

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально – науковий інститут економіки
Фінансово-економічний факультет
Кафедра міжнародних відносин і аудиту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

здобувача вищої освіти Наривської Тетяни Андріївни
(ПІБ)

академічної групи 071М-24з-1
(шифр)

спеціальності 071 Облік і оподаткування
(код і назва спеціальності)

за освітньо-професійною програмою «Облік і аудит»
(офіційна назва)

на тему: «Організація та методика обліку, аналізу і податкового контролю діяльності ФОП (на прикладі ФОП Нечаєв А.О.)»
(назва за наказом ректора)

	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
Керівник роботи	Усатенко О.В.			
Рецензент	Нечаєв А.О.	відмінно	90	
Нормоконтроль	Усатенко О.В.			

Дніпро
2025

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри
міжнародних відносин і аудиту

_____ Пашкевич М.С.
(підпис) (прізвище, ініціали)

«__» _____ 2025 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеню роботи ступеня магістра**

Здобувачу вищої освіти Наривської Т.А. академічної групи 071М-24з-1
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 071 Облік і оподаткування

(код і назва спеціальності)

за освітньо-професійною програмою «Облік і аудит»

(офіційна назва)

на тему: «Організація та методика обліку, аналізу і податкового контролю
діяльності ФОП (на прикладі ФОП Нечаєв А.О.)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____

№ _____

Розділ	Зміст	Термін
1	ТЕОРЕТИКО-НОРМАТИВНІ ОСНОВИ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ Й ПОДАТКОВОГО КОНТРОЛЮ ФОП	30.09.2025 р.
2	ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ У ФОП НЕЧАЄВ АНТОН ОЛЕКСАНДРОВИЧ	31.10.2025 р.
3	КОМПЛЕКСНИЙ АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ РИЗИКАМИ	30.11.2025 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Усатенко О.В.
(прізвище, ініціали)

Дата видачі 01.09.2025 р.

Дата подання до екзаменаційної комісії 02.12.2025 р.

Прийнято до виконання

_____ (підпис)

Наривська Т.А.
(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

Пояснювальна записка: 92 с., 9 рис., 23 табл., 17 додатків, 36 джерел.

ОБЛІК, АНАЛІЗ, ПОДАТКОВИЙ КОНТРОЛЬ, ФІЗИЧНА ОСОБА-ПІДПРИЄМЕЦЬ, СПРОЩЕНА СИСТЕМА ОПОДАТКУВАННЯ, ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ, ПОДАТКОВІ РИЗИКИ.

Об'єкт дослідження – система організації та методика обліку, аналізу і податкового контролю в діяльності фізичних осіб-підприємців.

Предмет дослідження – сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів обліку, аналізу та податкового контролю.

Мета роботи – розробка практичних рекомендацій щодо вдосконалення організації та методики обліку, аналізу і податкового контролю діяльності фізичних осіб-підприємців на спрощеній системі оподаткування.

Результати та їх новизна: удосконалено класифікацію первинних документів ФОП за функціональним призначенням та організацію внутрішнього контролю шляхом впровадження Реєстру розрахунків і Чек-листа перевірки контрактів; набула подальшого розвитку модель інформаційного забезпечення мікробізнесу через інтеграцію банківських сервісів; розроблено матрицю податкових ризиків та адаптовану модель ризик-орієнтованого контролю для запобігання перевищенню ліміту доходу.

Практична значимість кваліфікаційної роботи полягає в тому, що розроблені рекомендації щодо впровадження інструментів податкового планування, автоматизації облікових процедур та посилення контролю за розрахунками можуть бути застосовані в діяльності досліджуваного ФОП та інших суб'єктів малого бізнесу для мінімізації податкових ризиків, підвищення операційної ефективності та забезпечення фінансової стійкості.

ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-НОРМАТИВНІ ОСНОВИ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ Й ПОДАТКОВОГО КОНТРОЛЮ ФОП	9
1.1. Поняття і система правових актів, що регулюють діяльність ФОП на спрощеній системі	9
1.2. Особливості застосування III групи єдиного податку	11
1.3. Взаємозв'язок фінансового і податкового обліку та внутрішнього контролю	17
Висновки до розділу 1	28
РОЗДІЛ 2 ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ У ФОП НЕЧАЄВ АНТОН ОЛЕКСАНДРОВИЧ	29
2.1. Організаційно-правова і економічна характеристика суб'єкта господарювання та організація його облікового процесу	29
2.2. Система первинних документів і реєстрів обліку порядок фіксації господарських операцій	33
2.3. Інформаційно-технологічне забезпечення обліку і методи обробки даних	37
2.4. Система внутрішнього контролю: організація обліку грошових коштів та розрахунків	40
Висновки до розділу 2	45
РОЗДІЛ 3 КОМПЛЕКСНИЙ АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ РИЗИКАМИ	47
3.1. Методологія та результати фінансово-економічного аналізу діяльності суб'єкта господарювання	47
3.2. Системна оцінка податкових ризиків і модель ризик-орієнтованого контролю	50
3.3. Напрями вдосконалення системи внутрішнього контролю та мінімізації податкових ризиків	55
3.4. Оцінка економічного ефекту реалізації рекомендацій і план заходів з впровадження	59
Висновки до розділу 3	66
ВИСНОВКИ	68
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	71
ДОДАТКИ	76

ВСТУП

Актуальність обраної теми. В умовах трансформації національної економіки та зростання ролі малого бізнесу як драйвера економічного розвитку, діяльність фізичних осіб-підприємців (ФОП) набуває виняткової ваги. Спрощена система оподаткування, створена для стимулювання підприємницької ініціативи, водночас висуває специфічні вимоги до організації обліку, аналізу та контролю, що створює проблемну ситуацію для багатьох суб'єктів господарювання. Незважаючи на уявну простоту, практика функціонування ФОП пов'язана з численними податковими ризиками, зокрема ризиками втрати права на спрощену систему, некоректного визначення доходу та порушення процедурних вимог, що може призвести до значних фінансових втрат.

Аналіз наукових праць таких авторів, як С. С. Ігнатенко, О. В. Кравченко, Ю. Б. Слободяник, свідчить про глибоке опрацювання загальних питань спрощеної системи оподаткування та гармонізації обліку. Водночас, комплексні дослідження, що поєднують методику організації обліку, глибокий фінансовий аналіз та розробку ризик-орієнтованих моделей контролю на прикладі конкретного ФОП у динамічній сфері цифрових послуг, залишаються фрагментарними. Відсутність цілісних методичних підходів, адаптованих до реалій сучасного мікробізнесу, зумовлює високу актуальність даного дослідження, спрямованого на заповнення існуючої прогалини.

Мета дослідження – розробка практичних рекомендацій щодо вдосконалення організації та методики обліку, аналізу і податкового контролю діяльності фізичних осіб-підприємців на спрощеній системі оподаткування

Для виконання поставленої мети дослідження необхідно завершити виконання наступних завдань:

- узагальнити теоретико-нормативні основи, що регулюють діяльність ФОП на спрощеній системі оподаткування;
- дослідити особливості застосування III групи єдиного податку

- розкрити взаємозв'язок фінансового, податкового обліку та внутрішнього контролю;
- проаналізувати організаційно-правову та економічну характеристику ФОП Нечаєв Антон Олександрович та дослідити організацію його облікового процесу;
- охарактеризувати систему первинних документів, облікових реєстрів та інформаційно-технологічне забезпечення обліку на досліджуваному підприємстві;
- дослідити організацію системи внутрішнього контролю грошових коштів та розрахунків;
- розробити методологію та провести фінансово-економічний аналіз діяльності суб'єкта господарювання;
- виконати системну оцінку податкових ризиків та запропонувати модель ризик-орієнтованого контролю;
- розробити напрями вдосконалення системи внутрішнього контролю для мінімізації податкових ризиків;
- здійснити оцінку економічного ефекту від реалізації запропонованих рекомендацій та скласти план заходів з їх впровадження.

Об'єкт дослідження – система організації та методика обліку, аналізу і податкового контролю в діяльності фізичних осіб-підприємців

Предмет дослідження - сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів обліку, аналізу та податкового контролю.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети у роботі використано комплекс загальнонаукових та спеціальних методів дослідження. Теоретико-методологічною основою стали діалектичний метод пізнання та системний підхід до вивчення економічних явищ. У процесі дослідження застосовувалися: метод теоретичного узагальнення та порівняння (при аналізі понятійного апарату та нормативно-правової бази), методи аналізу та синтезу (при вивченні структури облікового процесу), графічний та табличний методи (для візуалізації даних), методи фінансово-економічного аналізу

(горизонтальний, вертикальний, коефіцієнтний), а також методи моделювання (при розробці ризик-орієнтованої моделі контролю).

Наукова новизна одержаних результатів полягає в обґрунтуванні теоретичних положень та розробці практичних рекомендацій щодо вдосконалення обліку і контролю діяльності ФОП, а саме:

удосконалено:

- класифікацію первинних документів для фізичних осіб-підприємців за функціональним призначенням (організаційно-розпорядчі, виконавчі, платіжні), що дозволяє систематизувати документообіг на підприємствах сфери послуг;

- організацію внутрішнього контролю через впровадження Реєстру контролю розрахунків з контрагентами та Чек-листа перевірки нових контрактів, що забезпечує мінімізацію дебіторської заборгованості.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що розроблені рекомендації щодо впровадження інструментів податкового планування, автоматизації облікових процедур та посилення контролю за розрахунками можуть бути застосовані в діяльності досліджуваного ФОП та інших суб'єктів малого бізнесу для мінімізації податкових ризиків, підвищення операційної ефективності та забезпечення фінансової стійкості.

Апробація результатів дослідження. Результати дослідження апробовані у роботі Наривської Т.А. *Організація та методика обліку, аналізу і податкового контролю діяльності фізичних осіб-підприємців. Бухгалтерський облік. Контроль та аналіз в умовах інституційних змін: VIII Всеукраїнська науково-практична конференція (м. Полтава, 30 жовтн. 2025 р.). Полтава: ПДАУ, 2025.»*

Публікації. За результатами досліджень опубліковано одна наукова праця – тези доповіді у збірниках матеріалів науково-практичної конференції.

Структура роботи. Кваліфікаційна робота складається з вступу, 3 розділів, висновків списку використаних джерел, який налічує 36 позицій, та 17 додатків. Робота містить 66 сторінок основного тексту.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИКО-НОРМАТИВНІ ОСНОВИ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ Й ПОДАТКОВОГО КОНТРОЛЮ ФОП

1.1. Поняття і система правових актів, що регулюють діяльність ФОП на спрощеній системі

Підприємницька діяльність у правовій літературі трактується як самостійна ініціативна дія фізичних і юридичних осіб, що здійснюється на власний ризик із метою отримання прибутку. Згідно з Законом «Про підприємництво» визначення сформульовано так: «Підприємництво – це безпосередня самостійна, систематична, на власний ризик діяльність... з метою отримання прибутку, яка здійснюється фізичними та юридичними особами, зареєстрованими як суб'єкти підприємницької діяльності» [**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**, ст. 1]. Законодавчий стандарт узагальнює суттєві ознаки бізнесу: самостійність, системність та ризиковий характер, а також орієнтацію на отримання прибутку [1].

Юридичну ієрархію нормативно-правових актів в Україні чітко впорядковано. Конституція України має найвищу юридичну силу в системі права. Безпосередньо під нею розташовані міжнародні договори, ратифіковані Верховною Радою, та закони України (включно з кодексами), які базуються на конституційних нормах. Наступний рівень займають постанови Верховної Ради та укази Президента, які видаються на виконання конституції та законів. Далі йдуть підзаконні акти – постанови Кабінету Міністрів, нормативні акти Нацбанку, а також накази та розпорядження міністерств [**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**].

У межах зазначеної ієрархії спеціально виділяють нормативно-правові акти щодо спрощеної системи оподаткування ФОП. Зокрема, податкове законодавство (Пункт 14.1.146 ПКУ та розділ XIV Податкового кодексу [3]) визначає умови переходу та ставки єдиного податку.

Після розгляду загальної правової основи та ієрархії актів наступним кроком буде дослідження безпосередньо спеціальних нормативних документів, які регулюють спрощену систему оподаткування, обліку та звітності фізичних осіб-підприємців. Їх аналіз дозволить оцінити, як узагальнені правові засади конкретизуються у правилах, що діють саме для підприємців на «спрощенці».

Відповідно до Податкового кодексу України (Пункт 291.1 ст. 291) [Помилка! Джерело посилання не знайдено., ст. 291] встановлено, що спрощена система оподаткування є особливим механізмом заміни сплати окремих податків та зборів на сплату єдиного податку за визначеними умовами. Підприємці, які відповідають критеріям цієї системи, самостійно обирають її та реєструються платниками єдиного податку.

Нормативна база визначає чотири групи платників (ст. 291 ПКУ), кожна з яких має свої обмеження щодо виду діяльності, чисельності працівників та граничного доходу [5]. Так, наприклад, для платників I групи заборонено залучати найманих працівників та дозволено тільки роздрібний продаж з ринків чи надання побутових послуг населенню, а граничний дохід становить не більше 167 мінімальних зарплат (МЗП) на рік.

У II групі дозволено мати до 10 працівників і граничний дохід 834 МЗП. Платники III групи (ФОП і юридичні особи) можуть залучати будь-яку кількість працівників, але їх дохід обмежено 1167 МЗП. IV група — сільгосптоваровиробники — має особливі критерії (частка АПК-процесу в доході $\geq 75\%$ та інші вимоги). Узагальнені характеристики груп наведено в табл. 1.1.

Таблиця 1.1

Узагальнені характеристики груп

Група платників	Граничний річний дохід та інші обмеження	Умови щодо найманих працівників та виду діяльності
I (ФОП, дрібна торгівля/послуги)	Доход ≤ 167 МЗП (= 1336000 грн. на рік)	Не використовують найману працю; торгівля на ринку або побутові послуги
II (ФОП, послуги, торгівля, ресторани)	Доход ≤ 834 МЗП (= 6672000 грн. на рік)	Має ≤ 10 працівників; діяльність у сфері послуг,

		виробництва/торгівлі, ресторанній сфері
--	--	--

Продовження табл. 1.1

Група платників	Граничний річний дохід та інші обмеження	Умови щодо найманих працівників та виду діяльності
III (ФОП/юрособи, різні галузі)	Доход \leq 1167 МЗП (= 9336000 грн. на рік); ФОП е-резиденти – на користь нерезидентів	Не обмежено; діяльність будь-яка (за винятками законодавства)
IV (аграрії)	Плата від площі земель; граничний дохід не застосовується	ФОП – без найманих; юрособи – частка АПК \geq 75 % (згідно критеріїв)

Складено на основі [**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**, ст. 291;

7]

Відповідно до даних сайту Міністерства фінансів [7], з 01.01.2025 року МЗП становить 8000 грн. на рік.

Окрім самого Кодексу, законодавчу систему доповнюють підзаконні акти. Міністерство фінансів затверджує типові форми облікових книг і декларацій. До прикладу, наказ Мінфіну від 30.11.2022 № 405 затвердив типовий бланк книги обліку доходів і витрат для платників III групи (платників ПДВ) [**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**]. Податкові декларації оновлюються за окремими наказами – наказ Мінфіну від 26.04.2022 № 124 затвердив форму декларації платника єдиного податку III групи на період воєнного стану [8]. Державна податкова служба також видає роз'яснення і консультації, які уточнюють окремі положення.

Проведений аналіз нормативно-правових актів показує, що спрощена система оподаткування в Україні ґрунтується на чіткому законодавчому визначенні вимог до платників єдиного податку. Разом з тим фахівці констатують, що баланс державних і приватних інтересів у цьому режимі постійно коригується. Аналіз створює підґрунтя для подальшого дослідження практичних аспектів застосування спрощеної системи, зокрема особливостей функціонування найпоширенішої серед ФОП III групи єдиного податку.

1.2. Особливості застосування III групи єдиного податку

Група 3 спрощеної системи оподаткування призначена для фізичних осіб-підприємців та юридичних осіб з вищими обсягами доходу. Згідно з Податковим кодексом, до цієї групи належать ті, чий дохід не перевищує 1167 МЗП (приблизно 9,336 млн грн у 2025 році) [9; 11]. Граничний показник індексується щодо мінімальної зарплати, і відповідно дозволяє автоматично враховувати інфляцію та розширювати доступ бізнесу до спрощеного режиму.

