

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Дорошенка Максима Сергійовича

академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« 20 » травня 2024 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студенту Дорошенко М.С. академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Рекомендації з обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Варяниченко О.В.

Дата видачі « 20 » травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 21 » червня 2024 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Дорошенко М.С.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-20-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Дорошенка Максима Сергійовича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»)

ЕФЕКТ ІМПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ІМПОРТУ, ІМПОРТНА ОПЕРАЦІЯ,
ІНКОТЕРМС 2020, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, SWOT-АНАЛІЗ

Структура роботи: 67 сторінок комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 24 таблиці; 40 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – імпортна діяльність підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства; проаналізовано діяльність ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»; надано рекомендації з обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»; визначено економічну ефективність запропонованих рекомендацій для ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС».

Методи дослідження – аналізу і синтезу, економічного аналізу, статистичного аналізу, SWOT-аналізу, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами, які здійснюють імпортну діяльність.

Сфера застосування – планування та організація імпортної діяльності.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення чистого доходу підприємства на 1,56%, валового і чистого прибутку на 4125,54 тис.грн та 3382,94 тис.грн відповідно, рентабельність продукції буде на рівні 7,52 %.

Значимість роботи – реалізація запропонованих рекомендацій дозволяє диверсифікувати імпортні закупівлі та забезпечити ефективність співпраці з українськими, європейськими та китайським підприємствами-постачальниками.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20-2
Dnipro University of Technology
Doroshenko Maksym

Subject: Substantiation of the effectiveness of decisions in the field of
management of enterprise's import activities
(based on the materials of LLC "ETILENSERVIS")

**IMPORT EFFECT, IMPORT EFFICIENCY, IMPORT OPERATION,
INCOTERMS 2020, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, SWOT ANALYSIS**

Structure: 66 printed pages; 16 figures; 24 tables; 40 references.

Object of development – import activity of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical justification and development of solutions in the field of management of the enterprise's import activities.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: generalize the theoretical bases for substantiating the effectiveness of decisions in the field of managing the enterprise's import activities; to analyze the activity of LLC "ETILENSERVIS"; to provide recommendations on substantiating the effectiveness of decisions in the field of management of import activities of LLC "ETILENSERVIS"; to determine the economic efficiency of the proposed recommendations for LLC "ETILENSERVIS".

Research methods – analysis and synthesis, economic analysis, statistical analysis, SWOT analysis, comparison, generalization.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use enterprises engaged in import activities.

Application – planning and organization of import activities.

Financial viability of the proposed measures – an increase in the company's net income by 1.56%, gross and net profit by 4125.54 thousand UAH and 3382.94 thousand UAH, respectively, the profitability of products will be at the level of 7.52%.

The value of the research – implementation of the proposed recommendations allows diversifying import purchases and ensuring the effectiveness of cooperation with Ukrainian, European and Chinese supplier enterprises.

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю підприємства	7
1.1 Сутність міжнародної комерційної операції та імпортною діяльністю.....	7
1.2 Організація та ефективність імпортних операцій.....	12
2 Аналіз діяльності підприємства ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС».....	20
2.1 Загальні відомості про підприємство ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС».....	20
2.2 Характеристика продукції ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС».....	21
2.3 Аналіз основних фінансових результатів та техніко-економічних показників ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС».....	28
2.4 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС».....	35
2.5 Аналіз стратегії ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС» та факторів зовнішнього та внутрішнього середовища	38
3 Рекомендації з обґрунтування ефективності рішень у сфері управління імпортною діяльністю ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС».....	44
3.1 Дослідження ефективності закупівлі вторинної сировини у українських та європейських постачальників	44
3.2 Рекомендації щодо співпраці з китайськими постачальниками	48
3.3 Обґрунтування ефективності закупівлі гранули для продажу на внутрішньому ринку	52
3.4 Порівняльний аналіз ефективності співпраці з українськими, європейськими та китайським підприємствами-постачальниками	53
3.5 Ефективність рішень з управління імпортною діяльністю ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»	55
Висновки.....	57
Перелік джерел посилання.....	62
Додаток А Фінансова звітність ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»	67
Додаток Б Сайт ТОВ «ЕТИЛЕНСЕРВІС»	76
Додаток В Контракт імпорту з Китаю... ..	79