

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Краснопера Ростислава Ігоровича

академічної групи 073-20-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення імпортової діяльності (за матеріалами ТОВ «ВІДЕНСЬКА КАВА»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Казимиренко О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Казимиренко О.В.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 20 » травня 2024 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Красноперу Р.І. академічної групи 073-20-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення імпортової діяльності (за матеріалами ТОВ «ВІДЕНСЬКА КАВА»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади управління імпортовою діяльністю підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз торговельно-посередницької та фінансово-господарської діяльності ТОВ «Віденська кава»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень в сфері удосконалення імпортової діяльності ТОВ «Віденська кава»	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

_____ Казимиренко О.В.

(підпис керівника)

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ Краснопер Р.І.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-20-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Краснопера Ростислава Ігоровича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо удосконалення імпортової діяльності (за матеріалами ТОВ «ВІДЕНСЬКА КАВА»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ІМПОРТ, ТОРГОВЕЛЬНО-ПОСЕРЕДНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ

Структура роботи: 66 сторінки комп'ютерного тексту; 21 рисунок; 21 таблиця; 31 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – процес обґрунтування управлінських рішень у сфері удосконалення імпортової діяльності.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування управлінських рішень у сфері удосконалення імпортової діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто сутність поняття «імпортна діяльність»; детально досліджено позитивні аспекти та ефект від здійснення імпортової діяльності; виявлено етапи аналізу імпортової діяльності підприємства; здійснено аналіз ринку функціонування підприємства; проведено аналіз законодавчої бази здійснення імпортних операцій; проведено аналіз факторів, що впливають на діяльність ТОВ «Віденська кава»; здійснено аналіз господарсько-економічної діяльності ТОВ «Віденська кава» та його імпортової політики; обґрунтовано шляхи оптимізації зовнішньоекономічної діяльності; сформовано заходи підвищення ефективності імпорту ТОВ «Віденська кава».

Методи дослідження – стратегічний аналіз, проведення горизонтального та вертикального аналізу балансу та фінансової звітності підприємства, аналіз фінансових коефіцієнтів, табличний метод прогнозування грошових потоків.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, що спеціалізуються на імпорті в Україну зеленої (необжареної) кави в зернах.

Сфера застосування – при обґрунтуванні управлінських рішень у сфері удосконалення імпортової діяльності.

Практична значущість одержаних результатів полягає у реалізації управлінських рішень щодо встановлення ціни контракту в грн., а платежу в дол. США; встановлення ціни контракту зі знижкою 5%; економії на транспортних витратах через зміну умов СІР на ЕХW; зміни умов платежу та врахування і оцінювання ризиків ЗЕД. Запропоновані заходи вирішують проблему підвищення ефективності імпортової діяльності та забезпечують підприємству збільшити прибуток з одного контракту на 8364 дол. США, а в грн. на 334140 грн., що є дуже привабливим для ТОВ «Віденська кава».

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-3
Dnipro University of Technology
Krasnoper Rostyslav Ihorovych

Substantiation of managerial decisions regarding the improvement of import activity (based on the materials of "VIENNA COFFEE" LLC)

KEYWORDS: IMPORT, TRADE INTERMEDIARY ACTIVITY, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, EFFECT, EFFICIENCY

Structure: 66 printed pages; 21 figures; 21 tables; 31 references.

Object of development is the process of substantiating management decisions in the field of improving import activities.

The aim of the paper is theoretical substantiation of management decisions in the field of improving import activity.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the essence of the concept of "import activity" is considered; the positive aspects and effect of the implementation of import activities were investigated in detail; the stages of analysis of the enterprise's import activity were identified; the market analysis of the functioning of the enterprise was carried out; an analysis of the legislative framework for the implementation of import operations was carried out; an analysis of factors affecting the activity of "VIENNA COFFEE" LLC was carried out; an analysis of the business and economic activity of "VIENNA COFFEE" LLC and its import policy was carried out; ways of optimizing foreign economic activity are substantiated; measures to increase the efficiency of imports of "VIENNA COFFEE" LLC were formed.

Research methods – strategic analysis, horizontal and vertical analysis of the balance sheet and financial statements of the enterprise, analysis of financial ratios, tabular method of forecasting cash flows.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at enterprises specializing in the import of green (unroasted) coffee beans into Ukraine.

Applications when justifying management decisions in the field of improving import activity.

