

УДК 339.1

Губенко О.М. магістрант спеціальності 073 Менеджмент  
 Науковий керівник: Швець В.Я., д.е.н., професор кафедри менеджменту  
 (Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», м. Дніпро, Україна)

### ТОВ «ІТК ШАБО» НА РИНКУ ВИНО-ГОРІЛЧАНИХ ВИРОБІВ

Вино - одна з перспективних категорій для експорту української продукції, а війна змінила відношення до українського вина. На рисунках 1 та 2 наведено динаміку експорту українського вина та експорт за країнами відповідно.

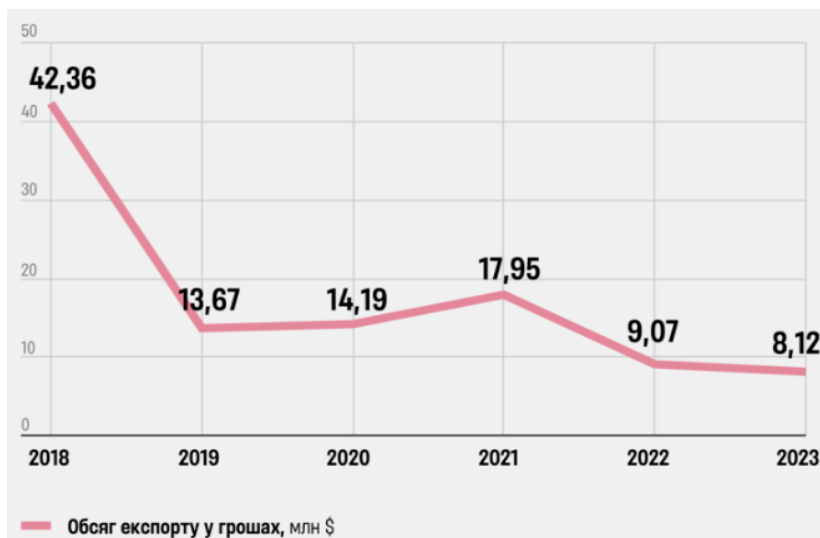


Рисунок 1 – Динаміка експорту українського вина [1]

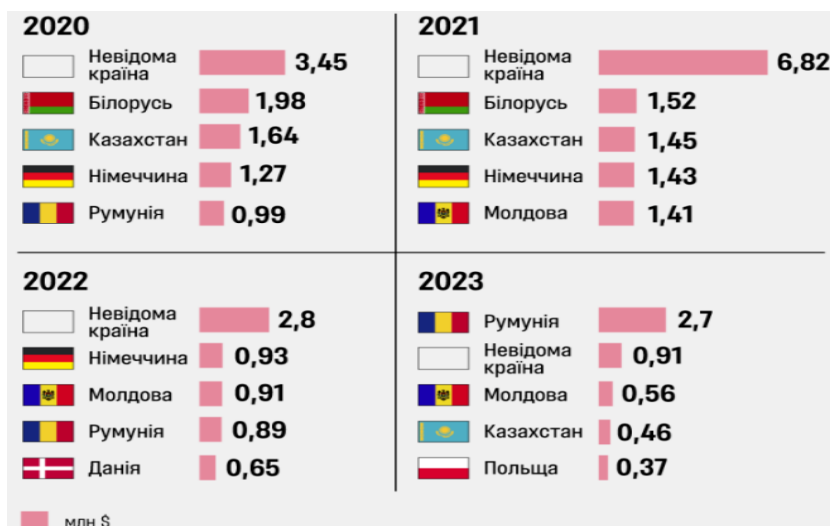


Рисунок 2 – Експорт українського вина за країнами [1]

Незважаючи на складні часи, виноробам вдається зберігати обсяги продажів з кількох причин: 1) запровадження «сухого закону» на початку повномасштабної війни сприяло збільшенню прямих продажів; 2) нещодавно ресторани та бари почали активно додавати українські вина до своїх винних карт; 3) зріс експорт українських вин завдяки підтримці споживачів за кордоном, які симпатизують Україні; 4) платоспроможні українці стали частіше обирати вітчизняні вина; 5) збільшилася кількість онлайн-

продажів; 6) з'явився новий прошарок крафтових виноробів, продукція яких здебільшого продається онлайн [2].

