

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента \_\_\_\_\_ Волнянського Гліба Сергійовича \_\_\_\_\_  
(прізвище, ім'я, по батькові)  
академічної групи \_\_\_\_\_ 073 – 20 - 6 \_\_\_\_\_  
(шифр)  
спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері інвестиційно-інноваційного менеджменту підприємства (за матеріалами ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсільмаш»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Казимиренко О.В.	80	добре	
Рецензент				
Нормоконтролер	Казимиренко О.В.	85	добре	

Дніпро  
2024

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра

студенту Волнянському Г.С. академічної групи 073-20-6спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері інвестиційно-інноваційного менеджменту підприємства (за матеріалами ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Розробка рекомендацій щодо обґрунтування управлінських рішень в сфері інвестиційно-інноваційного менеджменту підприємства	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

\_\_\_\_\_ (підпис керівника)

Казимиренко О.В.

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання

\_\_\_\_\_ (підпис студента)

Волнянський Г.С.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-20-6  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Волнянського Гліба Сергійовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері інвестиційно-інноваційного менеджменту підприємства (за матеріалами ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсільмаш»)

ІНВЕСТИЦІЇ, ІННОВАЦІЇ, УПРАВЛІННЯ, ОНОВЛЕННЯ, ТЕХНОЛОГІЯ,  
ПРОДУКЦІЯ, ПРОЄКТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 59 сторінок комп'ютерного тексту; 8 рисунків; 12 таблиць; 26 джерел посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування й розробка управлінських рішень щодо забезпечення ефективного інвестування інноваційної діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:

- проаналізовано теоретичні засади управління ефективним розвитком системи інноваційної діяльності підприємства, дослідження умов та наявного інвестиційного забезпечення для реалізації проєктів його розвитку; визначено основні проблеми виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства на основі оцінки ринкового середовища, техніко-економічних показників та прогнозу умов розвитку діяльності; обґрунтовано рекомендації щодо забезпечення ефективного інвестування інноваційної діяльності підприємства.

Методи дослідження. Теоретико-методологічну основу дослідження складають фундаментальні концепції теорії удосконалення методів визначення ефективності інвестиційно-інноваційної діяльності, гіпотези і підходи до вирішення проблеми підвищення рівня економічної ефективності інвестицій в інноваційні проєкти, представлені в працях вітчизняних і зарубіжних учених. Важливу роль в обґрунтуванні концептуального підходу до проблеми управління виробничо-господарською діяльністю організації зіграли зовнішній та внутрішній стратегічний аналіз середовища організації, факторний та кореляційний аналіз. У ході обґрунтування ефективності інвестицій для реалізації інноваційного проєкту досліджуваного підприємства використано методи економічного аналізу та оцінки чутливості параметрів проєкту.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності реалізації інвестицій на інноваційну діяльність.

Сфера застосування – планування інвестицій в інноваційні проєкти підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Дисконтований період окупності становить 33 місяці, чиста поточна вартість 7874046 грн.

Значимість роботи для підприємства полягає в тому, що розроблені пропозиції можуть бути використані топ – менеджментом при плануванні програм його розвитку.

## ABSTRACT

qualification work of the bachelor  
student group 073-20-6  
Dnipro University of Technology  
Volnyanskyi Hleb Serhiyovych

Title: Substantiation of managerial decisions in the field of investment and innovation management of the enterprise (based on the materials of PA "Kovselmash" LLC)

INVESTMENT, INNOVATION, MANAGEMENT, UPDATE, TECHNOLOGY,  
PRODUCTION, PROJECT, EFFICIENCY.

Structure of work: 59 pages of computer text; 8 drawings; 12 tables; 26 link sources.

The object of development is the management processes of the enterprise's investment and innovation activities.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of management solutions to ensure effective investment of innovative activities of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows:

- the theoretical principles of managing the effective development of the enterprise's innovative activity system, the study of conditions and available investment support for the implementation of its development projects were analyzed; the main problems of the production and economic activity of the investigated enterprise are determined on the basis of an assessment of the market environment, technical and economic indicators and a forecast of the conditions for the development of the activity; the recommendations for ensuring effective investment in innovative activities of the enterprise are substantiated.

Research methods. The theoretical and methodological basis of the study consists of the fundamental concepts of the theory of improving the methods of determining the efficiency of investment and innovation activities, hypotheses and approaches to solving the problem of increasing the level of economic efficiency of investments in innovative projects, presented in the works of domestic and foreign scientists. External and internal strategic analysis of the organization's environment, factorial and correlation analysis played an important role in substantiating the conceptual approach to the problem of managing the production and economic activities of the organization. In the course of substantiating the effectiveness of investments for the implementation of the innovative project of the enterprise under study, methods of economic analysis and assessment of the sensitivity of project parameters were used.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by large and medium-sized enterprises when solving the tasks of increasing the efficiency of investment in innovative activities.

The scope of application is planning of investments in innovative projects of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. The discounted payback period is 33 months, the net present value is UAH 7,874,046.

The significance of the work for the enterprise is that the developed proposals can be used by top management when planning its development programs.

## ЗМІСТ

Вступ .....	4
1 Теоретично-методологічні основи управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності підприємства .....	6
1.1 Роль інноваційного менеджменту у розвитку сучасного виробництва .....	6
1.2 Інновації як об'єкт інвестування .....	8
1.3 Особливості управління фінансуванням інноваційної діяльності підприємства .....	11
2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш» .....	14
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш» та його ринкового середовища .....	14
2.2 Аналіз рівнів, динаміки та структури результатів виробничо-господарської діяльності ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш» .....	19
2.3 Визначення потенціалу випуску інноваційної продукції в умовах ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш».....	28
3 Розробка рекомендацій щодо обґрунтування управлінських рішень в сфері інвестиційно-інноваційного менеджменту підприємства .....	32
3.1 Визначення інвестиційних потреб на реалізацію інноваційного проєкту ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш».....	32
3.2 Організаційний план реалізації інноваційного проєкту ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш».....	35
3.3 Обґрунтування доцільності та ефективності інвестицій для реалізації інноваційного проєкту ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш» .....	41
Висновки .....	49
Перелік джерел посилання .....	53
Додаток А. Фінансова звітність ТОВ «Виробниче об'єднання «Ковельсьільмаш».....	56
Додаток Б. Рецензія на кваліфікаційну роботу .....	60
Додаток В. Відгук керівника кваліфікаційної роботи .....	61