Міністерство освіти і науки України

Національний технічний університет

«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

(інститут)

Факультет менеджменту

(факультет)

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

(повна назва)

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**

**кваліфікаційної роботи бакалавра**

**студента *Будника Артема Андрійовича***

(ПІБ)

**академічної групи** *076-20-4*

(шифр)

**спеціальності**  076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

(код і назва спеціальності)

**за освітньо-професійною програмою** Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

**на тему** *Пошук та обґрунтування напрямів забезпечення ефективності господарювання підприємств в умовах ризику*

(назва за наказом ректора)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Керівники** | **Прізвище, ініціали** | **Оцінка за шкалою** | | **Підпис** |
| **рейтинговою** | **інституційною** |
| кваліфікаційної роботи | **Романюк Н.М.** |  |  |  |
| розділів: |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Рецензент** |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Нормоконтролер** | **Романюк Н.М.** |  |  |  |

**Дніпро**

**2024**

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри

прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

(повна назва)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Вагонова О.Г.

(підпис) (прізвище, ініціали)

« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ**

**на кваліфікаційну роботу бакалавра**

**студенту  Буднику А.А*.*  академічної групи**  *076-20-4*

(прізвище та ініціали) (шифр групи)

**спеціальності**  *076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*

(код і назва спеціальності)

**за освітньо-професійною програмою**  *Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*

(за наявності)

**на тему** *Пошук та обґрунтування напрямів забезпечення ефективності господарювання підприємств в умовах ризику*

затверджено наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від .***27.05.2024 р.*** № ***474-с***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Розділ** | **Зміст** | **Термін**  **виконання** |
| Теоретичні засади ефективності господарювання підприємств в умовах кризи | Теоретичні підходи до забезпечення ефективності господарювання бізнес-структур. Антикризове управління діяльністю підприємств. | 20.05.24 – 30.05.24 |
| Аналіз та оцінка ефективності господарювання ТОВ «Теплотехніка» | Загальна характеристика ТОВ «Теплотехніка». Аналіз та оцінка фінансових показників господарювання ТОВ «Теплотехніка». Аналіз ефективності господарювання ТОВ «Теплотехніка». | 31.05.24 – 10.06.24 |
| Обґрунтування напрямів забезпечення ефективності господарювання ТОВ «Теплотехніка» | Удосконалення методу планування виробництва продукції ТОВ «Теплотехніка». Удосконалення системи преміювання робітників ТОВ «Теплотехніка» | 11.06.24 – 25.06.24 |

**Завдання видано** Романюк Н.М.

(підпис керівника) (прізвище, ініціали)

**Дата видачі** 20 травня 2024 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії**  25 червня 2024 р.

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Будник А.А.

(підпис студента) (прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи на тему «Пошук та обґрунтування напрямів забезпечення ефективності господарювання підприємств в умовах ризику»

70 сторінок, 15 рисунків, 11 таблиць, 28 використаних джерел.

ЕФЕКТИВНІСТЬ, КРИЗА, ПЛАНУВАННЯ ВИРОБНИЦТВА, ПРИБУТОК, ОБСЯГ ВИРОБНИЦТВА, ПРЕМІЮВАННЯ, ЗБУТ.

Об’єкт дослідження – процес забезпечення ефективності господарювання підприємств в умовах кризи.

Предмет дослідження – сукупність теоретичних положень, методичних підходів та практичних рекомендацій щодо забезпечення ефективності господарювання підприємств в умовах кризи.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо забезпечення ефективної господарювання підприємств в умовах ризику.

Методи дослідження – узагальнення і систематизація, лінійного програмування, метод аналізу ієрархій, графічний метод.

Отримані результати. У першому розділі розкриті теоретичні засади ефективного господарювання підприємств в умовах кризи.

У другому розділі проведено аналіз та оцінку ефективності діяльності ТОВ «Теплотехніка».

У третьому розділі розроблено та обґрунтовано рекомендації щодо удосконалення методу планування виробництва продукції та системи преміювання робітників, що позитивно вплине ре ефективність господарювання.

Сфера практичного застосування результатів роботи – результати роботи можуть бути використані підприємствами задля обґрунтування напрямів підвищення рівня ефективності в умовах кризи.

ЗМІСТ

[ВСТУП 5](#_Toc173612529)

[РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРЮВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ КРИЗИ 7](#_Toc173612530)

[1.1. Теоретичні підходи до забезпечення ефективності господарювання бізнес-структур 7](#_Toc173612531)

[1.2. Антикризове управління діяльністю підприємств 23](#_Toc173612532)

[РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРЮВАННЯ ТОВ «ТЕПЛОТЕХНІКА» 32](#_Toc173612533)

[2.1. Загальна характеристика ТОВ «Теплотехніка» 32](#_Toc173612534)

[2.2. Аналіз та оцінка фінансових показників господарювання ТОВ «Теплотехніка» 34](#_Toc173612535)

[2.3. Аналіз ефективності господарювання ТОВ «Теплотехніка» 41](#_Toc173612536)

[РОЗДІЛ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРЮВАННЯ ТОВ «ТЕПЛОТЕХНІКА» 47](#_Toc173612537)

[3.1. Удосконалення методу планування виробництва продукції ТОВ «Теплотехніка» 47](#_Toc173612538)

[3.2. Удосконалення системи преміювання робітників ТОВ «Теплотехніка» 56](#_Toc173612539)

[ВИСНОВКИ 64](#_Toc173612540)

[СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 67](#_Toc173612541)