

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Сич Валерії Євгеніївни

академічної групи 073-20-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Інтерпайп НМТЗ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро  
2024

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« 20 » травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студентці Сич В.Є. академічної групи 073-20-4  
спеціальності 073 Менеджмент  
на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення  
ефективності діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Інтерпайп  
НМТЗ»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. №474-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління ефективністю діяльності підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз ефективності діяльності АТ «Інтерпайп Новомосковський трубний завод»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ»	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

**Завдання видано** \_\_\_\_\_ Саннікова С.Ф.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 20 » травня 2024 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 21 » червня 2024 року

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_ Сич В.Є.  
(підпис студентки)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-20-4  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Сич Валерії Євгеніївни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами АТ «Інтерпайп НМТЗ»)

**ВИТРАТИ, ДОХІД, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК, УПРАВЛІННЯ,  
ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ, ЯКІСТЬ**

Структура роботи: 77 сторінок комп'ютерного тексту; 19 рисунків; 23 таблиці; 33 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління ефективністю діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності підприємства АТ «Інтерпайп НМТЗ».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчено теоретичні основи управління ефективністю діяльності підприємства; надана інформація про АТ «Інтерпайп НМТЗ»; проаналізовано фінансовий стан, фінансові результати і витрати підприємства; проведено аналіз основних економічних показників діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ»; здійснено аналіз ефективності використання персоналу, основних засобів і оборотних активів; розроблено і обґрунтовано управлінські рішення щодо підвищення ефективності діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ».

Методи дослідження – методи фінансового, економічного аналізу, критичного аналізу, узагальнення, порівняння; табличний і графічний методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання у АТ «Інтерпайп НМТЗ» з метою підвищення ефективності його діяльності.

Сфера застосування – це процес управління ефективністю діяльності підприємства.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень полягає у збільшенні прибутку від реалізації продукції на 26062,1 тис. грн. в результаті збільшення експорту труб на європейські ринки та у підвищенні якості продукції і збільшенні прибутку від реалізації продукції на 16595,6 тис. грн. в результаті освоєння нової системи зовнішнього полімерного покриття на основі епоксидного праймеру TEKNOS. Сумарне збільшення прибутку від реалізації продукції складе 42658 тис. грн., зростання чистого прибутку становитиме 34979 тис. грн.

Значимість роботи полягає в розробці та обґрунтуванні управлінських рішень, направлених на підвищення ефективності діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ», які можуть бути реалізовані в практичній діяльності підприємства.

## ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-20-4  
Dnipro University of Technology  
Sych Valeriia Yevheniivna

Title: Substantiation of managerial decisions on improving the efficiency of an enterprise (based on the materials of JSC "Interpipe NMPP")

COSTS, INCOME, EFFICIENCY, PROFIT, MANAGEMENT,  
FINANCIAL RESULTS, QUALITY

Structure: 77 printed pages; 19 figures; 23 tables; 33 references

Object of development is the process of managing the efficiency of JSC "Interpipe NMPP".

The aim of the paper is theoretical substantiation and development of practical recommendations for increasing the efficiency of the enterprise JSC "Interpipe NMPP".

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of managing the efficiency of the enterprise are studied; the information about JSC "Interpipe NMPP" is presented; the financial state, financial results and expenses of the enterprise are analyzed; the analysis of the main economic indicators of JSC "Interpipe NMPP" is carried out; the analysis of the effectiveness of the use of personnel, fixed assets and current assets is carried out; the managerial decisions on increasing the efficiency of JSC "Interpipe NMPP" activities are developed and substantiated.

Research methods are methods of financial, economic analysis, critical analysis, generalization, comparison; tabular and graphical methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use in JSC "Interpipe NMPP" in order to increase the efficiency of its activities.

Application is the process of managing the efficiency of the enterprise.

Economic efficiency of the implementation of the proposed managerial decisions consists in increasing the profit from the sale of products by 26062.1 thousand UAH, as a result of the increase in the export of pipes to European markets and in the improvement of the quality of products and in increasing the profit from the sale of products by 16595.6 thousand UAH, as a result of the development of a new system of external polymer coating based on TEKNOS epoxy primer. The total increase in profit from product sales will be 42658 thousand UAH, the increase in net profit will be 34,979 thousand UAH.

The value of the research consists in the development and substantiation of managerial decisions aimed at increasing the efficiency of JSC "Interpipe NMPP", which can be implemented in the practical activities of the enterprise.

## ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні основи управління ефективністю діяльності підприємства	6
1.1 Ефективність діяльності підприємства	6
1.2 Шляхи покращення управління ефективністю діяльності підприємства	12
2 Аналіз ефективності діяльності АТ «Інтерпайп Новомосковський трубний завод»	19
2.1 Інформація про АТ «Інтерпайп НМТЗ» і історія розвитку підприємства	19
2.2 Аналіз реалізації продукції підприємства	24
2.3 Аналіз фінансового стану АТ «Інтерпайп НМТЗ»	29
2.4 Аналіз фінансових результатів і витрат підприємства	37
2.5 Аналіз основних економічних показників діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ»	44
2.6 Аналіз ефективності використання персоналу підприємства	47
2.7 Аналіз ефективності використання основних засобів АТ «Інтерпайп НМТЗ»	53
2.8 Аналіз ефективності використання оборотних активів підприємства	57
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ»	61
3.1 Перспективні напрями підвищення ефективності діяльності підприємства	61
3.2 Розробка і обґрунтування управлінських рішень, направлених на підвищення ефективності діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ»	62
Висновки	70
Перелік джерел посилання	74