

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Долгополова В'ячеслава Сергійовича

академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо організаційно-технічного розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «Геопроф»)

| Керівник<br>кваліфікаційної<br>роботи | Прізвище,<br>ініціали | Оцінка за шкалою |               | Підпис |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------|--------|
|                                       |                       | рейтинговою      | інституційною |        |
|                                       | Богач К.С.            |                  |               |        |

|           |  |  |  |  |
|-----------|--|--|--|--|
| Рецензент |  |  |  |  |
|-----------|--|--|--|--|

|                |            |  |  |  |
|----------------|------------|--|--|--|
| Нормоконтролер | Богач К.С. |  |  |  |
|----------------|------------|--|--|--|

Дніпро  
2024

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студенту Долгополову В.С. академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо організаційно-технічного розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «Геопроф»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

| Розділ          | Зміст  | Термін виконання              |
|-----------------|--|-------------------------------|
| Теоретичний     | Теоретичні основи формування організаційно-технічного розвитку підприємства              | 20.05.2024 р. – 28.05.2024 р. |
| Аналітичний     | Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Геопроф»                                  | 29.05.2024 р. – 10.06.2024 р. |
| Рекомендаційний | Обґрунтування інноваційних заходів розвідки виявлених родовищ та геолого-пошукових робіт | 11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.  |

Завдання видано \_\_\_\_\_ Богач К.С.  
(підпис керівника)

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Долгополов В.С.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студента групи 073-20-2

НТУ «Дніпровська політехніка»

Долгополова В'ячеслава Сергійовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо організаційно-

технічного розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «Геопроф»)

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ І ТЕХНІЧНИЙ РОЗВИТОК, ПОТОЧНЕ ТА СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ, ІННОВАЦІЇ, ЕФЕКТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ

Структура роботи: 69 сторінок комп'ютерного тексту; 7 рисунків; 22 таблиці; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес обґрунтування управлінських рішень щодо організаційно-технічного розвитку підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування управлінських рішень щодо організаційно-технічного розвитку підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено організаційний і технологічний розвиток підприємства; з'ясовано технологічний розвиток підприємства як об'єкт управління; розглянуто поточне та стратегічне планування організаційно-технологічного розвитку підприємства; проаналізовано загальну характеристику діяльності ТОВ «Геопроф»; виконано економічний аналіз показників діяльності ТОВ «Геопроф»; оцінено фінансові показники ТОВ «Геопроф»; обґрунтовано доцільність впровадження інноваційних заходів розвідки виявлених родовищ та геолого-пошукових робіт; впроваджено інноваційні заходи розвідки виявлених родовищ та геолого-пошукових робіт; оцінено ефективність запропонованих організаційно-технічних заходів у ТОВ «Геопроф».

Методи дослідження – системного аналізу, методи причинно-наслідкового аналізу, методи порівняльного аналізу, методи прямого структурного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, що спеціалізуються на геологічному вивченні та пошуку родовищ корисних копалин, маркшейдерському обслуговуванні видобувних підприємств, геодезичних та екологічних послуг.

Сфера застосування – при обґрунтуванні управлінських рішень щодо організаційно-технічного розвитку підприємства.

Економічний ефект одержаних результатів полягає у впровадженні інвестиційного проєкту щодо виробництва паливних гранул. Даний захід є ефективним, оскільки NPV є більшим за одиницю, внутрішня норма прибутковості дорівнює 22,38% і перевищує вартість власного капіталу на 5,38%, дисконтований термін окупності складає 4 роки та 11 місяців з початку впровадження інвестиційного проєкту.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-20-1

Dnipro University of Technology  
Dolhopolov Viacheslav Serhiiovych

Substantiation of managerial decisions regarding the organizational and technical development of an enterprise (based on the materials of "Geoprof" LLC)

**KEYWORDS:** ORGANIZATIONAL AND TECHNICAL DEVELOPMENT, CURRENT AND STRATEGIC PLANNING, INNOVATION, EFFECT, EFFICIENCY

Structure: 69 printed pages; 7 figures; 22 tables; 32 references.

Object of development is the process of justifying management decisions regarding the organizational and technical development of the enterprise.

The aim of the paper – is the theoretical justification of management decisions regarding the organizational and technical development of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the organizational and technological development of the enterprise was investigated; the technological development of the enterprise as an object of management is clarified; the current and strategic planning of the enterprise's organizational and technological development is considered; the general characteristics of the activity of "Geoprof" LLC were analyzed; an economic analysis of the activity indicators of "Geoprof" LLC was performed; evaluated the financial indicators of "Geoprof" LLC; the expediency of implementing innovative exploration measures for discovered deposits and geological prospecting works is substantiated; innovative measures of exploration of discovered deposits and geological prospecting were implemented; the effectiveness of the proposed organizational and technical measures at "Geoprof" LLC was evaluated.

Research methods – system analysis, methods of causal analysis, methods of comparative analysis, methods of direct structural analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at enterprises specializing in geological study and search for mineral deposits, surveying service of mining enterprises, geodetic and environmental services.

Application is when justifying management decisions regarding the organizational and technical development of the enterprise.