Водночас законодавство встановлює жорсткий перелік заборонених видів діяльності для спрощенців (п.291.5 ПКУ). Повністю виключені сфери азартних ігор, лотереї та букмекерства, валютно-обмінні операції, виробництво алкоголю і палива (за винятком продажу невеликими обсягами), видобуток корисних копалин і дорогоцінних металів, а також більшість фінансових послуг [Помилка! Джерело посилання не знайдено.].

Обмеження відповідають економічній логіці – високорентабельні й ресурсоємні галузі залишено під звичайну систему (або окрему регуляцію), щоб зберегти податкову дисципліну та не допустити ухиляння у ризикових секторах. Мета – захистити доходи бюджету від непрямих надходжень і одночасно запобігти «схемній» поведінці, коли потужні гравці намагаються скористатися спрощеним режимом для неналежного зменшення податкового навантаження.

Табл. 1.2 узагальнює ключові показники всіх чотирьох груп платників єдиного податку за основними критеріями (дохід, ставки, види діяльності тощо). Особливість III групи тут чітко проглядається: вона має найбільший ліміт доходу (9,336 млн грн у 2025 р.) [12], дозволяє наймати необмежену кількість працівників і поширюється на найрізноманітніші види діяльності (усі, крім заборонених ПКУ) [13].

Таблиця 1.2

Порівняльна таблиця груп єдиного податку станом на 2025 рік

Критерій	I група	II група	III група	IV група
----------	---------	----------	-----------	----------

Платники	ФОП без найманих працівників	ФОП (до 10 працівників)	ФОП та юрособи будь-якої форми	ФОП-фермер або агровиробники
Ліміт доходу	1 336 000 грн (2025)	6 672 000 грн (2025)	9 336 000 грн (2025)	без обмежень (лише сільгоспдоходи)
Ставка єдиного	до 10% від ПМП (макс 302,80 грн/міс.)	до 20% від МЗП (макс 1600 грн/міс.)	5% (без ПДВ) або 3% (платники ПДВ)	10% (ФОП-фермер, без ПДВ) або 6%+ПДВ (юрособа)
Наймані працівники	Заборонено	до 10 осіб	Не обмежена кількість	ФОП-фермер – заборонено; юрособа – без обмежень

Продовження табл. 1.2

Критерій	I група	II група	III група	IV група
Дозволені КВЕД	Роздріб на ринках, побутопослуги	Послуги і торгівля, ресторанний бізнес	Будь-які, крім вказаних у п.291.5 ПКУ	Вирощування с/г продукції
Облік	Книга доходів (довільна форма)	Книга доходів	Книга доходів; за наявності ПДВ – книга доходів і витрат	Книга доходів (для ФОП-фермерів)

Складено на основі [12]

Табл. 1.2 демонструє переваги та компроміси кожної групи. III група виокремлюється значно вищим порогом і гнучкішими умовами (оскільки допускає будь-яку масштабну діяльність), але також вимагає відрахунку податку на всі доходи без врахування витрат.

Інше важливе питання – вибір між ставками 3% + ПДВ чи 5% без ПДВ на групі 3. За базою, усі платники III групи в Україні можуть самі обирати статус платника ПДВ, тому на практиці застосовується одна з двох схем: якщо ФОП зареєстрований платником ПДВ, він сплачує 3% від обороту, інакше – 5% [13]. На перший погляд, при відсутності ПДВ простіше платити 5%. Однак податкові консультанти відзначають, що ставка 3% стає вигідною для підприємців, які співпрацюють з великими компаніями чи експортують товари, адже реєстрація платником ПДВ дозволяє сформувати податковий кредит і зменшити оподатковуваний прибуток за рахунок витрат [14]. Натомість 5% без ПДВ економить зусилля на звітуванні і підходить тим, у кого мінімальні витрати на купівлю (наприклад, роздрібні торговці або надавачі побутових послуг).

Важливо також зважати на інші чинники: перевищення встановленого ліміту доходу автоматично переводить ФОП на загальну систему оподаткування (де єдина ставка становить 15% для перевищень) [15], отже планування обороту повинно брати це до уваги.

Отже, формальне розуміння критеріальних умов перебування на III групі та відповідних ставок оподаткування є лише першим кроком. Для повноцінного висвітлення особливостей цього режиму необхідно перейти до процедурних аспектів: як саме ведеться облік (книга обліку доходів чи книга доходів і витрат), строки подання декларацій та алгоритм сплати податкових зобов'язань. У наступній частині буде детально розглянуто порядок складання звітності ФОП III групи, алгоритми сплати єдиного податку та ЄСВ, адже саме вони визначають практичну специфіку функціонування цього режиму.

Процедурні аспекти ґрунтуються на тому, що у спрощеній системі оподаткування єдиний податок третьої групи фактично заміщує низку податків, передбачених п. 297.1 ПКУ, і для нього встановлено власний спрощений порядок обліку. Режим оподаткування дозволяє платникам замість сплати ПДФО й ПДВ вести спрощений облік і звітність [16]. Для ФОП третьої групи без ПДВ законодавець вимагатиме обліковувати лише доходи «у довільній формі шляхом помісячного відображення отриманих доходів» (п. 296.1 ПКУ) [17; 18]. Натомість ФОП на третій групі зі сплатою ПДВ мають вести Книгу обліку доходів і витрат за типовою формою та в затвердженому порядку. Для обох варіантів обліку законодавство не передбачає обов'язкового погодження форми реєстру з контролюючими органами: книга ведеться у довільній формі або на типовому бланку, її можна складати в паперовому чи електронному вигляді.

На практиці Книга обліку доходів ФОП має табличну структуру: основними колонками є дата надходження коштів, найменування господарської операції, сума доходу (інколи з розбивкою на касові і банківські надходження), сума повернення доходу (якщо є) і підсумкова сума доходу за поточною операцією [19]. Дані про отриманий дохід записуються щоденно за фактом

надходження коштів (особливо це стосується готівкових операцій), хоча безготівкові надходження можна підсумовувати щомісяця.

У кінці кожного місяця підбивається підсумок доходів (п. 296.1 ПКУ), а ФОП на III групі для зручності складають також квартальні підсумки, що спрощує розрахунок податкових зобов'язань [17; 19]. Зазначимо, що при обліку через банківські платіжні термінали доходом визнається вся сума надходжень на рахунок (без відрахування комісії банку).

Обов'язкова реєстрація Книги не потрібна, але її зберігання – нетривіальне завдання. Податківці можуть вимагати подання книги на перевірку у будь-який момент. На практиці за ненадання первинних документів чи облікових регістрів (включно з Книгою доходів) передбачено штраф 1020 грн (1020 при повторному порушенні – 2040 грн) за ст. 121.1 ПКУ [18; 19]. Прямих фінансових санкцій за відсутність чи «неналежне ведення» довільної книги законодавство не встановлює, але недотримання вимог обліку створює ризики непрозорості бізнесу.

Згідно з ПКУ для цілей оподаткування всі платники мають вести бухоблік (доходів, витрат та інших показників) на основі первинних документів і регістрів. За цією логікою, облік доходів ФОП на єдиному податку можна розглядати як частину фінансового обліку підприємця [18; 19]. Таким чином, Книга доходів стала базовим інформаційним джерелом для оподаткування ФОП і водночас важливим елементом контролю: інспектори ДПС на підставі цих даних здійснюють перевірку декларацій та нарахування податків.

Після завершення звітного кварталу підприємець з урахуванням даних Книги доходів формує Податкову декларацію платника єдиного податку (форма F0103309) [20]. Нова редакція форми (Наказ № 57 Мінфіну від 31.01.2025 [Помилка! Джерело посилання не знайдено.]) містить окремий розділ IV для ФОП на III групі і додатковий VIII розділ для нарахування військового збору. ФОП заповнюють декларацію українською мовою, без коригувань, у гривнях. Приставку «звітна» їй надають за підсумками кожного кварталу – декларація

подається щоквартально. Винятком є довідкова (інші) декларація для цілей пенсійного чи соцзабезпечення, про яку йтиметься нижче [21].

Декларацію подають контролюючому органу за місцем податкової адреси. Затверджено, що ФОП III групи подають її до податкової інспекції протягом 40 календарних днів після закінчення податкового кварталу [21]. Якщо останній день цього строку припадає на вихідний, датою подання слід вважати наступний робочий день (п. 49.20 ПКУ). Єдиний податок сплачується протягом 10 календарних днів, що настають за граничним терміном подання декларації (тобто в такому ж податковому кварталі) [23]. У разі прострочення неподачі декларації передбачено штраф 340 грн за кожен випадок (1020 грн при повторному порушенні протягом року).

Для наочності весь цикл відображено у наступній блочній схемі (рис. 1.1).



Рис. 1.1. Цикл обліку, звітування та сплати податків для ФОП III групи

Створено автором

На завершення відзначимо, що специфічний податковий облік ФОП на єдиному податку цілком узгоджується із загальними вимогами фінансового

обліку. Ведення Книги доходів за правилами ПКУ є формою документального забезпечення діяльності ФОП, а звітування в декларації базується на цих записах. Саме тому систему спрощеного обліку можна розглядати як складову загального бухгалтерського обліку підприємця. Належна організація обліку сприяє контролю з боку ДПС, адже податкова служба має право вимагати надання Книги та первинних документів для перевірки будь-якої декларації. Коректність і своєчасність облікових записів у книзі створюють прозору основу для звітності, а отже, зменшують ризик фінансових санкцій під час перевірок.

У табл. 1.3 наведено огляд основних аспектів практичного ведення обліку.

Таблиця 1.3

Основні аспекти практичного ведення обліку для ФОП III групи

Аспект	ФОП III групи (ставка 3%, ПДВ)	ФОП III групи (ставка 5%, без ПДВ)
Ставка податку	3% від суми доходу (платник ПДВ)	5% від суми доходу (не платник ПДВ)
Книга обліку	Книга доходів і витрат (типова форма)	Книга доходів (довільна форма)
Періодичність звіту	Квартальні декларації (розділи I–VI)	Квартальні декларації (розділи I–VI)
Термін подання	Протягом 40 к.дн. після звітного кварталу	Протягом 40 к.дн. після звітного кварталу
Термін сплати єдиного податку	Не пізніше 10 к.дн. після граничного строку декларації	Не пізніше 10 к.дн. після граничного строку декларації
Відповідальність за порушення	Штраф 340 грн за несвоєчасну декларацію (1020 грн при повторі)	Штраф 340 грн за несвоєчасну декларацію (1020 грн при повторі)

Складено автором на основі [17-18; 20]

Наведений огляд ілюструє основні аспекти практичного ведення обліку та звітності ФОП на третій групі єдиного податку. Теоретично-нормативні вимоги до цієї системи тісно пов'язані з загальною системою фінансового обліку підприємця, а їх дотримання є основним завданням для подальших контрольних процедур зі сторони податкової служби.

1.3. Взаємозв'язок фінансового і податкового обліку та внутрішнього контролю

Побудова інформаційної системи малого бізнесу вимагає розрізнення цілей, об'єктів і методів фінансового та податкового обліку. Правові засади організації бухгалтерського обліку визначає Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» [Помилка! Джерело посилання не знайдено.], у якому бухгалтерський (фінансовий) облік описується як процес виявлення, вимірювання, реєстрації та узагальнення інформації про діяльність суб'єкта господарювання з метою надання її зовнішнім та внутрішнім користувачам для прийняття рішень. С. І. Мельник, І. М. Гербан та Н. С. Марушко зазначають, що повнота та неупередженість інформації про фінансовий стан, рух коштів і результати діяльності підприємства створює базу для управлінських рішень власника та інших стейкхолдерів [24, с. 9]. Фінансовий облік характеризується суцільним документальним відображенням господарських операцій, що забезпечує високу точність даних. Основні завдання бухгалтерського обліку полягають у спостереженні за економічними процесами, забезпеченні управління достовірною інформацією та формуванні вихідної бази для планування [24, с. 9].

Податковий облік утворився під впливом фіскальних вимог. Л. К. Сук та П.Л. Сук розглядають його як систему обліку доходів, витрат та балансової вартості амортизованих активів, призначену для визначення об'єкта оподаткування і розрахунку податку; ведення цього обліку здійснюється за правилами податкового законодавства із застосуванням спеціальної документації та податкової звітності [26, с. 109].

Л. С. Петрова та П. С. Андреев уточнюють, що податковий облік є підсистемою бухгалтерського обліку, яка згідно з нормами держави формує інформацію для нарахування й сплати податків, контролює правильність і своєчасність сплати та створює доказову базу для податкових органів [27, с. 76]. У дослідженні О. В. Кравченко, Ю. Б. Слободяник та .Ю. М. Тимошенко

наголошується, що відсутність усталеного визначення податкового обліку та двоєдина система ведення фінансового й податкового обліку ускладнює роботу бухгалтерських служб і сприяє витратності податкових розрахунків [28].

Податковий облік, своєю чергою, базується на спеціальних нормах й має за мету забезпечити обчислення податкового обов'язку у законодавчо визначені строки; його інформація передається державним органам для контролю. Отже, фінансовий облік виконує інформаційну та аналітичну функції, а податковий — фіскальну та контрольну. Обидва види обліку використовують одні й ті самі первинні документи, проте методи оцінки та порядок визнання доходів чи витрат у них різняться. Різниця стає особливо очевидною у діяльності фізичних осіб-підприємців, які не зобов'язані формувати повний комплекс бухгалтерської звітності.

Різниця, а водночас і тісний взаємозв'язок, особливо чітко простежується у нормах, які Податковий кодекс України запровадив спрощену систему оподаткування для ФОП, яка суттєво змінила їх облікову практику. Стаття 296 ПКУ визначає, що платники єдиного податку першої й другої груп та платники третьої групи, які не є платниками ПДВ, ведуть облік доходів у довільній формі шляхом щомісячного відображення доходів [**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**, ст. 296]. Платники третьої групи, зареєстровані платниками ПДВ, зобов'язані вести облік доходів та витрат за типовою формою, затвердженою центральним органом виконавчої влади; записи дозволено вести на папері або в електронному вигляді і навіть через електронний кабінет платника. Окремо передбачено ведення обліку доходів і витрат за операціями з вирощування сільськогосподарської продукції. Норма кодексу свідчить, що у спрощеній системі податковий та фінансовий облік ФОП на третій групі максимально інтегровані: бухгалтерських рахунків немає, а єдині реєстри заміняють Книгу обліку доходів (доходів і витрат).

Роз'яснення територіальних органів ДПСУ підтверджують практичні аспекти інтеграції. Наприклад, Чернівецька ДПС наголосила, що ФОП, які працюють на спрощеній системі та не використовують реєстратори

розрахункових операцій (РРО), відображають отримані доходи щомісячно у книзі обліку доходів; надходження через РРО фіксуються у підсумкових Z-звітах або банківських виписках, а окрема касова книга для ФОП не ведеться [29]. Таким чином, Книга обліку доходів є одночасно інструментом податкового обліку і базовим реєстром фінансового обліку малого бізнесу: вона забезпечує фіскальний контроль, фіксує рух грошових коштів та служить основою для прийняття управлінських рішень.

ФОП, які працюють на загальній системі оподаткування, згідно з п. 177.10 Податкового кодексу України зобов'язані вести облік доходів і витрат. Типова форма такої книги та Порядок її ведення нині затверджені Наказом Міністерства фінансів України від 13 травня 2021 року № 261 «Про затвердження типової форми, за якою здійснюється облік доходів і витрат фізичними особами-підприємцями ... та Порядку її ведення» [**Помилка! Джерело посилання не знайдено.**].

У цьому документі передбачено, що записи здійснюються на підставі первинних документів, з можливістю ведення як у паперовій, так і в електронній формі. Реєстрація книги в контролюючому органі більше не потрібна. Графи, передбачені типовою формою, охоплюють доходи, повернення товарів, витрати та чистий оподатковуваний дохід, який використовується для розрахунку податку. Отже, на загальній системі ФОП користуються єдиним реєстром обліку доходів і витрат, який є джерелом даних як для податкових розрахунків, так і для внутрішнього аналізу діяльності бізнесу.

