

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту  
Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Ткаченко Вікторії Олександрівни

академічної групи 073-20-5

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики підприємства (за матеріалами ПрАТ «Світлофор»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		Рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Баранець Г.В.			

Дніпро  
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

«20» травня 2024 року

## ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу

ступеня бакалавра

студентці Ткаченко В.О. академічної групи 073-20-5

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики підприємства (за матеріалами ПрАТ «Світлофор»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади організації складських логістики промислового підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Світлофор»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Підвищення ефективності управлінських рішень у складській логістиці підприємства	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

\_\_\_\_\_

**Баранець Г. В.**

(підпис керівника)

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання

\_\_\_\_\_

**Ткаченко В.О.**

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-20-5  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Ткаченко Вікторії Олександрівни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень в сфері складської логістики підприємства (за матеріалами ПрАТ «Світлофор»)

СКЛАД, СКЛАДСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО, СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА, ВИРОБНИЧІ ЗАПАСИ, МАТЕРІАЛИ, ВИРОБНИЧИЙ ЦИКЛ, ДЕФІЦИТ ЗАПАСІВ.

Структура роботи: 64 сторінки комп'ютерного тексту; 11 рисунків; 37 таблиць; 1 додаток; 23 джерела посилань.

Об'єкт розроблення – виробничо-господарська діяльність промислового підприємства.

Мета роботи – дослідження теоретичних, методичних основ і прикладних аспектів управління складською логістикою підприємства і розроблення заходів щодо підвищення її ефективності на підприємстві.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розкрито сутність понять, які хаарктеризують складську логістику; розглянуто особливості складської логістики на промисловому підприємстві; проаналізовано техніко-економічні показники діяльності ПрАТ «Світлофор»; проаналізовано стан та ефективність використання основних засобів, матеріальних ресурсів та запасів, трудових ресурсів; визначено перспективні напрями удосконалення управління запасами на промисловому підприємстві; надано рекомендації щодо планування виробничих запасів на складі в умовах дефіциту та обґрунтовано їх ефективність.

Методи дослідження – систематизації та узагальнення, порівняння та групування, економіко-статистичні, графічний, табличний, коефіцієнтний, абстракції та моделювання.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах обробної промисловості.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів для ПрАТ «Світлофор» досягається за рахунок оптимізації замовлення в умовах планування дефіциту. Сума економії становить 764,8 тис. грн на рік або близько 29% від обсягу фактичних сукупних витрат підприємства, пов'язаних із запасами.

Значимість роботи – рекомендації щодо перегляду моделі визначення оптимального розміру замовлення дозволять підвищити ефективність планування виробничих запасів на досліджуваному промисловому підприємстві.

## SUMMARY

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-20-5  
Dnipro University of Technology  
TKACHENKO VIKTORIA

Thesis on the topic: Substantiation of managerial decisions in the field of warehouse logistics of an enterprise (based on the materials of Private JSC "Svitlofor")

WAREHOUSE, WAREHOUSE MANAGEMENT, WAREHOUSE LOGISTICS, MANUFACTURING STOCKS, MATERIALS, PRODUCTION CYCLE, STOCK SHORTAGE.

Structure of the work: 64 pages; 11 figures; 37 tables; 1 attachment; 23 references.

Object of development - production activity of an industrial enterprise.

The purpose of the work is to study the theoretical, methodical bases and applied aspects of the enterprise's warehouse logistics management and to develop measures to increase its efficiency at the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the essence of the concepts that characterize warehouse logistics is revealed; the peculiarities of warehouse logistics at an industrial enterprise are considered; the technical and economic indicators of the activities of Private JSC "Svitlofor" were analyzed; the condition and efficiency of the use of fixed assets, material resources and stocks, and labor resources were analyzed; perspective directions for improving inventory management at the industrial enterprise are determined; recommendations for planning production stocks in the warehouse in conditions of shortage are provided and their effectiveness is substantiated.

Research methods: systematization and generalization, comparison and grouping, economic and statistical, graphic, tabular, coefficient, abstraction and modeling.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at manufacturing enterprises.

Scope of application - business activities of the enterprise.

The economic effectiveness of the proposed measures for Private JSC "Svitlofor" is achieved due to order optimization in terms of deficit planning. The amount of savings is UAH 764.8 thousand per year or about 29% of the amount of the company's actual total costs related to stocks.

The significance of the work lies in as follows: recommendations for revising the model for determining the optimal order size will allow to increase the efficiency of production inventory planning at the studied industrial enterprise.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1.КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ.	6
1.1 Поняття складу та вимоги до організації складського господарства....	6
1.2 Особливості складської логістики на промисловому підприємстві ...	12
2.    АНАЛІЗ    ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ    ДІЯЛЬНОСТІ ПРАТ «СВІТЛОФОР».....	19
2.1 Загальна характеристика підприємства та аналіз техніко-економічних показників .....	19
2.2 Аналіз виробництва та реалізації продукції.....	25
2.3 Аналіз стану та ефективності використання основних засобів .....	27
2.4 Оцінка забезпеченості підприємства матеріальними ресурсами та ефективності їх використання .....	34
2.5 Аналіз трудових ресурсів підприємства .....	38
2.6 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.....	42
2.7 Оцінка показників рентабельності.....	46
3.    ПІДВИЩЕННЯ    ЕФЕКТИВНОСТІ    РІШЕНЬ    З    УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ЗАПАСАМИ НА СКЛАДІ ПІДПРИЄМСТВА.....	50
3.1 Напрями удосконалення управління запасами на промисловому підприємстві .....	50
3.2 Ефективність планування виробничих запасів на складі в умовах дефіциту.....	55
ВИСНОВКИ.....	62
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	65
ДОДАТОК А. Фінансова звітність ПРАТ «Світлофор» за 2022-2023 рр....	68