

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр

студента Метішева Єгора Ігоровича

академічної групи 073-20з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Новомосковський завод мінводи»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Дудник А.В.			
----------------	-------------	--	--	--

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

«13» травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Метішеву Є.І. академічної групи 073-20з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Новомосковський завод мінводи»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 475-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління ефективністю інноваційних рішень	13.05.2024 р. – 23.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз господарської діяльності ПрАТ «Новомосковський завод мінводи»	24.05.2024 р. – 06.06.2024 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства	07.06.2024 р. – 20.06.2024 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Дудник А.В.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «13» травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «21» червня 2024 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Метішев Є.І.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-20з-1 НТУ
«Дніпровська політехніка»
Метішева Єгора Ігоровича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Новомосковський завод мінводи»)

**ІНВЕСТИЦІЇ, ІННОВАЦІЇ, ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ,
МЕНЕДЖМЕНТ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ**

Структура роботи: 58 сторінки комп'ютерного тексту; 3 рисунків; 15 таблиць; 23 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес обґрунтування ефективності управлінських рішень.

Предметом розроблення є теоретичні, методичні та практичні підходи до підвищення ефективності діяльності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: проектом передбачено придбання нового обладнання для покращення якості і дизайну пляшки, отримання міжнародного сертифікату ISO 9001, який дозволяє виходу продукції підприємства за межі України.

Методи дослідження – економічного аналізу та синтезу, порівняння, структурно-логічного підходу.

Сфера застосування – управління діяльністю вітчизняного промислового підприємства в харчовій галузі.

Економічна ефективність пропонованих заходів: ефект від імпорту складає 32 842 грн., а показник ефективності 1,05 більше 1. Період окупності впровадження нового обладнання дорівнює 4 роки. Можна зробити висновок що, даний інвестиційний проект є економічно виправданим.

SUMMARY

Bachelor's qualification thesis's

Student group 073 – 203 – 1

Dnipro University of Technology

Metishev Yehor

Subject: Substantiation of management decisions to improve the efficiency of an enterprise (based on the materials of Private JSC “Novomoskovsk Plant of Mineral Water”)

MANAGEMENT, EFFICIENCY, MANAGEMENT SOLUTIONS, SMART NETWORKS, INNOVATIONS

Structure: 58 printed pages; 3 figures; 15 tables; 23 references.

The object of development is the process of substantiating the effectiveness of management decisions.

The subject of the development is theoretical, methodical and practical approaches to increasing the efficiency of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of management solutions to increase the efficiency of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the project provides for the purchase of new equipment to improve the quality and design of the bottle, obtaining the ISO 9001 international certificate, which allows the company's products to be exported outside of Ukraine.

Research methods – abstract-logical, comparison and generalization, linear programming, tabular, graphical, coefficient, correlation-regression analysis.

The scope of application is management of the activities of a domestic industrial enterprise in the food industry.

Economic efficiency of the proposed measures: the effect of import is UAH 32,842, and the efficiency index is 1.05 more than 1. The payback period of the introduction of new equipment is 4 years. It can be concluded that this investment project is economically justified.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні основи управління ефективністю інноваційних рішень	6
1.1 Значення інновації і інноваційного процесу для підприємства	6
1.1.1 Визначення та класифікація поняття інновація	7
1.1.2 Сутність інноваційних процесів	11
1.2 Інвестування інноваційних проектів	14
1.3 Оцінка економічної ефективності інноваційних рішень	16
2 Аналіз господарської діяльності ПрАТ «Новомосковський завод мінводи»	20
2.1 Загальна характеристика підприємства	20
2.2 Аналіз основних показників діяльності підприємства	26
2.3 Аналіз майнового стану	28
2.4 Аналіз фінансового стану	31
2.5 Аналіз рентабельності	35
2.6 Стратегічний аналіз(SWOT- аналіз)	40
2.7 Позиція підприємства на ринку України та позиції конкурентів	43
3 Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства	46
Висновки	50
Перелік джерел посилань	53
ДОДАТОК А	55
ДОДАТОК Б	57