М. Т. Теловата, В. П. Пантелєєв, К. В. Безрверхий та інші підкреслюють, що бухгалтерський облік і фінансова звітність залишаються основою формування бази оподаткування та відображення розрахунків за податками; відповідальність за організацію обліку, збереження документів і реєстрів покладається на керівника або власника підприємства. Автори зауважують, що фінансова, податкова, статистична та інші види звітності, що використовують грошовий вимірник, ґрунтуються на даних бухгалтерського обліку [30]. Підхід науковців впливає з імперативу забезпечення прозорості та достовірності

облікової інформації. Отже, навіть за відсутності повноцінної фінансової звітності ФОП, саме їх первинні документи та книги обліку забезпечують основу для податкових розрахунків, а переважна частина методів (документування, інвентаризація, оцінка запасів) є спільною для обох систем.

Однак, щоб спільна основа обліку була достовірною, а розмежування функцій фінансового та податкового обліку набуває реального змісту лише за умови ефективного внутрішнього контролю. Дослідження Ю. В. Чередніченко та Д. О. Шквара, присвячене контролю за нарахуванням заробітної плати, відзначає, що внутрішній контроль виконує попереджувальну та аналітичну функції, запобігаючи порушенням законодавства і забезпечуючи правильне й своєчасне відображення операцій у регістрах та звітності [32, с. 67].

Зміст контрольних процедур складається з перевірки відповідності первинних документів, правильності відображення доходів і витрат, оцінки відповідності облікової політики вимогам стандартів, а також забезпечення збереження документів. В умовах діяльності ФОП подібні процедури здійснює сам підприємець або найманий бухгалтер. Відсутність розвиненої системи внутрішнього контролю підвищує ризики помилок і податкових санкцій.

Проблема гармонізації облікових систем безпосередньо пов'язана із забезпеченням внутрішнього контролю. Виконання вимог податкового обліку спирається на достовірні первинні дані; тому підприємець має встановити елементарні процедури перевірки своєчасності реєстрації операцій, правильності сум за договорами та відповідності документів нормам податкового законодавства. Контрольна функція виявляє помилки, які можуть спотворити як фінансові показники, так і суму податку. Відповідно, внутрішній контроль виступає мостом між фінансовим і податковим обліком: він забезпечує конгруентність інформації та дозволяє уникнути подвійної інтерпретації господарських операцій.

Щоб відобразити взаємозв'язок фінансового та податкового обліку у діяльності ФОП III групи, варто представити їх спільні та відмінні елементи у формі діаграми Венна (рис. 1.2).

На діаграмі ліве коло містить характерні риси фінансового обліку: складання фінансової звітності, контроль активів і капіталу, системне документування та формування інформаційної бази для управління. Праве коло відображає завдання податкового обліку: визначення податкового зобов'язання, розрахунок доходів для обчислення єдиного податку, контроль строків податкових розрахунків. Перетин кіл відносить до спільних елементів: використання тих самих первинних документів, відображення операцій у книгах обліку доходів (доходів і витрат), фіксацію сум грошових надходжень і витрат. Діаграма підкреслює, що при спрощеній системі саме спільні елементи переважають, а відмінності полягають лише у призначенні інформації та порядку її узагальнення.

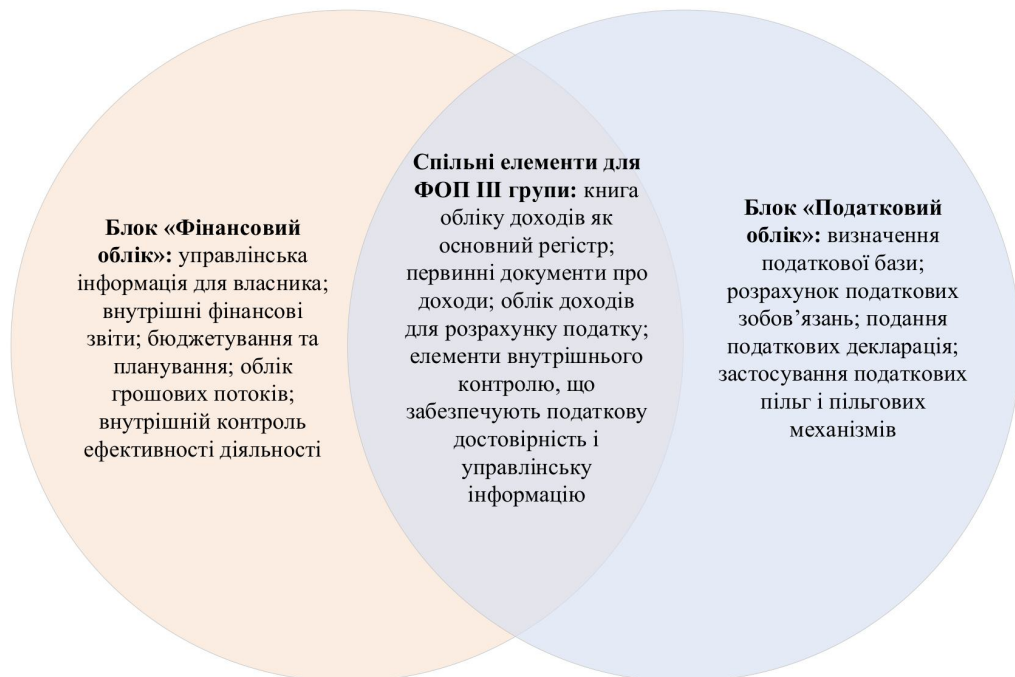


Рис. 1.2. Система спільних та відмінних елементів

Складено автором

Деталізовані логічні відмінності представлено у табл. 1.4.

Таблиця 1.4

Відмінності системи фінансового обліку та податкового обліку

Параметр	Фінансовий облік (на основі Закону «Про бухгалтерський облік»)	Податковий облік (згідно з ПКУ та наказами ДПС)	Перетин

	і навчального посібника)		
Мета	Формування правдивої та повної інформації про фінансовий стан, результати діяльності і рух коштів для прийняття управлінських рішень користувачами.	Визначення об'єкта оподаткування, нарахування та своєчасна сплата податків; контроль державних органів за виконанням фіскальних зобов'язань.	Обидві системи забезпечують відображення доходів і витрат у регістрах та підтримують прозорість розрахунків.
Користувачі	Власник, управлінці, інвестори, кредитори, аналітики; інформація не є конфіденційною.	Державні фіскальні органи; інформація призначена для перевірки та контролю правильності сплати податків.	Сам підприємець як особа, яка приймає рішення, користується інформацією обох систем для обґрунтування господарських дій та сплати податків.

Продовження табл. 1.4

Параметр	Фінансовий облік (на основі Закону «Про бухгалтерський облік» і навчального посібника)	Податковий облік (згідно з ПКУ та наказами ДПС)	Перетин
Об'єкти	Активи, зобов'язання, власний капітал, доходи, витрати, фінансові результати.	Доходи, витрати, окремі різниці, що впливають на оподаткування; база для обчислення єдиного податку або податку на доходи фізичних осіб.	Книга обліку доходів (доходів і витрат) відображає суми доходів і витрат, які є базою для обох систем.
Методи	Суцільне документальне відображення, подвійний запис, систематизація у синтетичних і аналітичних рахунках, застосування стандартів оцінки та інвентаризації.	Простий запис у книгах обліку доходів або доходів і витрат; метод визначається ПКУ та підзаконними актами; застосування групового обліку і спеціальних правил щодо моменту визнання доходу.	Обидві системи базуються на первинних документах, реєструються за підсумками робочого дня/місяця, можуть вестися у паперовій або електронній формі.
Періодичність	Складання фінансової звітності за підсумками звітного року або кварталу; оперативні внутрішні звіти можуть	Для спрощеної системи облік ведеться щомісячно, для загальної — щоденно; податкові декларації	І фінансовий, і податковий облік використовують дані книги обліку доходів як основу для квартальних

	формуватися за потреби.	подаються щоквартально або щорічно.	розрахунків і складання податкової декларації.
--	-------------------------	-------------------------------------	--

Складено автором на основі [Помилка! Джерело посилання не знайдено.; 24; 33]

Аналіз нормативних актів і наукових досліджень свідчить, що різні цілі фінансового і податкового обліку не скасовують їх взаємозв'язку. В умовах спрощеної системи ФОП III групи операційна інформація про доходи та витрати зосереджується у книзі обліку, яка водночас є реєстром фінансового та податкового обліку. Отже, інтеграція досягається через спільні об'єкти і методи, а відмінність полягає лише в глибині розкриття інформації та колі користувачів.

Підтримувати ефективний взаємозв'язок неможливо без внутрішнього контролю. Підприємець повинен вчасно формувати первинні документи, фіксувати операції у книзі та перевіряти правильність розрахунків. Впровадження простих контрольних процедур — від планування доходів до перевірки відповідності витрат критеріям податкового обліку — допомагає уникнути санкцій та забезпечує реальність управлінської інформації.

Підсумовуючи, можемо визначити, що сучасна тенденція розвитку обліку спрямована на максимальне наближення фінансової та податкової інформації для малого бізнесу. Проте повна ідентичність є недосяжною через різні цілі та вимоги, від яких залежить глибина аналізу й періодичність формування звітності. Наукова дискусія продовжує шукати компроміс між фіскальною функцією держави та потребою підприємця у гнучкій інформаційній системі. Реальність показує, що гармонізація відбувається за рахунок зменшення дублювання документів, спрощення процедур та впровадження електронних сервісів, проте остаточне вирішення потребує вдосконалення законодавства й розвитку культури внутрішнього контролю.

Культура внутрішнього контролю, згадана як ключова умова гармонізації, ґрунтується на чіткому розумінні його сутності. Згідно з методологією бухгалтерського обліку, внутрішній контроль визначається як безперервний

процес, що забезпечує достовірність облікових даних, законність господарських операцій та ефективність використання ресурсів. Контрольна діяльність спрямована на виявлення помилок, правопорушень і відхилень від вимог законодавства; вона супроводжує кожен етап управління і створює інформаційний зв'язок між суб'єктом і об'єктом управління. Для ФОП подібна система не є формалізованою службою, а складається з процедур, які виконує сам підприємець або довірена особа: порівняння банківських виписок із даними книги обліку, контроль за своєчасним оформленням первинних документів, відстеження погашення дебіторської заборгованості тощо. Поєднання заходів забезпечує інформаційну цілісність та дає можливість оперативно реагувати на відхилення.

На рис. 1.3 представлено зв'язок між внутрішнім контролем і податковим обліком.

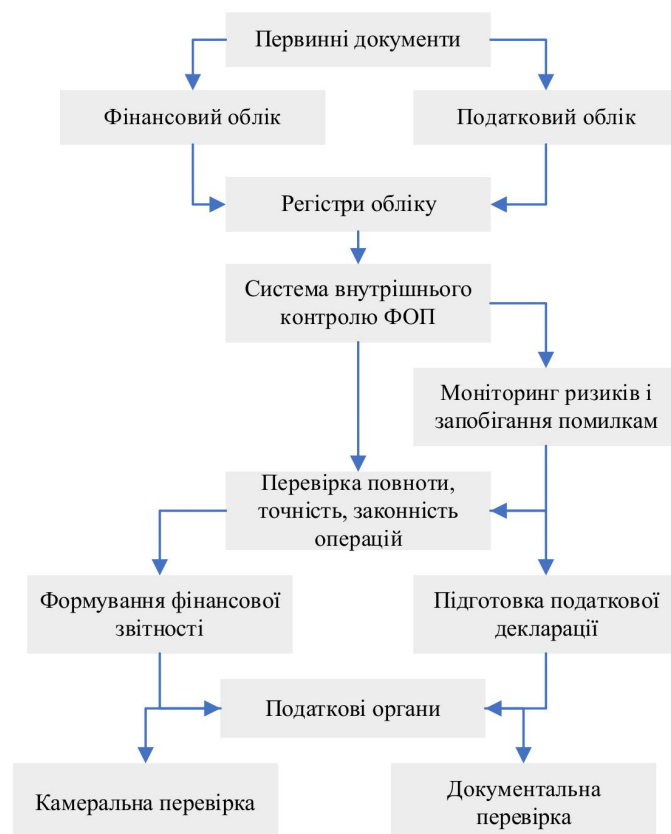


Рис. 1.3. Зв'язок між внутрішнім контролем і податковим обліком

Первинні документи й реєстри обліку є основою для фінансового й податкового обліку; дані з них потрапляють у внутрішню систему контролю, де перевіряються на повноту, точність та відповідність законодавству. За результатами цих перевірок підприємець формує фінансову звітність та податкові декларації.

Під час камеральних або документальних перевірок, які регулюються Податковим кодексом, контролюючі органи аналізують ті самі документи: податкові декларації, реєстри бухгалтерського обліку, податкові накладні та платіжні документи; вони перевіряють своєчасність подання звітності, реєстрацію податкових накладних, повноту нарахування зобов'язань і сплату податків [Помилка! Джерело посилання не знайдено., ст. 75]. Таким чином, якісно організований внутрішній контроль мінімізує ризик донарахувань під час перевірок, оскільки забезпечує відповідність внутрішніх даних вимогам законодавства та підтверджує їх документально.

Внутрішній контроль виступає елементом системи управління, який забезпечує зворотний зв'язок та оцінює ефективність управлінських рішень. Контроль починається на етапі постановки мети й продовжується у процесі планування, організації, регулювання, обліку й аналізу. На етапі обліку завданням є перевірка правильності відображення операцій у реєстрах, достовірності первинних документів, наявності та руху активів, стану зобов'язань та законності господарських операцій. На етапі аналізу внутрішній контроль вивчає причини відхилень і розробляє рекомендації щодо підвищення ефективності. Для ФОП, який працює на спрощеній системі, основними об'єктами контролю є грошові потоки, витрати, дебіторська заборгованість і правильність ведення облікової книги.

R. Wwerinofa-Petrozzello підкреслює, що внутрішній контроль є невід'ємною частиною державного внутрішнього фінансового контролю та реалізується через нормативні документи й методичні рекомендації; у контексті ФОП ці принципи адаптуються до масштабу діяльності та простоти обліку [34]. Наприклад, урядові методичні вказівки щодо організації контролю в бюджетних

установах орієнтовані на розробку ризик-орієнтованого підходу, формування цілісної системи контролю й проведення тренінгів для персоналу. Водночас, в українській практиці часто бракує єдиних стандартів для мікропідприємств, що породжує правову невизначеність. Перспективним вважається застосування окремих принципів COSO та адаптація міжнародних стандартів внутрішнього аудиту.

Теоретичний аналіз підтверджує, що діяльність фізичної особи-підприємця ґрунтується на гармонійному поєднанні фінансового й податкового обліку, нормативно-правових вимог та внутрішнього контролю. Внутрішній контроль не є обтяжливою функцією; він забезпечує достовірність облікової інформації, оптимізацію витрат та відповідність нормативним актам. Підприємець, який організує системний контроль за рухом коштів, дебіторською заборгованістю, розрахунками з бюджетом і дотримується вимог законодавства, отримує подвійний ефект: з одного боку, зменшуються податкові ризики, а з іншого – формується комплексна база для прийняття управлінських рішень. Коли дані внутрішнього обліку узгоджуються з вимогами Податкового кодексу, під час камеральних та документальних перевірок виникає менше підстав для штрафних санкцій. Отже, надійна система внутрішнього контролю разом із знанням податкового законодавства та правильно організованим обліком стає фундаментом успішної діяльності малого бізнесу.

Висновки до розділу 1

Дослідження теоретико-нормативних основи обліку, аналізу й податкового контролю ФОП дозволяє зробити висновки:

1. Дослідження нормативно-правового поля діяльності ФОП розкриває багаторівневу ієрархічну структуру регулювання, в якій фундаментальні конституційні права знаходять свою конкретизацію у кодексах, законах та численних підзаконних актах. Спрощена система оподаткування функціонує як домінантний правовий інструмент для підтримки та стимулювання малого бізнесу в Україні. Її тривале існування та адаптація до кризових умов підтверджують високий рівень соціально-економічної ефективності даного фіскального режиму.

2. Третя група єдиного податку виступає найбільш гнучким інструментом спрощеної системи, пропонуючи підприємцям суттєві переваги через високий ліміт доходу та відсутність обмежень щодо кількості найманих працівників. Вибір між ставками 5% та 3%+ПДВ виявляється не просто формальністю, а стратегічним рішенням, що безпосередньо залежить від специфіки бізнес-моделі, зокрема структури клієнтської бази та характеру операційних витрат. Процедурні особливості обліку для платників третьої групи, такі як можливість ведення обліку доходів у довільній формі, є свідченням максимального спрощення фіскальних вимог з боку держави задля підтримки підприємницької ініціативи.

