

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Цимбал Олександри Романівни

академічної групи 073-20-6

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання

(за матеріалами ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 20 » травня 2024 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Цимбал О.Р. академічної групи 073-20-6

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання
(за матеріалами ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні аспекти формування логістики постачання	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів» в умовах конкурентного середовища	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо організації логістики постачання ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

_____ Амоша О.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ Цимбал О.Р.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-20-6
Цимбал Олександрі Романівни

НТУ «Дніпровська політехніка»

Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання (за матеріалами ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»)

ЛОГІСТИКА, ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА, ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД, ЛОГІСТИЧНЕ ПОСТАЧАННЯ, КОНКУРЕНТНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

Структура роботи: 68 сторінок комп'ютерного тексту; 14 рисунків; 20 таблиці; 39 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання.

Мета роботи – обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: проаналізовано зміст категорії «логістика» та характеристика логістичної системи; досліджено концепцію логістики та тенденції її використання; розглянуто основні функції, принципи логістичного підходу та реалізація методології логістики; визначено загальну характеристику ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»; проаналізовано зовнішнє конкурентне середовище; оцінено внутрішнє конкурентне середовище ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»; обґрунтовано рішення щодо організації логістики постачання ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»; оцінено надійність постачання сумішей для ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»; обґрунтовано напрями удосконалення логістики постачання підприємства.

Методи дослідження – економічного аналізу, графічний, ілюстрації, методи вертикального та горизонтального аналізу, логічні методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, що спеціалізуються на виробництві цегли, черепиці та інших будівельних виробів із випаленої глини.

Сфера застосування – при обґрунтуванні рішень у сфері логістики постачання.

Практична значущість одержаних результатів полягає в оцінювання надійності постачальника та формування логістичного профілю постачальника, що дає можливість окреслити негативні елементи у стосунках між досліджуваними підприємствами, які перешкоджають формуванню довготривалих партнерських відносин у ланцюгу постачань.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-6

Dnipro University of Technology

Tsymbol Oleksandra Romanivna

Title: Substantiation of managerial decisions in the field of supply logistics
(based on the materials of "Dneprovskiy Construction Materials Plant" LLC)

KEYWORDS: LOGISTICS, LOGISTICS SYSTEM, LOGISTICS
APPROACH, LOGISTICS SUPPLY, COMPETITIVE ENVIRONMENT

Structure: 68 printed pages; 14 figures; 20 tables; 39 references.

Object of development is the process of justifying management decisions in
the field of supply logistics.

The aim of the paper is to substantiate management decisions in the field of
supply logistics.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as
follows: the content of the "logistics" category and the characteristics of the logistics
system were analyzed; the concept of logistics and trends in its use were
investigated; the main functions, principles of the logistics approach and the
implementation of the logistics methodology are considered; the general
characteristics of "Dneprovskiy Construction Materials Plant" LLC are determined;
the external competitive environment was analyzed; the internal competitive
environment of "Dneprovskiy Construction Materials Plant" LLC was evaluated;
the decision regarding the organization of supply logistics of "Dneprovskiy
Construction Materials Plant" LLC is substantiated; the reliability of the supply of
mixtures for the "Dneprovskiy Construction Materials Plant" LLC was assessed;
directions for improving the company's supply logistics are substantiated.

Research methods – economic analysis, graphic, illustration, methods of
vertical and horizontal analysis, logical methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are
recommended for use at enterprises specializing in the production of bricks, tiles and
other construction products from fired clay.

The scope of application is when justifying decisions in the field of supply
logistics.

The practical significance of the obtained results lies in the evaluation of the
reliability of the supplier and the formation of the logistics profile of the supplier,
which makes it possible to outline the negative elements in the relationship between
the studied enterprises that prevent the formation of long-term partnerships in the
supply chain

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні аспекти формування логістики постачання	6
1.1 Зміст категорії «логістика» та характеристика логістичної системи	6
1.2 Концепція логістики та тенденції її використання	10
1.3 Основні функції, принципи логістичного підходу та реалізація методології логістики	15
2 Аналіз діяльності ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів» в умовах конкурентного середовища	20
2.1 Загальна характеристика ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»	20
2.2 Аналіз зовнішнього конкурентного середовища	26
2.3 Оцінка внутрішнього конкурентного середовища ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»	32
2.4 Аналіз фінансово-економічних показників підприємства	38
3 Обґрунтування рішень щодо організації логістики постачання ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»	51
3.1 Характеристика логістично-постачальної діяльності ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»	51
3.2 Оцінка надійності постачання сумішей для ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»	52
3.3 Удосконалення логістики постачання підприємства	55
Висновки	61
Перелік джерел посилань	65

ВСТУП

Товарні потоки в глобальній і національній торгівлі зазнали суттєвих структурних змін і трансформацій. Підприємства змушені пристосовуватися до змін у зовнішньому середовищі через широкомасштабну військову агресію проти України, що спричинило значну логістичну кризу не тільки в Україні, але й у країнах Європейського Союзу, суттєво змінивши функціонування ланцюгів постачання. Руйнування логістичної інфраструктури, окупація територій та порушення ЛП у 2022 році вже призвели до масштабних організаційно-економічних проблем в логістиці України. У країнах ЄС значно зросли ціни на сировину й енергоносії, що стало наслідком нестабільності їх постачання. Війна в Україні, ймовірно, матиме тривалий вплив на логістичні витрати, організацію постачання та логістичні послуги. Очікується, що порушення ланцюгів постачання вплине на інші ринки сировини, що матиме прямий вплив на витрати в галузях, де використовуються ці матеріали.

Таким чином, проблеми стійкості, гнучкості, адаптивності та відновлюваності ланцюгів постачання потребують особливої уваги з огляду на перспективи відновлення економіки України в повоєнний період, відбудови і створення нових підприємств та ланцюгів постачання. Тотальна зміна логістичних шляхів, яка відбувається з певною періодичністю (деякі шляхи залишаються більш стабільними, а інші змінюються під впливом динамічної ситуації), потребує від підприємств прийняття альтернативних рішень щодо формування ланцюгів постачання.

Метою кваліфікаційної роботи є обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання.

Для досягнення поставленої мети в кваліфікаційній роботі вирішені такі завдання:

- проаналізувати зміст категорії «логістика» та характеристика логістичної системи;

- дослідити концепцію логістики та тенденції її використання;
- розглянути основні функції, принципи логістичного підходу та реалізація методології логістики;
- визначити загальну характеристику ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»;
- проаналізувати зовнішнє конкурентне середовище;
- оцінити внутрішнє конкурентне середовище ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»;
- обґрунтувати рішення щодо організації логістики постачання ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»;
- оцінити надійність постачання сумішей для ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів»;
- обґрунтувати напрями удосконалення логістики постачання підприємства.

Об'єкт розроблення – процес обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання.

Предмет дослідження є теоретичні, методичні та практичні підходи до обґрунтування управлінських рішень у сфері логістики постачання ТОВ «Дніпровський завод будівельних матеріалів».

Методи досліджень. У роботі використано такі методи дослідження: методи економічного аналізу, графічний, ілюстрації, методи вертикального та горизонтального аналізу, логічні методи.

Практична значущість одержаних результатів полягає в оцінювання надійності постачальника та формування логістичного профілю постачальника, що дає можливість окреслити негативні елементи у стосунках між досліджуваними підприємствами, які перешкоджають формуванню довготривалих партнерських відносин у ланцюгу постачань.

