

Міністерство освіти і науки України
 Національний технічний університет
 «Дніпровська політехніка»

Інститут економіки
 (інститут)
 Фінансово-економічний
 (факультет)
 Кафедра економіки та економічної кібернетики
 (повна назва)

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеню магістра
 (бакалавра, магістра)

студента Кузьменко Владислава Сергійовича
 (ПІБ)
 академічної групи 051М-22-1 ФЕФ
 (шифр)
 спеціальності 051 Економіка
 (код і назва спеціальності)
 спеціалізації _____
 за освітньо-професійною програмою Економічна кібернетика
 (офіційна назва)

на тему **«Оптимальне управління виробничою діяльністю підприємства з метою покращення його економічних показників»**

(назва за наказом ректора)

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтингово ю	інституційно ю	
кваліфікаційної роботи	Приходченко О.Ю.			
розділів:				
1	Приходченко О.Ю.			
2	Приходченко О.Ю.			
3	Приходченко О.Ю.			

Рецензент	Божанова О.В.			
Нормоконтролер	Кабаченко Д.В.			

Дніпро
 2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри
економіки та економічної кібернетики
(повна назва)
Чуриканова О.Ю.
(підпис)
(прізвище, ініціали)

«___» _____ 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеню _____ магістра
(бакалавра, магістра)

студенту Кузьменко В.С. академічної групи 051М-22-1 ФЕФ
(прізвище та ініціали)

(шифр)

спеціальності 051 Економіка

спеціалізації _____

за освітньо-професійною програмою Економічна кібернетика
(офіційна назва)

на тему **«Оптимальне управління виробничою діяльністю підприємства з метою покращення його економічних показників»**

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06.11.2023 р.
№1353-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Розділ 1	Теоретичні засади управління виробничою діяльністю підприємства	01.09.2023- 30.09.2023
Розділ 2	Аналіз господарської діяльності АТ «ДНСЗ»	01.10.2023- 31.10.2023
Розділ 3	Оптимізація виробничих процесів на АТ «ДНСЗ»	01.11.2023- 30.11.2022

Завдання видан _____ Приходченко О.Ю.
(підпис керівника) (прізвище, ініціали)

Дата видачі 01.09.2023 р.

Дата подання до екзаменаційної комісії 11.12.2023 р.

Прийнято до виконання _____ Кузьменко В.С.
(підпис студента) (прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка: 94 с., 8 рис., 40 табл., 44 джерел.

Об'єктом дослідження виступає процес оптимального управління виробничою діяльністю підприємства АТ «ДНСЗ».

Предметом дослідження є теоретичні та організаційно-економічні аспекти оптимального управління виробничою діяльністю підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи полягає в удосконаленні теоретичних та практичних засад оптимального управління виробничою діяльністю підприємства для покращення його економічних показників.

У вступі подано стан проблеми, визначена мета й конкретизоване завдання дипломного проекту.

У першому розділі розглянуто теоретичні засади оптимального управління виробничою діяльністю підприємства.

У другому розділі роботи подана характеристика підприємства АТ «ДНСЗ», вивчена специфіка його діяльності, проведено фінансово-економічний аналіз його діяльності, проведено аналіз ризиків та SWOT-аналіз.

У третьому розділі запропоновано інвестиційний проект з придбання ще однієї оброблювальної машини для пришвидшення виконання заказів та можливості ефективного перерозподілу робіт, знайдено оптимальний розподіл робіт для одного замовлення.

Практичне значення одержаних результатів полягає в зростанні прибутку за рахунок впровадження нового обладнання та перерозподілу робіт.

Отримані результати можуть бути використані у діяльності досліджуваного підприємства з позитивним економічним ефектом.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ПРИБУТОК, ЧИСТИЙ ДОХІД, ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПРОЕКТ, ТЕРМІН ОКУПНОСТІ, ІНДЕКС ПРИБУТКОВОСТІ, ЕФЕКТИВНІСТЬ

ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1	7
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	7
1.1. Поняття оптимального управління виробничою діяльністю	7
1.2. Методи управління виробничою діяльністю	15
1.3. Економіко-математичне моделювання в управлінні виробництвом.....	27
Висновки по розділу 1.....	33
РОЗДІЛ 2	36
АНАЛІЗ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АТ «ДНСЗ»	36
2.1. Організаційно-економічна характеристика АТ «ДНСЗ»	36
2.2. Горизонтальний та вертикальний аналіз фінансової звітності АТ «ДНСЗ».....	41
2.3. Коефіцієнтний аналіз фінансової звітності АТ «ДНСЗ».....	54
2.4. Аналіз ризиків та SWOT-аналіз діяльності АТ «ДНСЗ».....	62
Висновки по розділу 2.....	67
РОЗДІЛ 3	70
НАПРЯМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ВИРОБНИЧИХ ПРОЦЕСІВ НА АТ «ДНСЗ».....	70
3.1. Обґрунтування необхідності інвестиційного проекту.....	70
3.2. Визначення ефективності інвестиційного проекту.....	74
3.3. Математична постановка задачі оптимізації	82
Висновки по розділу 3.....	84
ВИСНОВКИ.....	86
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	90
ДОДАТОК А	95
ДОДАТОК Б.....	96

ВСТУП

Актуальність теми. Актуальність оптимального управління виробничою діяльністю визначається ключовими факторами, які впливають на сучасні підприємства та їхню успішність. Так умови глобалізованого бізнес-середовища вимагають від підприємств швидкої реакції на зміни в світовому попиті та конкуренції. Оптимальне управління дозволяє адаптуватися до нових умов та ефективно конкурувати на міжнародному ринку. Розвиток технологій і цифрові трансформації роблять актуальним впровадження сучасних виробничих методів та автоматизації. Оптимальне управління дозволяє використовувати нові технології для підвищення продуктивності та ефективності виробництва та підвищення конкурентоспроможності, враховує зростання вимог клієнтів, поліпшує економічні показники.

Мета і завдання дослідження. Мета дослідження полягає в удосконаленні теоретичних та практичних засад оптимального управління виробничою діяльністю підприємства для покращення його економічних показників.

Конкретизація задач дослідження:

- Дослідити поняття виробничої діяльності та її управління.
- Дослідити методи оптимізації виробничої діяльності.
- Провести аналіз фінансової та економічної діяльності АТ «ДНСЗ».
- Дослідити ризики підприємства та провести SWOT-аналіз.
- Розробити інвестиційний проект для підвищення економічних показників підприємства.
- Провести аналіз ефективності та аналіз чутливості проекту.
- Розробити модель оптимізації розподілу робіт між обладнанням.

Об'єкт дослідження. Об'єктом дослідження виступає процес оптимального управління виробничою діяльністю підприємства АТ «ДНСЗ».

Предметом дослідження є теоретичні та організаційно-економічні аспекти оптимального управління виробничою діяльністю підприємства.

Методи дослідження. Для дослідження даної предметної області використані аналітичні методи для оцінки фінансово-економічного стану підприємства та методи оцінки ефективності інвестицій, аналіз чутливості, задача лінійної оптимізації.

Інформаційною базою є офіційні документи статистичної і бухгалтерської звітності досліджуваного підприємства, наукові і публіцистичні видання науково-дослідних установ.

Практичне значення результатів дослідження полягає в їх використанні в економічній роботі підприємства АТ «ДНСЗ».

Особистий внесок здобувача в розробку теми дослідження: наукові результати, які захищаються, отримані самостійно, без співавторів.