3. Дослідження підтверджує існування тісного інтеграційного зв'язку між фінансовим, податковим обліком та системою внутрішнього контролю у практиці ФОП. В умовах спрощеного оподаткування книга обліку доходів набуває подвійної функціональності, виступаючи одночасно і податковим, і фінансовим регістром, що є прикладом практичної гармонізації облікових систем для малого бізнесу. Внутрішній контроль, реалізований у форматі самоконтролю суттєво мінімізує податкові ризики.

РОЗДІЛ 2

ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ У ФОП НЕЧАЄВ АНТОН ОЛЕКСАНДРОВИЧ

2.1. Організаційно-правова і економічна характеристика суб'єкта господарювання та організація його облікового процесу

Розуміння облікових процесів неможливе без попереднього аналізу організаційно-правового середовища та економічного підґрунтя діяльності суб'єкта господарювання. Правова форма, обрана система оподаткування, галузева специфіка та масштаби діяльності визначають архітектуру системи обліку, її складність та ключові завдання. Об'єктом дослідження є індивідуальна підприємницька діяльність, що здійснюється фізичною особою-підприємцем Нечаєвим Антоном Олександровичем. Аналіз його функціонування дозволяє сформулювати комплексне уявлення про модель мікробізнесу у сфері цифрових медіа та рекламних послуг і відповідну організацію облікового процесу.

Суб'єкт господарювання функціонує у найпростішій та найбільш поширеній в Україні організаційно-правовій формі – фізична особа-підприємець (ФОП). Форма ведення бізнесу передбачає повну майнову відповідальність особи за зобов'язаннями, пов'язаними з підприємницькою діяльністю, та водночас надає значні переваги у вигляді спрощеної процедури реєстрації, ведення обліку та звітності. Основні реєстраційні та правові дані ФОП Нечаєв А.О. систематизовано на основі відкритих даних та наданої документації у табл. 2.1.

Таблиця 2.1

Реєстраційні та податкові дані ФОП Нечаєв Антон Олександрович

Параметр	Характеристика
Повне найменування	Фізична особа-підприємець Нечаєв Антон Олександрович
РНОКПП	3763703853
Дата реєстрації	06.03.2023
Місцезнаходження	Україна, Дніпропетровська обл., м. Павлоград
Основний вид діяльності (КВЕД)	73.11 «Рекламні агентства»

Параметр	Характеристика
Інші види діяльності (КВЕД)	58.14, 82.30, 63.99, 70.21, 58.19, 74.20, 59.20, 63.91, 63.11, 73.12, 58.13, 59.11
Система оподаткування	Спрощена система, платник єдиного податку 3 групи
Ставка єдиного податку	5% від доходу (неплатник ПДВ)
Наявність найманих працівників	Відсутні

Складено на основі аналізу внутрішньої документації та даних сервісів YouControl [35] та Opendatabot [36]

Підприємець займає свою нішу, фокусуючись переважно на локальному ринку міста Павлоград та регіону. Його бізнес-модель базується на двох ключових активах: рекламній агенції «Bazilik_PR» та інформаційному порталі «Pavlograd_pov». Діяльність охоплює широкий спектр послуг від розміщення рекламних оголошень до комплексного PR-супроводу.

Аналіз контрагентів, з якими співпрацює підприємець, свідчить про диверсифікований клієнтський портфель. До нього входять:

1. Комунальні підприємства – КП «Павлоградське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства» (див. Додаток А).
2. Телекомунікаційні компанії – ТОВ «ФРЕГАТ ОТТ» (див. Додаток Б), ТОВ «АВТОР-ТЕЛЕКОМ» (див. Додаток В).
3. Промислові підприємства – ТОВ «Павлоградський експериментальний ремонтно-механічний завод» (див. Додаток Г).
4. Підприємства сфери торгівлі та послуг – ТОВ «Хумана Схід» (див. Додаток Д), ТОВ «РЕАЛ НЕТ» (див. Додаток Е).

Наведена структура клієнтської бази знижує залежність від одного джерела доходу та свідчить про затребуваність послуг підприємця серед різних секторів місцевої економіки.

Економічна ефективність діяльності ФОП Нечаєв А.О. має позитивну динаміку. Аналіз податкових декларацій за 2023 та 2024 роки дозволяє оцінити зростання обсягу доходу, що є ключовим показником для платника єдиного податку (див. табл. 2.2).

Динаміка обсягу доходу ФОП Нечаєв А.О. за 2023-2024 рр.

Показник	2023 рік	2024 рік	Абсолютне відхилення, грн.	Темп приросту, %
Обсяг доходу, грн	511546,99	1514818,38	+1003271,39	+196,12%

Розраховано на основі даних Податкових декларацій (див. Додаток Ж, И)

Дані табл. 2.2 свідчать про стрімкий розвиток підприємницької діяльності. Обсяг доходу за другий рік функціонування зріс майже втричі, що значно перевищує середні темпи зростання рекламного ринку в цілому. Результат може бути зумовлений ефективною бізнес-стратегією, розширенням клієнтської бази та зростанням популярності інформаційних ресурсів підприємця.

Організація облікового процесу. Структура управління та обліку у ФОП Нечаєв А.О. є максимально спрощеною і централізованою, що характерно для мікробізнесу без найманих працівників. Підприємець одноосібно виконує всі основні функції: від стратегічного планування та комунікації з клієнтами до безпосереднього надання послуг та ведення обліку. Модель, обрана підприємцем, мінімізує адміністративні витрати, але вимагає від особи високого рівня самоорганізації та універсальних компетенцій. Функціональну структуру того, що виконує власник можна зобразити у вигляді схеми (рис. 2.1).

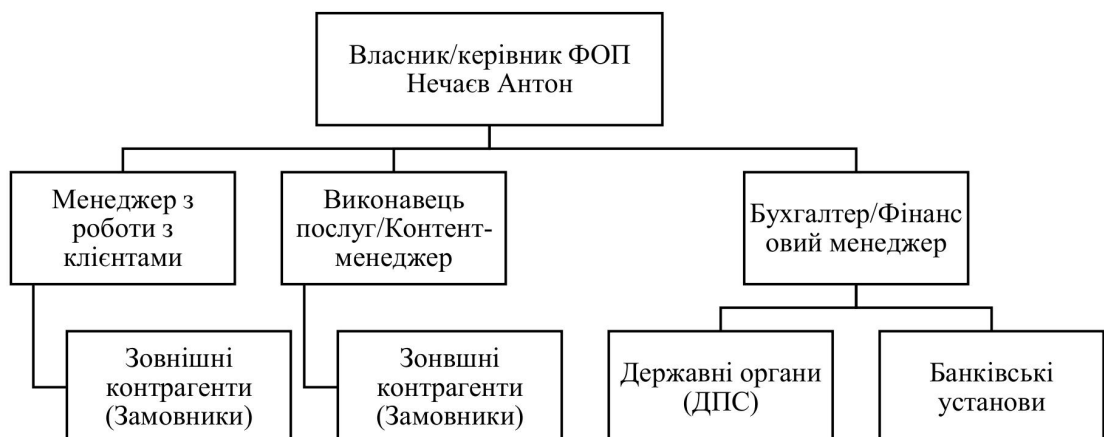


Рис. 2.1. Функціональна модель організації діяльності ФОП Нечаєв А.О.

Розроблено на основі аналізу діяльності підприємства

Схема показує, що весь обліковий процес зосереджений в руках однієї особи. Організація обліку у ФОП Нечаєв А.О. базується на принципах, продиктованих спрощеною системою оподаткування:

1. Обліковується виключно дохід, отриманий у грошовій формі (готівковій або безготівковій). Облік витрат для цілей оподаткування не ведеться.

2. Застосовується касовий метод визнання доходу, тобто дохід визнається на дату надходження коштів на розрахунковий рахунок або отримання готівки.

3. Використовується реєстр обліку доходів у довільній формі, як передбачено Податковим кодексом України.

4. План рахунків відсутній, оскільки не застосовується метод подвійного запису.

5. Облікова політика не розробляється як окремий документ. Її елементи (метод визнання доходу, форма облікових реєстрів) жорстко регламентовані нормами податкового законодавства для платників єдиного податку.

Процес ведення обліку є послідовним ланцюгом операцій: підприємець самостійно створює первинні документи (рахунки, акти), контролює надходження оплат через інтернет-банкінг, на підставі банківських виписок робить записи у власному реєстрі доходів, а наприкінці звітного періоду узагальнює дані для складання податкової декларації. Весь документообіг ведеться переважно в електронній формі, що відповідає цифровій природі бізнесу.

Таким чином, організаційно-правова форма ФОП та обрана спрощена система оподаткування формують рамки для побудови максимально простої, прозорої та економічно виправданої системи обліку. Вона повністю відповідає потребам мікробізнесу, дозволяє підприємцю зосереджуватись на основній діяльності, водночас забезпечуючи належний рівень фінансового контролю та дотримання податкової дисципліни.

2.2. Система первинних документів і реєстрів обліку порядок фіксації господарських операцій

Фундаментом будь-якої прозорої та достовірної системи обліку є належним чином організований документообіг. Для фізичних осіб-підприємців, що функціонують на спрощеній системі оподаткування, організація первинного обліку хоч і має певні спрощення, проте вимагає ретельного дотримання нормативних вимог для коректного визначення фінансових результатів та податкових зобов'язань. Господарська діяльність ФОП Нечаєв Антон Олександрович у сфері надання рекламних та інформаційних послуг супроводжується створенням та обробкою комплексу документів, які слугують юридичним підтвердженням кожної операції.

Відповідно до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», первинні документи є підставою для бухгалтерського обліку господарських операцій. Вони повинні містити обов'язкові реквізити, що дозволяють ідентифікувати операцію та її учасників. Для платників єдиного податку третьої групи, до яких належить досліджуваний підприємець, Податковий кодекс України встановлює обов'язок вести облік доходів, що здійснюється на підставі саме первинних документів. Аналіз діяльності ФОП Нечаєв А.О. дозволив класифікувати масив первинної документації за функціональним призначенням, що відображено в табл. 2.3.

Таблиця 2.3

Класифікація первинних документів ФОП Нечаєв А.О.

Група документів	Функціональне призначення	Приклади документів на підприємстві
Організаційно-розпорядчі	Встановлюють правові основи взаємовідносин із контрагентами, визначають предмет, вартість, терміни та умови надання послуг. Слугують базою для всіх подальших господарських операцій.	Договори про надання послуг (див. Додаток А, Б, В)

Група документів	Функціональне призначення	Приклади документів на підприємстві
Виконавчі	Підтверджують факт надання послуги або виникнення зобов'язання з оплати. Фіксують зміст, обсяг та вартість господарської операції. Є підставою для визнання доходу.	Рахунки-фактури (див. Додаток К), Акти здачі-прийняття робіт (наданих послуг) (див. Додаток Г, К).
Платіжні (розрахункові)	Засвідчують рух грошових коштів: надходження оплати від замовників або здійснення розрахунків з бюджетом. Є інструментом контролю за фінансовими потоками.	Банківські виписки (див. Додаток М), квитанції про сплату податків (див. Додаток Н)

Розроблено на основі аналізу документації ФОП Нечаєв А.О.

Процес фіксації господарських операцій у ФОП Нечаєв А.О. має чітку послідовність і логіку, яку можна представити у вигляді схеми документообігу (рис. 2.2).

Наступним важливим елементом системи обліку є облікові реєстри – носії спеціального формату, призначені для систематизації та накопичення інформації, що міститься у прийнятих до обліку первинних документах. Для ФОП на спрощеній системі законодавство значно спрощує вимоги до облікових реєстрів. Відповідно до п. 296.1 ст. 296 Податкового кодексу України, платники єдиного податку третьої групи, які не є платниками ПДВ, ведуть облік доходів у довільній формі шляхом помісячного відображення отриманих доходів.

На основі аналізу діяльності ФОП Нечаєв А.О. встановлено, що підприємець не використовує типову форму Книги обліку доходів. Замість неї застосовується адаптований електронний реєстр у форматі таблиці, який ведеться самостійно. Підхід підприємця повністю відповідає чинному законодавству і є поширеною практикою серед суб'єктів малого бізнесу завдяки своїй гнучкості та зручності.

Окрім самостійно розробленого реєстру, важливу облікову функцію виконують банківські виписки. Формально вони є первинними документами, але за своєю сутністю та інформаційним наповненням вони також виступають як

готовий хронологічний реєстр обліку руху грошових коштів. Характеристику облікових реєстрів, що використовуються підприємцем, наведено в табл. 2.4.

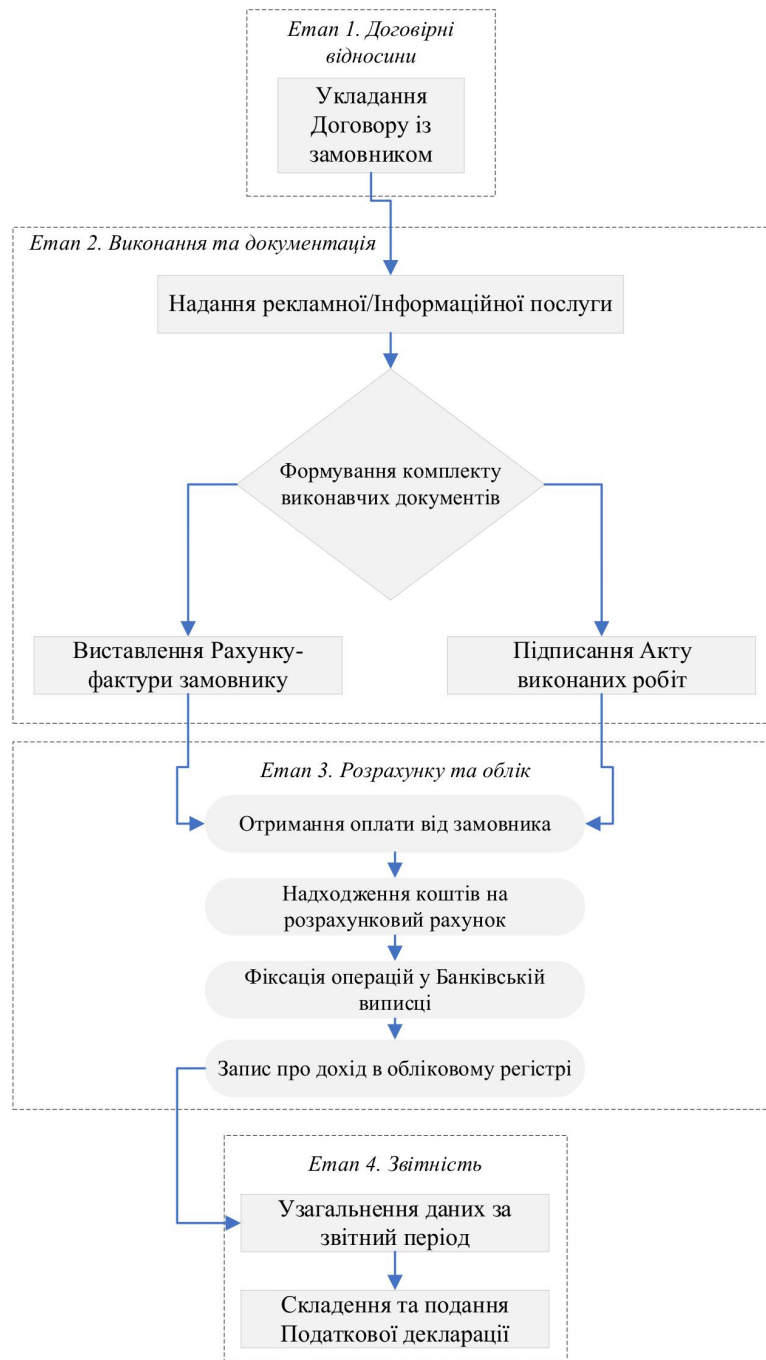


Рис. 2.2. Схема руху документів та фіксації господарських операцій
ФОП Нечаєв А.О

Складено автором

Порядок фіксації господарських операцій у регістрах є простим і прозорим. Після надходження коштів від замовника, що підтверджується банківською випискою (див. Додаток П), підприємець відображає суму отриманого доходу у своєму електронному регістрі. За підсумками кожного місяця підраховується загальна сума доходу, яка згодом використовується для заповнення Податкової декларації платника єдиного податку (див. Додаток И). Наприклад, дохід за декларацією за 2023 рік склав 511546,99 грн (див. Додаток Ж). Помісячне агрегування даних з первинних документів в обліковому регістрі дозволяє коректно визначити об'єкт оподаткування наростаючим підсумком протягом року.

