

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр

студентки Куленкової Маргарити Олександрівни

академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «ВТФ «УКРАЇНСЬКЕ ХУТРО»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дудник А.В.			

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

«20» травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавр**

студентці Куленковій М.О. академічної групи 073-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «ВТФ «УКРАЇНСЬКЕ ХУТРО»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи підвищення ефективності діяльності підприємства	20.05.2024 р. – 28.05.2024 р.
Аналітичний	Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ ВТФ «Українське хутро»	29.05.2024 р. – 10.06.2024 р.
Рекомендаційний	Шляхи підвищення ефективності управління підприємством	11.06.2024 р.– 20.06.2024 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Дудник А.В.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «20» травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «21» червня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Куленкова М.О.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр
студентки групи 073-20-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Куленкової Маргарити Олександрівни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «ВТФ «УКРАЇНСЬКЕ ХУТРО»)
ЕФЕКТИВНІСТЬ, МАРКЕТИНГ, РЕКЛАМА, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Структура роботи: 77 сторінок комп'ютерного тексту; 19 рисунків; 11 таблиць; 26 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – система управління підприємством.

Мета роботи – розробка заходів щодо підвищення ефективності управління підприємством.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчені теоретичні аспекти управління промисловим підприємством і підходи до оцінки ефективності управління підприємством; проаналізовані техніко-економічні й фінансові показники діяльності підприємства; розроблені заходи щодо підвищення ефективності управління підприємством та визначена економічна ефективність запропонованих управлінських рішень.

Методи дослідження – економіко-статистичний, аналітичний та логічний, методи системного, кореляційно-регресійного та економічного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками хутряної продукції.

Сфера застосування – обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством.

Економічна чи соціально-економічна ефективність завдяки впровадженню заходів, виручка від реалізації продукції зросла на 183,6 тис.грн. або 2,19% за рахунок росту реалізації продукції основного виробництва, при цьому росту собівартості продукції за цим напрямом не відбулось, так як реалізується продукція із запасів підприємства.

Значимість роботи – використання отриманих результатів роботи може бути використано для поліпшення ефективності діяльності підприємства.

SUMMARY

Bachelor's qualification thesis's

Student group 073 – 20 – 2

Dnipro University of Technology

Kulenkova Marharyta

Subject: Substantiation of managerial decisions to increase the efficiency of an enterprise (based on the materials of LLC MTF “UKRAINSKE KHUTRO”)

EFFICIENCY, MARKETING, ADVERTISING, PROFITABILITY, MANAGEMENT DECISIONS

Structure of the work: 77 pages of computer text; 19 drawings; 11 tables; 26 link sources. The object of development is an enterprise management system. The purpose of the work is to develop measures to increase the efficiency of enterprise management.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical aspects of industrial enterprise management and approaches to assessing the effectiveness of enterprise management are studied; the technical and economic and financial indicators of activity of the enterprise are analyzed; developed measures to improve the efficiency of enterprise management and determined the economic efficiency of the proposed management decisions.

Research methods – economic-statistical, analytical and logical, methods of systemic, correlation-regression and economic analysis.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by fur manufacturers.

Scope – justification of the effectiveness of decisions in the field of enterprise management.

Economic or socio-economic efficiency due to the implementation of measures, revenue from sales increased by 183.6 thousand UAH. or 2.19% due to the growth of sales of basic production, while the growth of production costs in this area did not occur, as products are sold from stocks of the enterprise.

ЗМІСТ

	стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи підвищення ефективності діяльності підприємства.....	6
1.1 Загальна характеристика ефективності.....	6
1.2 Види ефективності діяльності підприємства.....	9
1.3 Напрямки та заходи підвищення ефективності діяльності підприємства..	16
1.4 Оцінка ефективності діяльності підприємства.....	18
2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ ВТФ «УКРАЇНСЬКЕ ХУТРО».....	23
2.1. Загальна характеристика підприємства.....	23
2.2. Аналіз зовнішнього середовища підприємства.....	26
2.3. Аналіз виробничо-господарської діяльності підприємства.....	29
2.3.1. Аналіз асортименту продукції, що виробляється, та збутової політики підприємства.....	29
2.3.2. Аналіз основних техніко-економічних показників	32
2.3.3. Аналіз витрат на виробництво.....	36
3 Шляхи підвищення ефективності управління підприємством.....	41
3.1. Вдосконалення збутової політики підприємства.....	42
3.2. Впровадження новітньої природоохоронної технології у виробництві....	44
3.3. Вдосконалення організаційної структури управління підприємством.....	48
Висновки.....	52
Перелік джерел посилання.....	56