

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Факультет менеджменту

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи магістра

студентки Чайки Аліни Ігорівни

академічної групи 073м-23з-3

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньою програмою Управління проєктами

на тему: «Управління проєктною діяльністю підприємства»

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
кваліфікаційної роботи	Лола В.В.			
розділів:				

Рецензент:				
------------	--	--	--	--

Нормоконтролер:	Лола В.В.			
-----------------	-----------	--	--	--

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри
прикладної економіки,
підприємництва та публічного
управління

_____ О.Г. Вагонова

_____ 2024р.

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу

ступеню *магістра*

Студентки *Чайки А.І.* академічної групи *073м-23з-3*

спеціальності *073 Менеджмент*

за освітньою програмою *Управління проектами*

на тему «Управління проектною діяльністю підприємства», затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» №1362-с від 10.10.2024 р.

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Сутність проектної діяльності та оцінка її впливу на ефективність роботи підприємств. Принципи та особливості управління проектною діяльністю в будівельних підприємствах. Світові моделі застосування проектного менеджменту на підприємствах.	02.09.2024 – 01.10.2024
Аналітичний	Дослідження економічних і організаційних особливостей компанії «Альянс». Аналіз поточної системи управління проектами з врахуванням особливостей бізнесу. Оцінка результативності управлінських рішень у проектній діяльності компанії.	02.10.2024 – 25.11.2024
Прикладний	Рекомендації щодо підвищення ефективності управління проектною діяльністю на підприємстві. Оптимізація управління проектами на підприємстві на засадах функціонального підходу.	26.11.2024 – 15.12.2024

Завдання видано _____ В.В.Лола.

Дата видачі _____

Дата подання до екзаменаційної комісії _____

Прийнято до виконання _____ А.І.Чайка.

РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи магістра на тему «Управління проектною діяльністю підприємства».

Магістерська робота: 85 стор., 20 табл., 17 рис., 42 використаних джерел.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ, ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ, МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ ПРОЄКТІВ, УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ, РИЗИКИ У ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ, ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, ПРОЄКТНЕ УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.

Об'єктом дослідження є управління проектною діяльністю підприємств.

Предмет дослідження - управління проектною діяльністю проектної компанії «Альянс».

Мета магістерської роботи - розробити та обґрунтувати рекомендації щодо управління проектною діяльністю підприємства (на прикладі проектної компанії «Альянс»).

Методи дослідження - аналіз підходів до управління проектами, виділення ключових факторів успіху, систематизація проектів за напрямками, складністю. Аналіз показників ефективності, ризиків, бюджету. SWOT-аналіз, моделювання процесів.

Отримані результати. У першому розділі описані теоретичні підходи до управління проектною діяльністю на підприємстві.

У другому розділі проведено аналіз системи управління проектною діяльністю на прикладі компанії «Альянс».

У третьому розділі виокремлені шляхи покращення системи управління проектною діяльністю.

Сфера практичного застосування результатів роботи - управління проектною діяльністю компанії «Альянс» для підвищення ефективності реалізації проектів, оптимізації ресурсів і зниження ризиків. Результати можуть бути використанні для вдосконалення внутрішніх процесів, підвищення конкурентоспроможності та адаптації компанії до умов змінного ринкового середовища.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	8
1.1. Сутність проектної діяльності та оцінка її впливу на ефективність роботи підприємств	8
1.2. Принципи та особливості управління проектною діяльністю в будівельних підприємствах	15
1.3. Світові моделі застосування проектного менеджменту на підприємствах	22
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПРИКЛАДІ КОМПАНІЇ «АЛЬЯНС».....	29
2.1. Дослідження економічних і організаційних особливостей компанії «Альянс».....	29
2.2. Аналіз поточної системи управління проектами з врахуванням особливостей бізнесу	39
2.3. Оцінка результативності управлінських рішень у проектній діяльності компанії.....	48
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ.....	56
3.1. Рекомендації щодо підвищення ефективності управління проектною діяльністю на підприємстві	56
3.2. Оптимізація управління проектами на підприємстві на засадах функціонального підходу	67
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ	74
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	78
ДОДАТКИ.....	83