Таблиця 2.4

Характеристика облікових регістрів ФОП Нечаєв А.О.

Назва регістру	Форма ведення	Призначення	Підстава для запису	Періодичність заповнення
Регістр обліку доходів (у довільній формі)	Електронна таблиця	Систематизація та узагальнення інформації про доходи від підприємницької діяльності за звітний період (місяць).	Банківські виписки, що підтверджують надходження коштів від контрагентів.	Помісячно
Банківські виписки	Електронний документ, що формується банком	Хронологічна реєстрація всіх операцій з надходження та списання коштів з розрахункового рахунку. Контроль за повнотою та своєчасністю розрахунків.	Кожна банківська операція (транзакція).	Щоденно (автоматично банком)

Розроблено на основі аналізу діяльності ФОП Нечаєв А.О.

Отже, система первинних документів та облікових регістрів у ФОП Нечаєв Антон Олександрович організована відповідно до вимог, що висуваються до суб'єктів господарювання на третій групі спрощеної системи оподаткування. Вона характеризується логічною завершеністю, простотою та достатнім рівнем деталізації для потреб управління та податкового контролю. Використання стандартизованих форм актів і рахунків, укладання договорів з усіма контрагентами та ведення електронного обліку доходів на підставі банківських

виписок створює надійну інформаційну базу для фіксації господарських операцій та формування достовірної звітності.

2.3. Інформаційно-технологічне забезпечення обліку і методи обробки даних

Сучасна підприємницька діяльність, навіть у форматі мікробізнесу, нерозривно пов'язана із застосуванням інформаційних технологій. Для фізичної особи-підприємця ефективність облікових процесів, швидкість обробки даних та якість взаємодії з контрагентами і контролюючими органами напряму залежать від рівня технологічного забезпечення.

У діяльності ФОП Нечаєв Антон Олександрович, яка характеризується наданням послуг у цифровій сфері та дистанційною моделлю роботи, інформаційно-технологічна складова відіграє важливу роль, оскільки формує єдине середовище для ведення обліку, управління фінансами та подання звітності.

Аналіз господарської практики підприємця дозволяє виділити декілька основних програмно-технологічних комплексів, що складають основу його облікової системи. Замість впровадження спеціалізованого бухгалтерського програмного забезпечення, що є економічно недоцільним для даного масштабу діяльності, підприємець використовує комбінацію універсальних та державних цифрових сервісів. Подібна система побудови інформаційного середовища забезпечує необхідний функціонал при мінімальних витратах. Класифікацію застосовуваних інформаційних технологій представлено у табл. 2.5.

Методи обробки облікових даних у ФОП Нечаєв А.О. є комбінацією автоматизованих та ручних операцій, що утворюють послідовний інформаційний потік. Процес обробки даних можна зобразити у вигляді логічної схеми (рис. 2.3), яка ілюструє рух інформації між різними технологічними компонентами облікової системи.

Інструменти інформаційно-технологічного забезпечення обліку

ФОП Нечаєв А.О.

№	Інструмент / Платформа	Призначення в обліковому процесі	Виконувані операції
1	Офісні програмні пакети (MS Office / Google Docs)	Створення первинної документації та ведення внутрішніх облікових реєстрів.	Формування рахунків-фактур, актів виконаних робіт; ведення реєстру доходів у довільній формі (в електронній таблиці).
2	Система «Клієнт-Банк» (на прикладі АТ "А-Банк")	Управління грошовими потоками, отримання первинної інформації про доходи, здійснення розрахунків.	Моніторинг надходжень коштів від замовників; формування та завантаження банківських виписок; проведення платежів.
3	Електронний кабінет платника податків	Взаємодія з контролюючими органами, подання звітності та моніторинг стану розрахунків з бюджетом.	Формування та подання Податкової декларації платника єдиного податку; отримання довідок та витягів; сплата податків.
4	Онлайн-сервіси для сплати податків (напр., Onespace)	Здійснення податкових платежів з формуванням відповідних квитанцій.	Сплата єдиного податку та інших обов'язкових платежів; отримання електронних квитанцій для підтвердження оплати.

Розроблено на основі аналізу діяльності ФОП Нечаєв А.О.

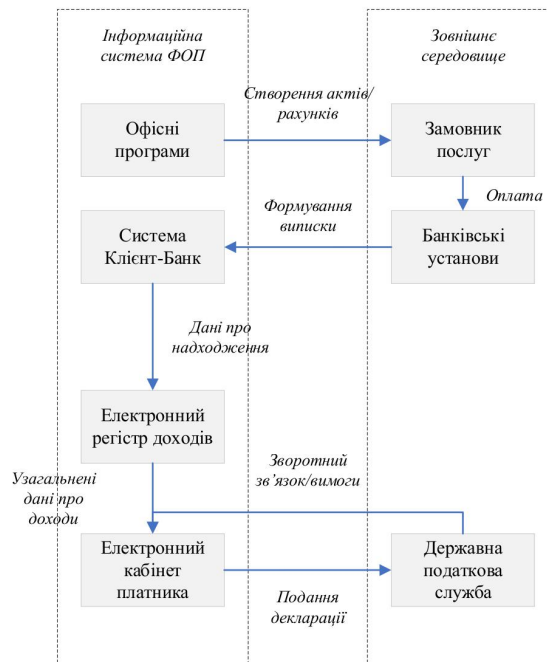


Рис. 2.3. Схема інформаційних потоків в обліковій системі ФОП Нечаєв А.О.

Розроблено на основі аналізу діяльності підприємства

Як видно зі схеми, початковий етап обробки даних пов'язаний зі створенням первинних документів в офісних програмах. Рахунки-фактури (див. Додаток К) та акти (див. Додаток Л) створюються за допомогою попередньо розроблених шаблонів, що уніфікує документообіг та зменшує ризик помилок у реквізитах.

Основним джерелом фінансової інформації є система «Клієнт-Банк». Усі надходження від контрагентів автоматично фіксуються банком. Підприємець використовує функціонал інтернет-банкінгу для щоденного контролю за рухом коштів та для періодичного (щомісячного або щоквартального) формування банківських виписок. Виписки (див. Додаток М), отримані в електронному форматі (PDF), слугують достовірною базою для подальшої обробки даних.

Наступний крок полягає у ручному перенесенні та узагальненні інформації. Підприємець на основі банківських виписок вносить дані про отримані доходи до самостійно розробленого електронного реєстру. Тут відбувається агрегація даних: щоденні транзакції групуються для отримання підсумкової суми доходу за місяць. Використання електронних таблиць дозволяє застосовувати прості формули для автоматичного підрахунку підсумків, що мінімізує арифметичні помилки.

Фінальним етапом обробки даних є підготовка та подання звітності. Узагальнені дані з електронного реєстру доходів є основою для заповнення Податкової декларації платника єдиного податку. Дана процедура повністю відбувається в Електронному кабінеті платника – державному вебпорталі, що забезпечує захищений канал зв'язку з податковими органами.

Підприємець вносить підсумкові показники доходу у відповідні рядки електронної форми декларації (див. Додаток И), підписує її за допомогою кваліфікованого електронного підпису (КЕП) та надсилає до контролюючого органу. Система автоматично перевіряє звіт на наявність формальних помилок і надсилає квитанції про його прийняття. Сплата податків також здійснюється за допомогою цифрових інструментів, що підтверджується відповідними електронними квитанціями (див. Додаток Р).

Таким чином, інформаційно-технологічне забезпечення обліку ФОП «Нечаєв А.О.» є гнучкою системою, яка поєднує універсальні офісні додатки, сучасні банківські сервіси та державні електронні платформи. Обрані методи обробки даних, попри наявність етапу ручного введення, є раціональними та адекватними масштабам діяльності підприємця, і вони забезпечують виконання всіх вимог облікового та податкового законодавства з мінімальними фінансовими витратами.

2.4. Система внутрішнього контролю: організація обліку грошових коштів та розрахунків

Організація дієвої системи внутрішнього контролю є однією з головних передумов забезпечення фінансової стабільності, достовірності обліку та мінімізації ризиків будь-якого суб'єкта господарювання. Для фізичної особи-підприємця, де функції власника, керівника та головного бухгалтера поєднані в одній особі, внутрішній контроль набуває специфічних рис, трансформуючись у систему самоконтролю. Його основна мета полягає не стільки у запобіганні шахрайству, скільки у забезпеченні повноти та своєчасності обліку операцій, правильності обчислення податків та ефективного управління фінансовими потоками.

У контексті діяльності ФОП Нечаєв Антон Олександрович об'єктом пильної уваги стають грошові кошти та розрахункові операції, оскільки саме вони формують основу його фінансово-господарської діяльності. Система внутрішнього контролю у досліджуваного підприємця має спрощену, але функціональну структуру, адаптовану до масштабів бізнесу та форми його ведення. Вона не формалізована у вигляді окремих положень чи інструкцій, а інтегрована безпосередньо в обліковий процес і реалізується особисто підприємцем. Основні завдання та елементи даної системи можна систематизувати у вигляді табл. 2.6.

Завдання та елементи системи внутрішнього контролю ФОП Нечаєв А.О.

Завдання контролю	Суб'єкт контролю	Об'єкт контролю	Методи та інструменти контролю
Забезпечення повноти оприбуткування доходів	ФОП Нечаєв А.О.	Надходження грошових коштів на розрахунковий рахунок.	Аналіз банківських виписок; звірка надходжень з підписаними актами виконаних робіт; порівняння даних виписок з записами у внутрішньому реєстрі обліку доходів.
Забезпечення своєчасності розрахунків	ФОП Нечаєв А.О.	Дебіторська заборгованість (розрахунки із замовниками); кредиторська заборгованість (розрахунки з бюджетом).	Моніторинг термінів оплати, визначених у договорах та рахунках; контроль за своєчасною сплатою податків; перевірка наявності підтверджуючих платіжних документів.
Забезпечення достовірності облікових даних	ФОП Нечаєв А.О.	Записи в облікових регістрах; показники податкової звітності.	Перехресна перевірка сум в первинних документах (акти, рахунки), банківських виписках та обліковому реєстрі; арифметичний контроль підсумкових даних перед поданням звітності.

Розроблено на основі аналізу діяльності ФОП Нечаєв А.О.

Розглянемо організацію контролю грошових коштів. Оскільки підприємець проводить усі розрахунки у безготівковій формі, облік і контроль грошових коштів повністю зосереджені на операціях по єдиному розрахунковому рахунку в банківській установі. Зосередження на конкретних операціях значно спрощує контрольні процедури, оскільки кожна транзакція автоматично документується банком. Основним інструментом контролю виступає банківська виписка. ФОП Нечаєв А.О. використовує її як надійне та незалежне джерело інформації про рух коштів.

Надалі перейдемо до організації контролю розрахунків. Контроль розрахункових операцій у ФОП Нечаєв А.О. поділяється на два основні напрями: контроль розрахунків із замовниками (дебіторської заборгованості) та контроль розрахунків з бюджетом (кредиторської заборгованості за податками).

Контроль дебіторської заборгованості є превентивним та послідовним процесом, спрямованим на забезпечення своєчасного отримання оплати за надані послуги. Алгоритм контрольних дій можна представити у вигляді схеми (рис. 2.4).



Рис. 2.4. Алгоритм контролю дебіторської заборгованості у ФОП Нечаєв А.О.
Розроблено на основі аналізу діяльності підприємства

Як демонструє схема, процес контролю починається ще на етапі укладання договору, де чітко фіксуються умови оплати (див. Додаток В). Після підписання акту виконаних робіт, наприклад, акту з КП «Водоканал» на суму 22500,00 грн (див. Додаток С), підприємець фактично контролює виникнення дебіторської заборгованості на дану суму.

Далі він відстежує терміни оплати. Головним інструментом моніторингу знову виступає система «Клієнт-Банк». Перевірка банківських виписок дозволяє оперативно побачити факт погашення заборгованості, як, наприклад,

надходження коштів від ТОВ «ПЕРМЗ» (див. Додаток П). У разі прострочення платежу підприємець ініціює комунікацію з контрагентом. Система, хоч і проста, дозволяє ефективно управляти грошовими надходженнями та мінімізувати ризик виникнення безнадійної заборгованості.

Контроль розрахунків з бюджетом є не менш важливим елементом. Він спрямований на забезпечення правильності нарахування та своєчасності сплати податкових зобов'язань. Процедури контролю у даному напрямі можна деталізувати у табл. 2.7.

Таблиця 2.7

Процедури контролю розрахунків з бюджетом

Етап	Зміст контрольної процедури	Періодичність	Підтверджуючі документи / Інструменти
Нарахування	Арифметична перевірка підсумкової суми доходу в обліковому реєстрі за звітний період (квартал). Контрольна звірка узагальноної суми доходу з даними банківських виписок за аналогічний період.	Щоквартально	Електронний реєстр обліку доходів, банківські виписки.
Декларування	Перевірка коректності перенесення суми доходу з облікового реєстру до відповідного рядка Податкової декларації. Контроль за дотриманням термінів подання звітності.	Щоквартально	Податкова декларація платника єдиного податку (див. Додаток И), квитанції №1 та №2 з Електронного кабінету.
Сплата	Контроль за дотриманням граничних термінів сплати єдиного податку та ЄСВ. Перевірка правильності платіжних реквізитів бюджетних рахунків.	Щомісячно / Щоквартально	Календар платника податків в Електронному кабінеті, квитанції про сплату (див. Додаток Т).
Узгодження	Періодична перевірка стану розрахунків з бюджетом через Електронний кабінет платника для виявлення можливих розбіжностей, наявності переplat або податкового боргу.	За потреби, але не рідше одного разу на квартал	Сервіс «Стан розрахунків з бюджетом» в Електронному кабінеті.

Розроблено на основі аналізу діяльності ФОП Нечаєв А.О.

Комплекс процедур забезпечує високий рівень податкової дисципліни. Підприємець використовує Електронний кабінет не тільки для подання звітів,

але і як інструмент превентивного контролю, що дозволяє відстежувати стан розрахунків у режимі реального часу. Наявність великого масиву квитанцій про сплату податків за різні періоди (див. Додаток У) свідчить про систематичне виконання податкових зобов'язань та ретельне документування операцій.

Підсумуємо, що система внутрішнього контролю грошових коштів та розрахунків у ФОП Нечаєв Антон Олександрович є логічно побудованою та ефективною для обраної моделі ведення бізнесу. Вона базується на особистій відповідальності підприємця, послідовній звірці даних між первинними документами, банківськими виписками та обліковими регістрами, а також на активному використанні сучасних цифрових сервісів. Система не передбачає формалізованих процедур та розподілу повноважень, але її елементи забезпечують достатній рівень надійності для коректного ведення обліку та виконання вимог законодавства.

Висновки до розділу 2

Аналіз організації обліку у ФОП Нечаєв Антон Олександрович дозволяє зробити наступні висновки:

1. Обрана підприємцем організаційно-правова форма ФОП на третій групі єдиного податку є економічно обґрунтованою та оптимальною для діяльності у сфері цифрової реклами. Стрімке зростання доходу майже на 200% за другий рік діяльності свідчить не лише про сприятливу ринкову кон'юнктуру, але й про ефективність бізнес-моделі, що базується на диверсифікованому клієнтському портфелі. Організація облікового процесу, зосереджена в руках однієї особи, доводить свою життєздатність для мікробізнесу, оскільки мінімізує адміністративні витрати.

2. Система документообігу ФОП Нечаєв А.О. є логічно завершеною та повністю відповідає вимогам законодавства. Використання електронного реєстру доходів у довільній формі замість типової книги обліку відображає раціональний підхід до автоматизації обліку, де банківська виписка фактично перебирає на себе функцію хронологічного облікового реєстру. Схема руху документів підтвердила, що кожен етап господарської операції (від укладання договору до подання звітності) має належне документальне підтвердження.

3. Інформаційно-технологічне забезпечення обліку у підприємця є гнучкою системою, яка ефективно інтегрує універсальні офісні програми, банківські сервіси та державні електронні платформи. Результатом дослідження є висновок, що комбінована модель є раціональною альтернативою впровадженню дорогого спеціалізованого ПЗ для мікробізнесу. Схема інформаційних потоків продемонструвала, що, попри елемент ручної обробки даних, система забезпечує безперервність та послідовність руху облікової інформації.