До 2014 року 80% українського винного виробництва експортувалося в цистернах на російський ринок, де його обробляли, розливали в пляшки та продавали з доданою вартістю. У 2021 році Україна експортувала вина та вермути, як у пляшках, так і балковим способом, на суму \$17,95 млн. У 2022 році загальний обсяг експорту склав \$9,07 млн, а за перші дев'ять місяців 2023 року експорт українських вин досяг \$8,12 млн. Однак про українських виноробів у своїй країні відомо небагато, і їхні досягнення залишаються малопоміченими. Коли споживач купує вино в магазині чи замовляє келих у ресторані, він зазвичай обирає продукцію світових виробників. Проте багато українських вин майже не поступаються європейським за якістю [3].

Навіть у складні часи український бізнес нарощує експорт і популяризує за кордоном продукцію made in Ukraine. Серед них – виробник ТОВ «ПТК ШАБО» - лідер української галузі з виробництва преміальних вин та брендів й відомий експортер (продукція експортується до 22 країн світу).

Місія підприємства: «Україна велична земля, що народжує Великі вина, українці мають право пишатись вином своєї країни, і місія компанії у тому, щоб забезпечити це право». «Філософія ШАБО й сім'ї засновника – виготовляти з винограду повний асортимент продукції» [4].

Найбільшу частку у структурі експорту ТОВ «ПТК ШАБО» становить продаж тихих вин (48% у 2020 році, 49% у 2022 році та 44% у 2023 році). На другому місці експортується група товарів - ігристі вина, станом на 2023 рік питома вага 28%. На третьому місці - коньяк та бренді, станом на 2023 рік ця група займає 19%. 7 країн: Китай, США, Великобританія, Франція, Чехія, Польща, Канада разом імпортують 67,44% продукції ТОВ «ПТК ШАБО». Максимальна частка експортної продукції, станом на 2023 рік, реалізовується у Китай - 17,14%, в порівнянні з 2022 роком зростання склало 22457 тис.грн, майже 62%. На другому місці знаходиться Франція - 11,5%, на третьому місці Польща - 9,32%.

Раніше Україну вважали сировинним придатком Європи. Країни не купували українське вино, щоб виставити їх на полиці магазинів. Європейські країни купували тільки український балк, який йде в купажі імпортованих вин, і, вірогідно, повертався в Україну вже під виглядом іноземного вина інших країн [5].

«Українські вина експортуються в 49 країн. Основна мета – створити імідж українських вин, продаючи не балк, а пропонуючи готову продукцію з доданою вартістю: українські унікальні сорти винограду, малі виноробні, нові цікаві регіони та теруарні вина» [5].

Українські винороби нарешті отримали можливість переорієнтувати свій бізнес на нові експортні ринки, які будуть лише розширюватися. Приклад тому - унікальна та ефективна діяльність ТОВ «ПТК ШАБО», як представника української винної індустрії, чия справа визиває великий інтерес з боку міжнародних медіа та імпортерів.

#### Список використаних джерел:

1. Які українські вина обирають за кордоном. DOI: <https://cutt.ly/SeDDGdRq>
2. Воєнний ренесанс українського вина. DOI: <https://cutt.ly/aeDDGmMd>
3. Найкращі українські вина: що обирають сомельє. DOI: <https://www.epravda.com.ua/publications/2020/01/6/655513/>
4. Офіційний сайт ТОВ «ПТК ШАБО». DOI: <https://shabo.ua/>
5. Які українські вина обирають за кордоном. DOI: <https://cutt.ly/SeDDGOMW>