи обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємств.

У другому розділі проведено аналіз та оцінку конкурентоспроможності ТОВ «Вільногірське скло».

У третьому розділі розроблено та обґрунтовано управлінські рішення щодо формування конкурентоспроможності ТОВ «Вільногірське скло».

Сфера практичного застосування результатів роботи – результати роботи можуть бути використані підприємствами для формування низки заходів, спрямованих на підвищення рівня конкурентоспроможності.

ЗМІСТ

[ВСТУП 5](#_Toc172052280)

[Розділ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ 7](#_Toc172052281)

[1.1. Сутність та методи оцінки конкурентоспроможності підприємства 7](#_Toc172052282)

[1.2. Типи та характеристика конкурентних переваг підприємства 14](#_Toc172052283)

[Розділ 2. АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТОВ «ВІЛЬНОГІРСЬКЕ СКЛО» 22](#_Toc172052284)

[2.1. Загальна характеристика ТОВ «Вільногірське скло» 22](#_Toc172052285)

[2.2. Аналіз та оцінка ефективності господарювання ТОВ «Вільногірське скло» 31](#_Toc172052286)

[2.3. Аналіз показників екологічної діяльності ТОВ «Вільногірське скло» 38](#_Toc172052287)

[Розділ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОЇ СТРАТЕГІЇ ТОВ «ВІЛЬНОГІРСЬКЕ СКЛО» 48](#_Toc172052288)

[3.1. Обґрунтування управлінських рішень з підвищення якості продукції 48](#_Toc172052289)

[3.2. Удосконалення організаційної структури ТОВ «Вільногірське скло» 57](#_Toc172052290)

[ВИСНОВКИ 64](#_Toc172052291)

[СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 67](#_Toc172052292)