4. Система внутрішнього контролю ФОП Нечаєв А.О., реалізована як система самоконтролю, є дієвою та адекватною масштабам діяльності. Процедури перехресної звірки даних між актами, банківськими виписками та

обліковим реєстром створюють надійний механізм для забезпечення повноти та достовірності обліку доходів. Алгоритм контролю дебіторської заборгованості та процедури контролю розрахунків з бюджетом свідчать про високий рівень фінансової та податкової дисципліни підприємця.

РОЗДІЛ 3

КОМПЛЕКСНИЙ АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ РИЗИКАМИ

3.1. Методологія та результати фінансово-економічного аналізу діяльності суб'єкта господарювання

Оцінка ефективності та фінансового стану суб'єкта господарювання вимагає застосування системного підходу, що ґрунтується на аналізі ключових показників його діяльності. Для фізичної особи-підприємця, що перебуває на спрощеній системі оподаткування, методологія аналізу має свою специфіку. Відсутність обов'язкового обліку витрат та фінансової звітності у традиційному розумінні обмежує можливість розрахунку класичних показників рентабельності, ліквідності та фінансової стійкості. Водночас наявна інформаційна база, що складається з податкових декларацій, первинних документів та банківських виписок, дозволяє провести глибокий аналіз дохідної частини, структури грошових потоків та податкового навантаження.

Методологія дослідження базується на сукупності загальнонаукових та спеціальних методів фінансово-економічного аналізу. Було застосовано горизонтальний (часовий) аналіз для оцінки динаміки доходів, вертикальний (структурний) аналіз для дослідження структури доходу в розрізі контрагентів, а також метод фінансових коефіцієнтів для розрахунку показників податкового навантаження та ділової активності. Інформаційною базою для розрахунків слугували Податкові декларації платника єдиного податку за 2023 та 2024 роки, а також вибіркова сукупність первинних документів (договорів, актів, банківських виписок) за аналізований період.

Першим етапом аналізу є оцінка динаміки та структури доходу, оскільки дохід є основним показником результативності для платника єдиного податку. Як було зазначено у підрозділі 2.1, загальний обсяг доходу ФОП Нечаєв А.О.

продемонстрував стрімке зростання з 511,5 тис. грн у 2023 році до 1514,8 тис. грн у 2024 році. Для більш глибокого розуміння факторів зростання доцільно провести аналіз доходу в розрізі окремих контрагентів. На основі наявних актів та банківських виписок було проведено вибіркового аналізу структури доходу за ключовими замовниками (табл. 3.1).

Таблиця 3.1

Структура доходу ФОП Нечасів А.О. в розрізі ключових контрагентів (за даними вибіркового аналізу документів за 2024-2025 рр.)

№	Контрагент	Сума доходу за проаналізованими документами, грн	Частка в загальній сумі вибірки, %
1	КП «Павлоградське ВУВКГ»	67500,00	70,8%
2	ТОВ «ФРЕГАТ ОТТ»	9000,00	9,4%
3	ТОВ «АВТОР-ТЕЛЕКОМ»	5400,00	5,7%
4	ТОВ «РЕАЛ НЕТ»	1800,00	1,9%
5	ТОВ «ПЕРМЗ»	1315,00	1,4%
6	ТОВ «Хумана Схід»	1000,00	1,0%
7	Інші контрагенти	9346,58	9,8%
	Разом	95361,58	100,0%

Розраховано на основі аналізу актів виконаних робіт та банківських виписок (див. Додатки Т, Х, Л, Е, Г, Д, Р, М, П)

Дані табл. 3.1 свідчать про високий рівень концентрації доходу. Найбільшим клієнтом є комунальне підприємство «Павлоградське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства», на яке припадає понад 70% доходу у проаналізованій вибірці. Залежність від одного замовника, з одного боку, забезпечує стабільні та великі надходження (середня сума операції з даним контрагентом складає 22500,00 грн., (див. Додаток С), але з іншого боку, формує значний ризик фінансової нестабільності у разі припинення співпраці. Решта клієнтів формують значно менші, хоча й регулярні, грошові потоки, що свідчить про диверсифікацію клієнтської бази в сегменті менших замовлень.

Наступним кроком є аналіз податкового навантаження, що дозволяє оцінити фіскальну ефективність обраної системи оподаткування. Для ФОП на

третьої групі ставка єдиного податку є фіксованою (5%), проте важливо розрахувати абсолютні показники та їх динаміку (табл. 3.2).

Таблиця 3.2

Аналіз податкового навантаження ФОП Нечаєв А.О. за 2023-2024 рр.

Показник	2023 рік	2024 рік	Абсолютне відхилення	Темп приросту, %
Задекларований дохід, грн.	511546,99	1514818,38	+1003271,39	+196,1%
Розрахункова сума ЄП (5%), грн.	25577,35	75740,92	+50163,57	+196,1%
Коефіцієнт податкового навантаження (ЄП до доходу)	0,05	0,05	0	0%

Розраховано на основі Податкових декларацій (див. Додатки Ж, И)

Результати розрахунків підтверджують, що податкове навантаження є стабільним та прогнозованим, що є однією з ключових переваг спрощеної системи. Абсолютна сума сплаченого єдиного податку зростає пропорційно до зростання доходу. Відсутність витрат в обліку робить фінансовий результат прозорим: весь отриманий дохід (за вирахуванням 5% податку) є чистим доходом підприємця.

Для оцінки ефективності управління грошовими потоками та ділової активності, в умовах обмеженої інформації, можна застосувати аналіз інтенсивності грошових надходжень. Розрахуємо середньомісячний та середньоквартальний дохід за аналізовані періоди (табл. 3.3).

Таблиця 3.3

Аналіз інтенсивності доходу ФОП Нечаєв А.О. за 2023-2024 рр.

Показник	2023 рік	2024 рік
Річний дохід, грн	511546,99	1514818,38
Середньоквартальний дохід, грн	127886,75	378704,60
Середньомісячний дохід, грн	42628,92	126234,87

Розраховано на основі Податкових декларацій (див. Додатки Ж, И)

Аналіз інтенсивності доходу наочно демонструє масштабування бізнесу. Середньомісячний дохід у 2024 році майже втричі перевищив аналогічний показник 2023 року. Зростання свідчить про високу ділову активність

підприємця, здатність залучати нових клієнтів та збільшувати обсяги надаваних послуг.

Підсумовуючи результати фінансово-економічного аналізу, можна зробити декілька висновків. Діяльність ФОП Нечаєв Антон Олександрович є фінансово успішною та показує високі темпи зростання. Основним драйвером розвитку є активна робота на локальному ринку та співпраця з великим якірним клієнтом. Структура доходу вказує на потенційну вразливість через високу концентрацію, що може бути нівельовано подальшою диверсифікацією. Обрана система оподаткування є ефективною, забезпечуючи стабільне та прогнозоване податкове навантаження. Відсутність обліку витрат не дозволяє розрахувати рентабельність, однак стрімка динаміка доходу при фіксованій ставці податку опосередковано свідчить про високу прибутковість діяльності.

3.2. Системна оцінка податкових ризиків і модель ризик-орієнтованого контролю

Ефективне управління діяльністю суб'єкта господарювання неможливе без проактивної ідентифікації та нейтралізації потенційних загроз, серед яких податкові ризики посідають одне з центральних місць. Для фізичної особи-підприємця, що функціонує в умовах спрощеної системи оподаткування, податкові ризики мають свою специфіку, пов'язану не стільки зі складністю розрахунків, скільки з дотриманням встановлених законодавством лімітів, правил та процедур. Системна оцінка ризиків дозволяє перейти від реактивного реагування на претензії контролюючих органів до побудови превентивної моделі контролю, спрямованої на мінімізацію ймовірності фінансових втрат.

Податковий ризик у науковій літературі трактується як імовірність виникнення фінансових втрат (у вигляді штрафів, пені, донарахувань) унаслідок неправильного обчислення та сплати податків і зборів або внаслідок інших дій платника, що суперечать податковому законодавству. Для ФОП на третій групі

єдиного податку джерела ризиків можна класифікувати за кількома напрямками, що відображено у табл. 3.4.

Таблиця 3.4

Класифікація потенційних податкових ризиків для ФОП на спрощеній системі

Категорія ризику	Сутність ризику	Приклад прояву для ФОП
Нормативно-правові (ризик відповідності)	Недотримання ключових критеріїв перебування на спрощеній системі оподаткування, встановлених Податковим кодексом України.	Перевищення річного ліміту доходу; здійснення видів діяльності, заборонених для платників єдиного податку; застосування негрошових форм розрахунків (бартер, взаємозалік).
Обліково-процедурні (операційні ризик)	Помилки в процесі ведення обліку, документального оформлення операцій та формування звітності.	Некоректне визначення дати отримання доходу (касовий метод); неповне або несвоєчасне відображення доходів у книзі обліку; відсутність первинних документів, що підтверджують операцію.
Часові (ризик дотримання строків)	Порушення встановлених законодавством термінів подання звітності та сплати податкових зобов'язань.	Несвоєчасне подання квартальної Податкової декларації; запізнення зі сплатою єдиного податку або єдиного соціального внеску.

Розроблено на основі аналізу норм Податкового кодексу України

[Помилка! Джерело посилання не знайдено.]

Проекція наведеної класифікації на діяльність ФОП Нечаєв Антон Олександрович дозволяє провести системну оцінку специфічних для нього податкових ризиків:

1. Ризик перевищення граничного обсягу доходу. Аналіз фінансових показників підприємця виявив стрімку динаміку зростання доходів: річний обсяг доходу зріс з 511,5 тис. грн у 2023 році до 1514,8 тис. грн у 2024 році (див. Додаток Ж, И). Ліміт доходу для третьої групи у 2025 році становить 9 336 000 грн. Хоча поточні показники далекі від граничного значення, збереження темпів приросту на рівні близько 200% може призвести до наближення до ліміту вже у наступних звітних періодах. Наслідком перевищення ліміту є обов'язковий перехід на загальну систему оподаткування з наступного кварталу, що

кардинально змінить модель обліку та значно збільшить податкове навантаження.

2. Ризик здійснення незареєстрованих або заборонених видів діяльності. Згідно з податковими деклараціями, підприємець має широкий перелік зареєстрованих КВЕДів у сфері рекламних та інформаційних послуг. Усі проаналізовані договори та акти відповідають зареєстрованим видам діяльності (наприклад, надання рекламних послуг для ТОВ «ФРЕГАТ ОТТ» (див. Додаток Б). Попри низьку ймовірність ризику на поточному етапі, він може матеріалізуватися у разі розширення спектра послуг без попереднього внесення змін до реєстраційних даних.

3, Ризик некоректного визначення дати доходу. Підприємець використовує виключно безготівкові розрахунки, що мінімізує ризики, пов'язані з обліком готівки. Проте залишається методологічний ризик, пов'язаний з касовим методом. Дата фактичного зарахування коштів на рахунок, що відображається у банківській виписці (див. Додаток М), може не збігатися з датою ініціювання платежу клієнтом. Непослідовний підхід до визначення дати доходу може призвести до перенесення доходу між звітними періодами (кварталами), що при перевірці може бути трактовано як заниження податкового зобов'язання в одному з періодів.

4. Ризик відсутності первинних документів. Аналіз діяльності показав високий рівень документального супроводу операцій: наявні договори, акти, рахунки та банківські виписки. Однак, враховуючи, що весь документообіг ведеться в електронному вигляді, виникає ризик втрати даних через технічні збої або відсутність систематизованого архівування. Відсутність первинного документа на вимогу контролюючого органу може стати підставою для невизнання операції та донарахування податків.

5. Ризик порушення термінів. Наявність великої кількості квитанцій про своєчасну сплату податків (див. Додаток Т) свідчить про високу платіжну дисципліну підприємця. Ризик у даному випадку має переважно людський

фактор – можливість пропустити граничний термін подання декларації чи сплати податку через неуважність.

Для переходу від простої констатації ризиків до управління ними доцільно застосувати ризик-орієнтований підхід. Його сутність полягає у концентрації контрольних зусиль на найбільш значущих загрозах. Першим кроком є оцінка ризиків за двома критеріями: ймовірністю виникнення та потенційним впливом на діяльність (табл. 3.5).

Таблиця 3.5

Матриця оцінки податкових ризиків ФОП Нечаєв А.О.

Рівень впливу	Низька ймовірність	Середня ймовірність	Висока ймовірність
Високий	Здійснення забороненої діяльності	-	Перевищення ліміту доходу
Середній	Відсутність первинних документів	Некоректне визначення дати доходу	-
Низький	-	Порушення термінів звітності та сплати	-

Розроблено на основі аналізу діяльності підприємства

Матриця показує, що найбільш критичним для ФОП Нечаєв А.О. є ризик перевищення ліміту доходу, оскільки він має високу ймовірність (через стрімкий ріст) та високий вплив (втрата права на спрощену систему). На основі проведеної оцінки можна розробити адаптовану модель ризик-орієнтованого контролю, яка є не формалізованою системою, а набором практичних превентивних заходів. Модель має циклічний характер і складається з чотирьох послідовних етапів, як показано на схемі (рис. 3.1).



Рис. 3.1. Модель ризик-орієнтованого контролю для ФОП

Розроблено автором

Практична реалізація даної моделі для ФОП Нечаєв А.О. полягає у впровадженні конкретних контрольних процедур, спрямованих на управління ідентифікованими ризиками (табл. 3.6).

Таблиця 3.6

Система контрольних заходів у межах ризик-орієнтованої моделі

Ідентифікований ризик	Контрольний захід (процедура)	Інструмент реалізації	Періодичність
Перевищення ліміту доходу	Щомісячний моніторинг сукупного доходу наростаючим підсумком з початку року та порівняння з граничним лімітом.	Електронна таблиця з формулою для розрахунку залишку до ліміту та візуальною індикацією (напр., >80% ліміту).	Щомісячно
Здійснення забороненої/ незареєстрованої діяльності	Перевірка кожного нового виду послуг на відповідність переліку зареєстрованих КВЕДів та списку заборонених видів діяльності згідно з ПКУ.	Чек-лист для самоперевірки перед укладанням договору на новий вид послуг.	За потреби
Некоректне визначення дати доходу	Встановлення єдиного правила визнання доходу – за датою фактичного зарахування коштів на розрахунковий рахунок згідно з банківською випискою.	Чітке внутрішнє правило; послідовне застосування при веденні реєстру доходів.	Постійно
Відсутність первинних документів	Створення та підтримання систематизованого електронного архіву. Збереження всіх документів (договори, рахунки, акти, виписки) у хмарному сховищі з чіткою структурою папок за контрагентами та періодами.	Хмарне сховище (напр., Google Drive, Dropbox) з регулярним резервним копіюванням.	Постійно
Порушення термінів звітності та сплати	Використання електронного календаря з налаштуванням нагадувань про граничні дати подання декларацій та сплати податків за 5-7 днів до терміну.	Google Calendar або інший цифровий планувальник; сервіс «Календар платника» в Електронному кабінеті.	Щомісячно / Щоквартально

Розроблено автором

Запропонована модель перетворює внутрішній контроль з простої звірки даних на проактивний інструмент управління податковими ризиками. Вона не вимагає значних фінансових чи часових витрат, оскільки базується на використанні вже наявних цифрових інструментів. Впровадження щомісячного моніторингу доходу дозволить підприємцю заздалегідь спрогнозувати наближення до ліміту та прийняти виважене рішення: або тимчасово призупинити діяльність, або планово готуватися до переходу на загальну систему.

Систематизація електронного архіву гарантує збереження доказової бази для контролюючих органів, а використання календаря-нагадувача практично унеможливорює ризик прострочення платежів. Таким чином, ризик-орієнтований контроль стає невід'ємною частиною стратегічного планування діяльності підприємця, забезпечуючи його податкову безпеку та створюючи підґрунтя для сталого розвитку.

3.3. Напрями вдосконалення системи внутрішнього контролю та мінімізації податкових ризиків

Проведений у попередніх підрозділах аналіз діяльності ФОП Нечаєв Антон Олександрович свідчить про наявність функціональної, хоча й інтуїтивної, системи обліку та контролю. Паралельно ідентифіковані податкові ризики та особливості бізнес-моделі вказують на існування потенціалу для подальшого вдосконалення. Перехід від простого реагування на поточні завдання до впровадження проактивних, систематизованих процедур дозволить не лише підвищити рівень податкової безпеки, але й створити надійне підґрунтя для сталого розвитку бізнесу. Напрями вдосконалення доцільно розглядати у трьох ключових площинах: організаційно-методологічній, технологічній та стратегічній.