The practical significance of the obtained results lies in the implementation of management decisions regarding the establishment of the contract price in hryvnias, and the payment in dollars. USA; setting the contract price with a 5% discount; savings on transport costs due to the change of the condition of SIR to EHW; changes in terms of payment and taking into account and assessing the risks of foreign exchange. The proposed measures solve the problem of increasing the efficiency of import activities and provide the enterprise with an increase in profit from one contract by 8,364 dollars. USA, and in UAH. for UAH 334,140, which is very attractive for Vienna Coffee LLC.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні засади управління імпортною діяльністю підприємства	6
1.1 Сутність поняття «імпортна діяльність»	6
1.2 Позитивні аспекти та ефект від здійснення імпортною діяльністю	10
1.3 Етапи аналізу імпортною діяльністю підприємства	13
2 Аналіз торговельно-посередницької та фінансово-господарської діяльності ТОВ «Віденська кава»	19
2.1 Аналіз ринку функціонування підприємства	19
2.2 Аналіз законодавчої бази здійснення імпортних операцій	27
2.3 Аналіз факторів, що впливають на діяльність ТОВ «Віденська кава»	32
2.4 Аналіз господарсько-економічної діяльності ТОВ «Віденська кава» та його імпортною політики	38
3 Обґрунтування управлінських рішень в сфері удосконалення імпортною діяльності ТОВ «Віденська кава»	51
3.1 Шляхи оптимізації зовнішньоекономічної діяльності	51
3.2 Заходи підвищення ефективності імпорту ТОВ «Віденська кава»	53
Висновки	58
Перелік джерел посилань	63

ВСТУП

Імпортна діяльність відіграє важливу роль в економіці країни, забезпечуючи доступ до широкого асортименту товарів і послуг, розширюючи вибір для споживачів, розвиваючи конкуренцію та стимулюючи економічне зростання. Вона сприяє обміну технологіями та знаннями, що веде до технічного прогресу, і дозволяє країні зосередитися на виробництві в тих сферах, де вона має конкурентні переваги, одночасно імпортуючи товари, які вигідні для неї. Тому аналіз імпоротної діяльності є надзвичайно важливим, оскільки він дозволяє оцінити економічне становище країни та її зовнішню торгівлю, забезпечити необхідний обсяг і структуру імпортованих товарів, визначити їх джерела походження та розподіл по галузях економіки.

Аналіз імпоротної діяльності допомагає оцінити залежність країни від зовнішніх ринків, конкурентоспроможність власного виробництва та впливає на формування зовнішньоекономічної політики та торговельних стратегій. Знання про імпортні тенденції є необхідними для прийняття обґрунтованих рішень у сфері економіки, інвестицій та регулювання міжнародних відносин. Особливу увагу в дослідженні приділено визначенню етапів аналізу імпоротної діяльності, їх упорядкуванню та розробці авторського підходу до аналізу імпоротної діяльності.

Метою роботи є теоретичне обґрунтування управлінських рішень у сфері удосконалення імпоротної діяльності.

Для досягнення даної мети необхідно:

- розглянути сутність поняття «імпортна діяльність»;
- детально дослідити позитивні аспекти та ефект від здійснення імпоротної діяльності;
- виявити етапи аналізу імпоротної діяльності підприємства;
- здійснити аналіз ринку функціонування підприємства;

- провести аналіз законодавчої бази здійснення імпорتنих операцій;
- провести аналіз факторів, що впливають на діяльність ТОВ «Віденська кава»;
- здійснити аналіз господарсько-економічної діяльності ТОВ «Віденська кава» та його імпорتنю політики;
- обґрунтувати шляхи оптимізації зовнішньоекономічної діяльності;
- сформулювати заходи підвищення ефективності імпорту ТОВ «Віденська кава».

Об'єктом розроблення є процес обґрунтування управлінських рішень у сфері удосконалення імпортною діяльності.

Предметом розроблення є теоретичні, методичні та практичні підходи до обґрунтування управлінських рішень у сфері удосконалення імпортною діяльності ТОВ «Віденська кава».

В процесі виконання кваліфікаційної роботи було використано такі методи: стратегічний аналіз, проведення горизонтального та вертикального аналізу балансу та фінансовою звітності підприємства, аналіз фінансових коефіцієнтів, табличний метод прогнозування грошових потоків.

Практична значущість одержаних результатів полягає у реалізації управлінських рішень щодо встановлення ціни контракту в грн., а платежу в дол. США; встановлення ціни контракту зі знижкою 5%; економії на транспортних витратах через зміну умови СІР на ЕХW; зміни умов платежу та врахування і оцінювання ризиків ЗЕД. Запропоновані заходи вирішують проблему підвищення ефективності імпортною діяльності та забезпечують підприємству збільшити прибуток з одного контракту на 8364 дол. США, а в грн. на 334140 грн., що є дуже привабливим для ТОВ «Віденська кава»

