

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр

студентки Чернюк Марії Юріївни

академічної групи 073-20-3

спеціальності 073 Менеджмент

**на тему Підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами
ТОВ «Маршалок»)**

| Керівник кваліфікаційної роботи | Прізвище, ініціали | Оцінка за шкалою | | Підпис |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------|--------|
| | | рейтинговою | інституційною | |
| | Дудник А.В. | | | |
| Рецензент | | | | |
| Нормоконтролер | Дудник А.В. | | | |

Дніпро
2024

ЗАТВЕРДЖЕНО:

Завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«20» травня 2024 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавр**

студентці Чернюк М.Ю. академічної групи 073-20-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Маршалок»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 27 травня 2024 р. № 474-с

| Розділ | Зміст | Термін виконання |
|-----------------|---|-------------------------------|
| Теоретичний | Теоретичні основи ефективного управління логістикою підприємства | 20.05.2024 р. – 28.05.2024 р. |
| Аналітичний | Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Маршалок» | 29.05.2024 р. – 10.06.2024 р. |
| Рекомендаційний | Розробка управлінських рішень в сфері збутової логістики ТОВ «Маршалок» | 11.06.2024 р.– 20.06.2024 р. |

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Дудник А.В.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «20» травня 2024 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «21» червня 2024 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Чернюк М.Ю.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр
студентки групи 073-20-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Чернюк Марії Юріївни

на тему: Підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Маршалок»)

АУТСОРСИНГ, ЗБУТ, ЛОГІСТИКА, ЕФЕКТИВНІСТЬ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Структура роботи: 62 сторінок комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 17 таблиць; 19 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – обґрунтування управлінських рішень в сфері збутової логістики підприємства.

Мета роботи – розробка заходів щодо підвищення ефективності діяльності підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: вивчені теоретичні аспекти управління логістикою підприємства і підходи до оцінки ефективності управління підприємством; проаналізовані техніко-економічні й фінансові показники діяльності підприємства; роботі надано рекомендації щодо впровадження стратегії аутсорсингу на підприємстві з метою підвищення ефективності його збутової діяльності.

Методи дослідження – економіко-статистичний, аналітичний та логічний, методи системного, кореляційно-регресійного та економічного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками харчової продукції.

Сфера застосування – обґрунтування ефективності рішень в сфері збутової логістики підприємства.

Практичне значення результатів кваліфікаційної роботи ступеня бакалавр полягає у тому, що впровадження запропонованих управлінських рішень дозволить досягнути оптимального співвідношення використання власного транспорту та автопарку компанії аутсорсера в сфері збутової логістики підприємства.

SUMMARY

Bachelor's qualification thesis's

Student group 073 – 20 – 3

Dnipro University of Technology

Cherniuk Mariia

Subject: Increasing the efficiency of enterprise's activity (based on the materials of “Marshalok” LLC)

OUTSOURCING, SALES, LOGISTICS, EFFICIENCY, MANAGEMENT SOLUTIONS

Structure of the work: 62 pages of computer text; 15 drawings; 17 tables; 19 link sources. The object of development is an enterprise management system. The purpose of the work is to develop measures to increase the efficiency of enterprise management.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical aspects of industrial enterprise management and approaches to assessing the effectiveness of enterprise management are studied; the technical and economic and financial indicators of activity of the enterprise are analyzed; developed measures to improve the efficiency of enterprise management and determined the economic efficiency of the proposed management decisions.

Research methods – economic-statistical, analytical and logical, methods of systemic, correlation-regression and economic analysis.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by fur manufacturers.

Scope – justification of the effectiveness of decisions in the field of enterprise management.

Economic or socio-economic efficiency due to the implementation of measures, revenue from sales increased by 183.6 thousand UAH. or 2.19% due to the growth of sales of basic production, while the growth of production costs in this area did not occur, as products are sold from stocks of the enterprise.

ЗМІСТ

| | стор. |
|---|-------|
| Вступ..... | 4 |
| 1 Теоретичні основи методів підвищення ефективності діяльності підприємства..... | 6 |
| 1.1 Особливості управління логістикою як методу підвищення ефективності діяльності підприємства | 6 |
| 1.2 Сутність управління логістичними потоковими процесами на підприємстві | 11 |
| 1.3 Аутсорсинг як стратегічний підхід до управління логістичними потоковими процесами..... | 13 |
| 1.3.1 Концептуальні основи аутсорсингу..... | 13 |
| 1.3.2 Механізм впровадження аутсорсингу логістичних процесів на підприємстві..... | 17 |
| 2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Маршалок»..... | 21 |
| 2.1. Загальна характеристика підприємства..... | 21 |
| 2.2. Аналіз основних техніко-економічних показників ТОВ «Маршалок»..... | 28 |
| 2.3. Аналіз витрат підприємства за потоковими процесами..... | 35 |
| 2.4. Аналіз збутової діяльності підприємства | 39 |
| 3 Розробка управлінських рішень в сфері збутової логістики ТОВ «МАРШАЛОК» | 45 |
| 3.1. Обґрунтування прийняття рішення щодо впровадження на підприємстві аутсорсингу | 45 |
| 3.2. Визначення ефективності впровадження транспортного аутсорсингу в сфері збуту..... | 53 |
| Висновки..... | 58 |
| Перелік джерел посилання..... | 60 |