Організаційно-методологічне вдосконалення передбачає формалізацію та структурування існуючих контрольних процедур. Попри те, що підприємець

одноосібно виконує всі функції, розробка простих внутрішніх регламентів та чек-листів може суттєво підвищити ефективність самоконтролю.

Першим кроком є вдосконалення обліку дебіторської заборгованості. Поточний контроль базується на моніторингу банківських виписок, що є реактивним підходом. Рекомендується впровадити простий Реєстр контролю розрахунків з контрагентами, який можна вести в тій самій електронній таблиці, де фіксуються доходи. Реєстр має містити інформацію про дату виставлення рахунку, суму, планову дату оплати згідно з договором та фактичну дату оплати. Приклад структури такого реєстру наведено у табл. 3.7.

Впровадження подібного реєстру дозволить візуалізувати стан розрахунків, оперативно ідентифікувати прострочену заборгованість та перейти від пасивного очікування оплати до активного управління дебіторкою. Регулярне оновлення статусу платежів перетворить контроль з епізодичної процедури на систематичний процес.

Таблиця 3.7

Рекомендована структура Реєстру контролю розрахунків з контрагентами

Дата акту/ рахунку	№ акту/ рахунку	Контрагент	Сума, грн	Планова дата оплати	Фактична дата оплати	Статус (Сплачено/ Прострочено)
30.04.2025	1	КП «Павлоградське ВУВКГ»	22500,00	05.05.2025	13.06.2025	Сплачено
31.05.2024	23058	ТОВ «РЕАЛ НЕТ»	1800,00	05.06.2024	09.05.2024	Сплачено
...

Розроблено на основі аналізу первинних документів (див. Додаток Т, Е)

Другим напрямом є формалізація процедури перевірки нових контрактів та видів діяльності. Як було визначено, ризик здійснення незареєстрованої або забороненої діяльності є низьким, але може зрости з розширенням бізнесу. Рекомендується розробити простий Чек-лист для самоперевірки нового контракту, який підприємець заповнюватиме перед укладанням кожної нової угоди. Чек-лист може включати наступні пункти:

1. Чи відповідає предмет договору зареєстрованим КВЕДам?
2. Чи не належить вид діяльності до переліку заборонених для платників єдиного податку (п. 291.5 ПКУ)?
3. Чи передбачає договір виключно грошову форму розрахунків?
4. Чи чітко визначені терміни оплати?

Застосування такого інструменту займатиме декілька хвилин, але дозволить систематизувати перевірку та уникнути неухважних помилок.

Технологічне вдосконалення спрямоване на підвищення рівня автоматизації та надійності зберігання даних. Поточна система, що базується на ручному перенесенні даних з PDF-виписок до електронних таблиць, є працемісткою та містить ризик «людського фактору».

Ключовою рекомендацією є інтеграція банківського API або використання спеціалізованих онлайн-сервісів для ФОП. Сучасні банківські продукти (наприклад, API від Monobank або ПриватБанку для бізнесу) дозволяють автоматично експортувати транзакції у форматі, сумісному з електронними таблицями (напр., CSV). Налаштування такого експорту дозволить замінити ручне введення даних автоматичним завантаженням, що значно прискорить процес та унеможливить помилки при перенесенні сум.

Альтернативою є використання спеціалізованих хмарних сервісів для ведення обліку ФОП (наприклад, Fairo, Taxer.ua). Платформи часто інтегровані з популярними банками і дозволяють не лише автоматично імпортувати виписки, але й на їх основі генерувати книгу обліку доходів та проєкт податкової декларації. Перехід на подібний сервіс централізує весь обліковий процес на одній платформі та забезпечить додатковий рівень контролю, оскільки програма автоматично відстежуватиме наближення до лімітів доходу та нагадуватиме про терміни звітності.

Також необхідно вдосконалити систему архівування та резервного копіювання. Рекомендується впровадити чітку політику найменування та структурування папок у хмарному сховищі. Наприклад, створити ієрархічну структуру: Рік -> Контрагент -> Тип документа (Договори, Акти, Рахунки).

Додатково варто налаштувати автоматичне щотижневе резервне копіювання всього архіву на альтернативний хмарний сервіс або зовнішній носій. Подібний підхід гарантуватиме збереження всієї первинної документації та її швидкий пошук на вимогу контролюючих органів.

Стратегічне вдосконалення виходить за межі поточних операційних завдань і стосується довгострокового планування та управління ризиками.

Найважливішою рекомендацією є впровадження системи сценарного податкового планування. З огляду на стрімке зростання доходів, підприємець повинен активно моделювати фінансові наслідки потенційного переходу на загальну систему оподаткування. Рекомендується розробити модель в електронних таблицях, яка б дозволяла на основі прогнозованого доходу розрахувати орієнтовне податкове навантаження за двома сценаріями:

1. Сценарій «Спрощена система»: $\text{Дохід} * 5\%$.

2. Сценарій «Загальна система»: $(\text{Дохід} - \text{Документально підтвержені витрати}) * (18\% \text{ ПДФО} + 1,5\% \text{ ВЗ})$.

Для реалізації другого сценарію підприємцю необхідно почати вести паралельний облік операційних витрат (оренда, зв'язок, послуги підрядників, реклама тощо) навіть без наявності такої вимоги на спрощеній системі. Подібний облік дозволить не тільки точно змоделювати податкове навантаження на загальній системі, але й отримати цінну управлінську інформацію для аналізу реальної рентабельності бізнесу.

Ще одним стратегічним напрямом є диверсифікація клієнтської бази. Як показав аналіз, понад 70% доходу генерує один великий замовник. Рекомендується розробити стратегію залучення нових середніх та великих клієнтів з інших галузей для зниження залежності. Постановка цілі, наприклад, «частка одного клієнта не повинна перевищувати 40% від загального доходу», стане орієнтиром для маркетингових зусиль.

Узагальнену модель вдосконалення системи внутрішнього контролю можна представити у вигляді схеми (рис. 3.2).



Рис. 3.2. Комплексна модель вдосконалення системи внутрішнього контролю
Розроблено автором

Запропоновані заходи, реалізовані в комплексі, дозволять трансформувати існуючу систему самоконтролю ФОП Нечаєв Антон Олександрович на більш зрілу та активну модель управління. Впровадження простих організаційних та технологічних рішень підвищить операційну ефективність та мінімізує поточні податкові ризики. Стратегічні ініціативи, такі як податкове планування та паралельний облік витрат, створять інформаційне підґрунтя для прийняття обґрунтованих управлінських рішень та забезпечать готовність підприємця до майбутніх викликів, пов'язаних із зростанням бізнесу.

3.4. Оцінка економічного ефекту реалізації рекомендацій і план заходів з впровадження

Теоретичні пропозиції щодо вдосконалення системи внутрішнього контролю набувають практичної цінності лише за умови можливості оцінки їх потенційного економічного ефекту. Оцінка економічного ефекту проводитиметься за двома напрямками: прямий фінансовий ефект, що виражається у запобіганні збиткам та оптимізації грошових потоків, та опосередкований ефект, пов'язаний зі скороченням трудовитрат та підвищенням якості управлінських рішень.

Розглянемо спочатку оцінку економічного ефекту від вдосконалення контролю дебіторської заборгованості. Впровадження Реєстру контролю розрахунків з контрагентами спрямоване на прискорення оборотності дебіторської заборгованості. Аналіз первинних документів виявив випадки значної затримки платежів. Наприклад, згідно з договором з КП «Павлоградське ВУВКГ», оплата має здійснюватися протягом 5 днів після підписання акту (див. Додаток А). Акт №1 датований 30.04.2025 р., отже, крайній термін оплати припадав орієнтовно на 07.05.2025 р. Фактичне надходження коштів відбулося 13.06.2025 р. (див. Додаток П), що свідчить про затримку у 37 днів.

Тривале заморожування грошових коштів в розрахунках призводить до втрати їх вартості в часі та втрачених можливостей. Економічний ефект від скорочення терміну погашення заборгованості можна розрахувати як суму доходу, яку підприємець міг би отримати від розміщення вивільнених коштів на депозиті. Розрахунок потенційних втрат від неефективного управління дебіторською заборгованістю наведено в табл. 3.8.

Таблиця 3.8

Розрахунок економічного ефекту від прискорення оборотності дебіторської заборгованості

Показник	Поточний стан (прогноз)	Прогнозний стан (після впровадження)	Економічний ефект
1. Річний дохід, грн	1514818,38	1514818,38	-
2. Середній період прострочення платежу, днів	20	10	-10 днів
3. Середньоденний дохід (п.1 / 365), грн	4 150,19	4 150,19	-
4. Середня сума простроченої заборгованості (п.2 × п.3), грн	83 003,80	41 501,90	-41 501,90
5. Середня річна ставка за депозитами, %	13,0%	13,0%	-
6. Втрачений дохід (упущені проценти) (п.4 × п.5), грн	10 790,49	5 395,25	5 395,24

Середній період прострочення (20 днів) та його прогнозне скорочення на 50% є експертними припущеннями на основі вибіркового аналізу. Ставка за депозитами (13%) взята як середньоринкова на прогнозний період.

Як показують розрахунки, систематичний контроль за термінами оплати, що стане можливим завдяки веденню реєстру, дозволить скоротити середній період прострочення платежів. Навіть консервативна оцінка скорочення цього періоду вдвічі (з 20 до 10 днів) дозволить вивільнити з обороту в середньому 41,5 тис. грн. Економічний ефект, розрахований як упущені відсотки за депозитом, складе близько 5,4 тис. грн. на рік. Окрім прямого фінансового ефекту, прискорення розрахунків підвищить загальну ліквідність та платоспроможність підприємця.

Розглянемо далі оцінку ефекту від мінімізації податкових ризиків. Найбільш значний економічний ефект досягається за рахунок запобігання штрафним санкціям. Впровадження інструментів податкового планування та контролю (чек-листів, моніторингу доходу) спрямоване на уникнення найкритичнішого ризику – перевищення ліміту доходу для платників єдиного податку. Розглянемо сценарій, за якого підприємець не контролює динаміку доходу і перевищує ліміт у 9336000 грн, наприклад, на 500000 грн. Наслідки порушення представлені в табл. 3.9.

Таблиця 3.9

Розрахунок фінансових втрат у разі неконтрольованого перевищення ліміту доходу

№	Показник	Розрахунок	Сума, грн
1	Сума перевищення ліміту доходу	-	500000,00
2	Ставка податку на суму перевищення	15%	-
3	Сума додаткового податку до сплати (п.1 * п.2)	500000 * 15%	75000,00
4	Стандартна сума податку з суми перевищення	500000 * 5%	25 000,00
5	Чисті фінансові втрати (донарахування) (п.3 - п.4)	75000 - 25000	50000,00

Розроблено на основі норм п. 293.4 Податкового кодексу України

[Помилка! Джерело посилання не знайдено.]

Таким чином, неконтрольоване перевищення ліміту лише на 500 тис. грн. призведе до прямих фінансових втрат у розмірі 50 тис. грн. у вигляді підвищеної ставки податку. Окрім того, підприємець буде зобов'язаний перейти на загальну

систему оподаткування, що матиме значно серйозніші довгострокові наслідки. Проведемо порівняльний розрахунок податкового навантаження для річного доходу, що перевищує ліміт (наприклад, 10000000 грн), за спрощеною та загальною системами оподаткування (табл. 3.10).

Таблиця 3.10

Порівняльний аналіз податкового навантаження при переході на загальну систему

Показник	Спрощена система (до ліміту)	Загальна система (прогноз)
1. Дохід, грн	9336000,00	10000000,00
2. Рівень операційних витрат, % від доходу	Не враховується	30%
3. Сума документально підтверджених витрат, грн	-	3000000,00
4. Чистий оподатковуваний дохід (п.1 - п.3), грн.	-	7000000,00
5. Податок на доходи фізичних осіб (ПДФО), грн	-	1260000,00 (7000000 * 18%)
6. Військовий збір (ВЗ), грн	-	105000,00 (7000000 * 1,5%)
7. Єдиний податок (ЄП), грн	466800,00 (9336000 * 5%)	-
8. Єдиний соціальний внесок (ЄСВ), грн	21120,00 (1760 * 12 міс.)	21120,00 (мінімальний)
9. Загальна сума податків та зборів, грн	487920,00	1386120,00
10. Ефективна ставка оподаткування (% до доходу)	5,2%	13,9%

Рівень операційних витрат (30%) є припущенням для сфери послуг. Розмір мінімального ЄСВ взято на рівні 2025 року.

Розрахунки показують, що перехід на загальну систему призведе до зростання ефективної ставки оподаткування з 5,2% до майже 14%. При доході у 10 млн. грн. різниця в абсолютній сумі сплачених податків складе майже 900 тис. грн. на рік. Отже, економічний ефект від впровадження системи сценарного податкового планування є колосальним і виражається у запобіганні неконтрольованому зростанню податкового навантаження та збереженні переваг спрощеної системи.

Розглянемо економічний ефект від технологічного вдосконалення. Автоматизація облікових процесів дозволяє вивільнити найцінніший ресурс

підприємця – час. Розрахуємо потенційну економію часу від автоматизації імпорту банківських виписок (табл. 3.11).

Таблиця 3.11

Розрахунок економії робочого часу від автоматизації обліку

Показник	Розрахунок	Значення
1. Середня кількість транзакцій на місяць	Експертна оцінка	30
2. Час на ручну обробку однієї транзакції, хв.	Експертна оцінка	5
3. Загальні трудовитрати на ручний облік на місяць, год.	$(30 * 5) / 60$	2,5
4. Трудовитрати після автоматизації (контроль), год./міс.	Експертна оцінка	0,5
5. Економія часу на місяць, год.	$2,5 - 0,5$	2,0
6. Економія часу на рік, год.	$2,0 * 12$	24
7. Вартість години роботи підприємця, грн	$1514818,38 / (168 * 12)$	751,4
8. Річний економічний ефект, грн	$24 * 751,4$	18033,6

Вартість години роботи розрахована на основі доходу за 2024 рік та стандартного фонду робочого часу. Монетизація вивільненого часу показує, що підприємець зможе заощадити ресурс, еквівалентний 18 тис. грн на рік. Час може бути реінвестований у розвиток бізнесу: пошук нових клієнтів, покращення якості послуг або стратегічне планування.

Для практичної реалізації запропонованих напрямів удосконалення необхідно розробити детальний план дій з визначенням термінів, ресурсів та очікуваних результатів (табл. 3.12).

Таблиця 3.12

План-графік впровадження рекомендацій щодо вдосконалення системи внутрішнього контролю

№	Рекомендація	Заходи з впровадження	Термін виконання	Необхідні ресурси	Очікуваний результат (KPI)
I	Організаційно-методологічний рівень				
1	Впровадження Реєстру контролю дебіторської заборгованості	1.1. Створення шаблону реєстру в Google Sheets. 1.2. Внесення даних за поточний квартал. 1.3. Впровадження щотижневого оновлення статусу оплат.	2 тижні	Доступ до Google Sheets, 5-7 годин робочого часу	Середній термін погашення дебіторської заборгованості скорочено на 30% протягом 3 місяців.

Продовження табл. 3.12

№	Рекомендація	Заходи з впровадження	Термін виконання	Необхідні ресурси	Очікуваний результат (KPI)
2	Формалізація процедури перевірки контрактів	2.1. Розробка та затвердження форми Чек-листа. 2.2. Інтеграція процедури в процес укладання нових договорів.	1 тиждень	2-3 години робочого часу	100% нових договорів проходять перевірку за чек-листом.
II	Технологічний рівень				
3	Автоматизація обліку доходів	3.1. Аналіз пропозицій банківських API та/або хмарних сервісів. 3.2. Вибір та налаштування оптимального рішення. 3.3. Тестування автоматичного імпорту даних.	1 місяць	Фінансові витрати на підписку (500-1000 грн/рік), час на налаштування	Час на ведення обліку доходів скорочено на 80%.
4	Вдосконалення системи архівування	4.1. Створення нової структури папок у хмарному сховищі. 4.2. Перенесення існуючого архіву. 4.3. Налаштування автоматичного резервного копіювання.	2 тижні	Хмарне сховище, програма для резервного копіювання	Всі первинні документи заархівовані та захищені від втрати.
III	Стратегічний рівень				
5	Впровадження податкового планування та обліку витрат	5.1. Створення моделі сценарного планування в Excel. 5.2. Розробка форми для паралельного обліку витрат. 5.3. Впровадження щомісячного збору даних про витрати та оновлення прогнозу.	Постійно (початок - 1 місяць)	MS Excel, час на збір та аналіз даних	Прогноз податкового навантаження на 4 квартали вперед, оновлюється щоквартально

Розроблено автором

Запропонований план є реалістичним для виконання силами одного підприємця та не вимагає значних капіталовкладень. Послідовне впровадження даних заходів дозволить закласти фундамент для переходу від інтуїтивного до системного управління, де внутрішній контроль виконує не лише фіскальну, але

й важливу управлінську функцію, сприяючи підвищенню фінансової стійкості та конкурентоспроможності бізнесу.

