

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студента Ружиної Анастасії Сергіївни

академічної групи 076м-22-1ФМ

спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

на тему: «Модернізація організаційного дизайну сучасних підприємств»

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
кваліфікаційної роботи	Сергієнко Е.О.			
розділів:				

<b>Рецензент:</b>	Марценюк О.О.			
-------------------	---------------	--	--	--

<b>Нормоконтролер:</b>	Сергієнко Е.О.			
------------------------	----------------	--	--	--

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри  
*прикладної економіки, підприємництва*  
*та публічного управління*  
\_\_\_\_\_ О.Г. Вагонова  
(підпис) (прізвище, ініціали)  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня магістра

Студентці Ружиній А.С. академічної групи 076м-22-1 ФМ  
спеціальності 076 Підприємство, торгівля та біржова діяльність  
за освітньою програмою Підприємство, торгівля та біржова діяльність  
на тему «Модернізація організаційного дизайну сучасних підприємств»  
затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06.10.2023 р. № 1215 – с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Проаналізувати використання методології дизайну в управлінні організаціями, роль організаційного дизайну у формуванні конкурентного статусу сучасного підприємства. Розглянути концепцію організаційного дизайну в контексті розвитку потенціалу сучасного підприємства	25.09.23 – 15.10.23
Аналітичний	Аналіз розвитку будівельної галузі в Україні., підприємницької діяльності у будівництві. Дослідження специфіки організаційного дизайну будівельних підприємств.	16.10.23 – 12.11.23
Прикладний	Дослідження альтернатив модернізації організаційного дизайну будівельних підприємств. Ефективність модернізації організаційного дизайну будівельного підприємства.	13.11.23 – 10.12.23

Завдання видано \_\_\_\_\_ Сергієнко Е.О.  
(підпис керівника) (прізвище, ініціали)

Дата видачі 25 вересня 2023 р.

Дата подання до екзаменаційної комісії 10 грудня 2023 р

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Ружина А.С.  
(підпис студента) (прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи магістра на тему «Модернізація організаційного дизайну сучасних підприємств».

81 сторінка, 23 рисунки, 5 формул, 7 таблиць, 51 використане джерело.

МОДЕРНІЗАЦІЯ, ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ ДИЗАЙН, БУДІВЕЛЬНА ГАЛУЗЬ, ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ПРОЕКТУВАННЯ, ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА, ДІАГРАМА ІСІКАВИ, МОДЕЛЬ MCKINSEY 7S.

Об'єкт дослідження – діяльність підприємств будівельної галузі.

Предмет дослідження – процеси управління модернізацією організаційного дизайну підприємств будівельної галузі.

Мета роботи – вивчення теоретичних засад методології дизайну в управлінні та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення модернізації організаційного дизайну сучасних підприємств.

Методи дослідження – узагальнення і систематизація, методи математичної статистики, метод аналізу даних, метод дисконтування, статистичний метод, графічний метод, побудова діаграми Ісікави, розроблення моделі McKinsey 7S .

Отримані результати. У першому розділі розкриті теоретичні основи концепції організаційного дизайну сучасних підприємств.

У другому розділі проведено оцінку та аналіз особливостей організаційного дизайну підприємств будівельної галузі.

У третьому розділі запропоновані напрями модернізації організаційного дизайну будівельного підприємства та обґрунтовано їх ефективність.

Сфера практичного застосування результатів роботи – підприємства малого та середнього бізнесу в сфері будівельного підприємництва.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. КОНЦЕПЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ДИЗАЙНУ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ .....	8
1.1. Використання методології дизайну в управлінні організаціями.....	8
1.2. Роль організаційного дизайну у формуванні конкурентного статусу сучасного підприємства .....	14
1.3. Організаційний дизайн як набір параметрів розвитку потенціалу сучасного підприємства.....	20
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ОСОБЛИВОСТЕЙ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ДИЗАЙНУ ПІДПРИЄМСТВ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ.....	31
2.1. Аналіз розвитку будівельної галузі в Україні .....	31
2.2. Підприємницька діяльність у будівництві .....	39
2.3. Специфіка організаційного дизайну будівельних підприємств .....	45
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ДИЗАЙНУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	52
3.1. Альтернативи модернізації організаційного дизайну будівельних підприємств.....	52
3.2. Ефективність модернізації організаційного дизайну будівельного підприємства .....	60
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ.....	72
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	76
ДОДАТКИ.....	81