The economic effect of the obtained results consists in the implementation of an investment project for the production of fuel pellets. This measure is effective because the NPV is greater than one, the internal rate of return is 22.38% and exceeds the cost of equity by 5.38%, the discounted payback period is 4 years and 11 months from the start of the investment project implementation.

## ЗМІСТ

|   |    |
|---|----|
| Вступ   | 4  |
| 1 Теоретичні основи формування організаційно-технічного розвитку підприємства                     | 6  |
| 1.1 Організаційний і технологічний розвиток підприємства  | 6  |
| 1.2 Технологічний розвиток підприємства як об'єкт управління                                      | 10 |
| 1.3 Поточне та стратегічне планування організаційно-технологічного розвитку підприємства          | 14 |
| 2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Геопроф»   | 24 |
| 2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Геопроф»  | 24 |
| 2.2 Аналіз економічних показників діяльності ТОВ «Геопроф»  | 30 |
| 2.3 Аналіз фінансових показників ТОВ «Геопроф»  | 40 |
| 3 Удосконалення та забезпечення організаційно-технічного рівня ТОВ «Геопроф»                      | 52 |
| 3.1 Обґрунтування інноваційних заходів розвідки виявлених родовищ та геолого-пошукових робіт      | 52 |
| 3.2 Етапи впровадження інноваційних заходів розвідки виявлених родовищ та геолого-пошукових робіт | 53 |
| 3.3 Оцінювання ефективності запропонованих організаційно-технічних заходів у ТОВ «Геопроф»        | 58 |
| Висновки  | 62 |
| Перелік джерел посилання  | 67 |

## ВСТУП

Проблема технологічного розвитку є дуже актуальною для України. Під час військової агресії РФ велика кількість підприємств потрапляє під обстріли, що знищує інфраструктуру. Відтак, відбудова та оновлення підприємств можливо за рахунок впровадження нових технологій для забезпечення конкурентоспроможності продукції, ефективності бізнес-моделей та економіки країни загалом. Попри пріоритетність інноваційного розвитку на державному рівні, стан справ залишається критичним, що відображається у негативних оцінках експертів, таких як «консервування технологічної відсталості» [31] та «технологічна деградація» [1].

Для кардинальних змін потрібні зусилля на макро- та мікрорівнях. На макрорівні прийнято багато добре підготовлених документів, але необхідні зміни не відбулися через неготовність керівників і менеджерів підприємств до їх реалізації. Це доводить необхідність розробки теоретичних засад та інструментарію управління технологічним розвитком саме на мікрорівні, що обґрунтовує доцільність окремого функціонального напрямку менеджменту – управління технологічним розвитком або технологічного менеджменту.

Найважливіша проблема будь-якого підприємства сьогодні – це забезпечення його виживання та технологічного розвитку. Ефективне вирішення цієї проблеми полягає у створенні та реалізації конкурентних переваг, що досягаються через грамотно розроблену та ефективну стратегію технологічного розвитку. Це включає впровадження досягнень техніко-технологічного прогресу, новітніх видів продукції, сучасних методів організації виробництва і менеджменту, а також нової техніки та технологій. Технологічний розвиток підприємства вимагає стратегічного управління, оскільки стратегія є інструментом для створення та підтримки конкурентної переваги завдяки здатності випускати якіснішу продукцію, ніж конкуренти.

Мета роботи полягає у теоретичному обґрунтуванні управлінських

рішень щодо організаційно-технічного розвитку підприємства.

Для досягнення поставленої мети були вирішені такі задачі:

- дослідити організаційний і технологічний розвиток підприємства;
- з'ясувати технологічний розвиток підприємства як об'єкт управління;
- розглянути поточне та стратегічне планування організаційно-технологічного розвитку підприємства;
- проаналізувати загальну характеристику діяльності ТОВ «Геопроф»;
- виконати економічний аналіз показників діяльності ТОВ «Геопроф»;
- оцінити фінансові показники ТОВ «Геопроф»;
- обґрунтувати доцільність впровадження інноваційних заходів розвідки виявлених родовищ та геолого-пошукових робіт;
- впровадити інноваційні заходи розвідки виявлених родовищ та геолого-пошукових робіт;
- оцінити ефективність запропонованих організаційно-технічних заходів у ТОВ «Геопроф».

Об'єктом розроблення є процес обґрунтування управлінських рішень щодо організаційно-технічного розвитку підприємства.

Предметом розроблення є теоретичні, методичні та практичні підходи до обґрунтування управлінських рішень щодо організаційно-технічного розвитку підприємства ТОВ «Геопроф».

В процесі дослідження використані методи системного аналізу, методи причинно-наслідкового аналізу, методи порівняльного аналізу, методи прямого структурного аналізу.

Практична значущість одержаних результатів полягає у впровадженні інвестиційного проєкту щодо виробництва паливних гранул. Даний захід є ефективним, оскільки NPV є більшим за одиницю, внутрішня норма прибутковості дорівнює 22,38% і перевищує вартість власного капіталу на 5,38%, дисконтований термін окупності складає 4 роки та 11 місяців з початку впровадження інвестиційного проєкту.