Висновки до розділу 3

За результатами комплексного аналізу фінансово-господарської діяльності та механізмів управління податковими ризиками можемо зробити наступні висновки:

1. Результати фінансово-економічного аналізу підтвердили високі темпи зростання та фінансову успішність діяльності підприємця, що базується на стрімкому масштабуванні доходу. Разом з тим, застосування методу структурного аналізу дозволило виявити ключову вразливість бізнес-моделі – високий рівень концентрації доходу, де понад 70% надходжень генерується одним якірним клієнтом, що формує значний ризик фінансової нестабільності.

2. За результатами системної оцінки податкових ризиків було ідентифіковано ризик перевищення граничного обсягу доходу як найбільш критичний для підприємця. Підвищений ризик зумовлено високою ймовірністю його настання через стрімку динаміку доходів та значним негативним впливом, що полягає у примусовому переведенні на загальну систему оподаткування. На основі проведеної оцінки розроблено адаптовану циклічну модель ризик-орієнтованого контролю (Ідентифікація – Оцінка – Контроль – Моніторинг), що дозволяє перейти від реактивного реагування до превентивного управління податковою безпекою.

3. Запропоновано комплексну трьох рівневу модель вдосконалення системи внутрішнього контролю, що охоплює організаційно-методологічний, технологічний та стратегічний рівні. Основними рекомендаціями стали впровадження організаційних інструментів (Реєстр контролю дебіторської заборгованості, Чек-лист перевірки контрактів), технологічна модернізація (автоматизація обліку через банківські API або хмарні сервіси, систематизація електронного архіву) та запровадження стратегічних процедур (сценарне податкове планування, паралельний облік витрат).

4. Розрахунок економічного ефекту від впровадження розроблених рекомендацій підтвердив їх високу практичну цінність. Встановлено, що

вдосконалення контролю за дебіторською заборгованістю може принести економію у вигляді упущених відсотків (близько 5,4 тис. грн на рік), а технологічна автоматизація обліку – вивільнити робочий ресурс, еквівалентний 18 тис. грн. Найвагоміший економічний ефект полягає у запобіганні значним фінансовим втратам від реалізації податкових ризиків (від 50 тис. грн.) та уникненні неконтрольованого зростання податкового навантаження при вимушеному переході на загальну систему

ВИСНОВКИ

За результатами проведеного дослідження організації та методики обліку, аналізу і податкового контролю діяльності фізичних осіб-підприємців сформульовано наступні висновки:

1. Дослідження нормативно-правового поля показало, що спрощена система оподаткування функціонує як ключовий інструмент підтримки малого бізнесу в Україні, а її багаторівневе регулювання, попри періодичні зміни, доводить свою соціально-економічну ефективність. Третя група єдиного податку є найбільш гнучким її елементом, що надає підприємцям значні переваги у вигляді високого ліміту доходу та свободи у залученні трудових ресурсів. Вибір ставки оподаткування в межах цієї групи є не формальністю, а стратегічним рішенням, що залежить від бізнес-моделі підприємця.

2. Встановлено, що для ФОП на спрощеній системі відбувається практична гармонізація облікових систем, де книга обліку доходів виконує подвійну функцію податкового та фінансового реєстру. Головним результатом є визначення ролі внутрішнього контролю, реалізованого у форматі самоконтролю, як сполучного механізму, що забезпечує достовірність даних та мінімізує податкові ризики.

3. Аналіз діяльності ФОП Нечаєв А.О. показав, що обрана організаційно-правова форма та система оподаткування є економічно обґрунтованими для його ніші у сфері цифрової реклами. Стрімке зростання доходу (майже на 200% за другий рік) підтверджує ефективність бізнес-моделі, а централізована організація облікового процесу є раціональною для мікробізнесу.

4. Дослідження документообігу підприємця виявило логічно завершену та відповідну законодавству систему, де кожен етап господарської операції має належне підтвердження. Важливим результатом є встановлення факту використання підприємцем адаптованого електронного реєстру доходів, де банківська виписка фактично перебирає на себе функцію основного хронологічного облікового реєстру.

5. Визначено, що інформаційно-технологічне забезпечення обліку у ФОП Нечаєв А.О. є гнучкою гібридною системою, що ефективно поєднує універсальні офісні програми, банківські сервіси та державні електронні платформи. Такий підхід є раціональною та економічно виправданою альтернативою впровадженню спеціалізованого програмного забезпечення для мікробізнесу.

6. Встановлено, що система внутрішнього контролю ФОП, реалізована як система самоконтролю, є дієвою та адекватною масштабам діяльності. Процедури перехресної звірки даних між первинними документами, банківськими виписками та обліковими регістрами створюють надійний механізм для забезпечення повноти та достовірності обліку доходів, що свідчить про високий рівень фінансової дисципліни.

7. Результати фінансово-економічного аналізу підтвердили високі темпи зростання та фінансову успішність діяльності підприємця. Водночас, аналіз структури доходу виявив ключову вразливість – високий рівень концентрації доходу (понад 70%) від одного великого замовника, що створює значний ризик фінансової нестабільності.

8. За результатами системної оцінки податкових ризиків було ідентифіковано ризик перевищення ліміту доходу як найбільш критичний для підприємця через високу ймовірність та значний негативний вплив. На основі проведеної оцінки розроблено адаптовану циклічну модель ризик-орієнтованого контролю, що включає етапи ідентифікації, оцінки, впровадження контрольних заходів та моніторингу.

9. Розроблено комплексну трьох рівневу модель вдосконалення системи внутрішнього контролю (організаційно-методологічний, технологічний, стратегічний рівні). Запропоновано конкретні інструменти, такі як впровадження Реєстру контролю дебіторської заборгованості, автоматизація обліку через банківські API та запровадження сценарного податкового планування, що дозволить трансформувати систему контролю з реактивної на проактивну.

10. Розрахунок економічного ефекту від впровадження рекомендацій показав їх високу практичну цінність. Зокрема, вдосконалення контролю за

дебіторською заборгованістю може принести економію близько 5,4 тис. грн на рік, автоматизація обліку – вивільнити ресурс, еквівалентний 18 тис. грн, а найвагоміший ефект полягає у запобіганні значним фінансовим втратам (від 50 тис. грн) від неконтрольованого перевищення ліміту доходу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Про підприємництво : Закон України від 07.02.1991 № 698-ХІІ // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/698-12> (дата звернення: 20.09.2025).
2. Парманов Д. Ю. Про поняття підприємницької діяльності: адміністративний аспект. Юридична наука. 2020. № 7 (109). С. 119-127.
3. Про правотворчу діяльність : Закон України від 24.08.2023 № 3354-ІХ // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/3354-20> (дата звернення: 21.09.2025).
4. Розділ XIV Податкового кодексу України. Спеціальні податкові режими. Державна податкова служба України. URL: <https://tax.gov.ua/nk/rozdil-xiv--spetsialni-podat/edynyi-podatok> (дата звернення: 22.09.2025).
5. Податковий кодекс України : Кодекс України; Закон, Кодекс від 02.12.2010 № 2755-VІ // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17> (дата звернення: 22.09.2025).
6. Парфенюк Т. В., Яструбський М. Я. Особливості застосування спрощеної системи оподаткування в Україні в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2022. № 44. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1795> (дата звернення: 22.09.2025)
7. Мінімальна зарплата в Україні. Мінфін. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/labour/salary/min/> (дата звернення: 22.09.2025)
8. Про затвердження типової форми, за якою здійснюється облік доходів і витрат фізичними особами - підприємцями - платниками єдиного податку третьої групи, які є платниками податку на додану вартість, та Порядку її ведення : Наказ; Мінфін України від 30.11.2022 № 405 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/z1596-22> (дата звернення: 23.09.2025)

9. Про затвердження форми податкової декларації платника єдиного податку третьої групи на період дії воєнного, надзвичайного стану в Україні : Наказ; Мінфін України від 26.04.2022 № 124 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/z0495-22> (дата звернення: 23.09.2025).

10. Критерії перебування ФОПів на III групі єдиного податку: роз'яснення від ДПС. URL: <https://news.dtkr.ua/simple/individual-single-tax/88902-kriteriyi-perebuvannia-fopiv-na-iii-grupi-jedinogo-podatku-roziasnennia-vid-dps> (дата звернення: 25.09.2025)

11. ФОП та Єдиний податок. Єдиний податок третьої групи у 2025 році. URL: https://buh.ligazakon.net/aktualno/14971_diniy-podatok-treto-grupi-u-2025-rots (дата звернення: 25.09.2025)

12. Порівняльна таблиця груп єдиного податку (2025 рік). URL: <https://www.buhoblik.org.ua/attachments/pdf/ed-podatok/porivn-tabl/porivnyalna-tablitsya.pdf> (дата звернення: 26.09.2025).

13. 3 група. Дія. URL: <https://diia.gov.ua/tax-systems/3-grupa> (дата звернення: 25.09.2025)

14. Як вибрати між 5% без ПДВ та 3% з ПДВ для ФОП на 3 групі єдиного податку? URL: <https://bip.net.ua/articles/yak-vibrati-mizh-5-bez-pdv-ta-3-z-pdv-dlya-fop-3-grupi/> (дата звернення: 25.09.2025)

15. 10 facts about taxation in Ukraine | Infographic. 2025. URL: <https://accase.com/10-facts-taxation-ukraine-infographic/> (дата звернення: 26.09.2025).

16. Ярмолюк О. Ф. Розвиток малого підприємництва в Україні: облік і оподаткування. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка, фінанси, облік та право: аналіз тенденцій та перспектив розвитку». 2020. URL: http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/12003/1/EFOTRATPR_2020_3_50-52.pdf (дата звернення: 27.09.2025).

17. Книга обліку доходів платника єдиного податку 2025. URL: <https://7eminar.ua/news/4995-kniga-obliku-doxodiv-platnika-jedinogo-podatku-2025> (дата звернення: 27.09.2025).
18. Щодо відповідальності до ФОП – платників ЄП (першої - третьої груп), які не є платниками ПДВ, за неведення або неналежне ведення обліку доходів в довільній формі. URL: <https://zt.tax.gov.ua/media-ark/news-ark/751569.html> (дата звернення: 27.09.2025).
19. Книга обліку доходів ФОП в 2025 році: правила ведення, вимоги, нюанси. URL: <https://bip.net.ua/articles/kniga-obliku-dohodiv-fop/> (дата звернення: 27.09.2025).
20. Декларація платника єдиного податку ФОП 3 група 2025 року. URL: <https://www.mogol-alfa.com.ua/ua/buhgalterski-novini/deklaratsiya-platnyka-yedynoho-podatku-fop-3-grupu/> (дата звернення: 29.09.2025).
21. Про внесення змін до наказу Міністерства фінансів України від 19 червня 2015 року № 578 : Наказ; Мінфін України від 24.11.2022 № 394 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/z1562-22> (дата звернення: 29.09.2025).
22. Декларація платника єдиного податку – ФОП 3 групи: інструкція. URL: <https://7eminar.ua/news/5579-nova-deklaraciya-platnika-jedinogo-podatku-fop-3-grupi-instrukciya> (дата звернення: 29.09.2025).
23. Скрипник С. В., Лавров Р. В., Шепель І. В. Облік і оподаткування суб'єктів малого підприємництва. Економіка та суспільство. 2023. № 52. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2579> (дата звернення: 01.10.2025).
24. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/996-14> (дата звернення: 02.10.2025).
25. Мельник С. І., Горбан І. М., Марушко Н. С. Фінансовий облік і звітність: навчальний посібник. Львів: ЛДУВС, 2022. 388 с.

26. Сук Л. К., Сук П. Л. Фінансовий облік: навчальний посібник. Київ: Знання, 2015. 647 с.
27. Петрова Л. С., Андреев П. С. Сутність податкового обліку та реалізація прав щодо сплати податків. Проблеми ринку та розвитку регіонів України в XXI столітті: VII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція (м. Одеса, 5-9 грудня 2016 р.). Одеса, 2016. С. 76-80.
28. Кравченко О. В., Слободяник Ю. Б., Тимошенко Ю. М. Гармонізація податкового та бухгалтерського обліку в контексті забезпечення ефективної діяльності суб'єктів господарювання. Вісник ХНУ. 2011. № 5 (2). С. 15-19.
29. Щодо ведення обліку доходів та витрат ФОП – платниками ЄП першої – третьої груп. URL: <https://cv.tax.gov.ua/media-ark/news-ark/772519.html> (дата звернення: 03.10.2025).
30. Про затвердження типової форми, за якою здійснюється облік доходів і витрат фізичними особами - підприємцями і фізичними особами, які провадять незалежну професійну діяльність, та Порядку її ведення : Наказ; Мінфін України від 13.05.2021 № 261 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/z0865-21> (дата звернення: 03.10.2025).
31. Теловата М. Т., Пантелеєв В. П., Безверхий К. В., Григоревська О. О., Ковач С. І., Юрченко О. А. Облік і звітність в оподаткуванні: навчальний посібник. Київ: НАСОА, 2019. 506 с.
32. Чередніченко Ю. В., Шквара Д. О. Внутрішній контроль за фінансовою звітністю підприємства щодо розрахунків з оплати праці. Актуальні проблеми економіки. 2023. № 4 (262). С. 64-70.
33. Гарасим П. М., Журавель Г. П: підручник. Тернопіль, 2003. 522 с.
34. Bwerinofa-Petrozzello R. Preventing fraud with internal controls: A refresher. Journal of accountance. 2023. URL: <https://www.journalofaccountancy.com/issues/2023/aug/preventing-fraud-with-internal-controls-a-refresher/> (дата звернення: 05.10.2025).

35. YouControl. ФОП «Нечаєв Антон Олександрович». URL: https://youcontrol.com.ua/catalog/fop_details/72931361/ (дата звернення: 08.10.2025).

36. OpenData. ФОП «Нечаєв Антон Олександрович». URL: <https://opendatabot.ua/p/nechayev-anton-oleksandrovych-WXNLdEb5hyCxK6ZlbCfRMg?from=search> (дата звернення: 08.10.2025).

ДОДАТКИ
ДОДАТОК А

Договір з КП «Павлоградське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства»

ДОГОВІР № 10-04/25
на закупівлю послуг

м. Павлоград

10 кв. т.ч. 2025р

КП «Павлоградське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства» Павлоградської міської ради, іменованій надалі «Замовник», в особі директора Різника Анатолія Володимировича, який діє на підставі Статуту, з однієї сторони, та ФОП Нечасв Антон Олександрович, іменованій надалі «Виконавець» в особі Нечасва Антона Олександровича, що діє на підставі Виписки,

відповідно до Цивільного і Господарського кодексів України, Закону України «Про публічні закупівлі», Постанови Кабінету Міністрів України від 12.10.2022 №1178 «Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі» на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування», уклали цей договір про наступне:

1. Предмет договору

- 1.1. За даним договором Замовник доручає, а Виконавець зобов'язується надати Послуги розміщення інформації (оголошення) на платформі: <https://t.me/pavlogradvodokanal>. Вказані послуги відповідають коду ДК 021:2015 – 79340000-9 Рекламні та маркетингові послуги.
- 1.2. Виконавець якісно і своєчасно надає послуги розміщення інформації відповідно до Договірної ціни (Додаток 1 до Договору).
- 1.3. Виконавець підписанням Договору підтверджує про свою спроможність надати послуги по Договору та підтверджує, що він має всі необхідні матеріали та обладнання для надання послуг по Договору.

ДОДАТОК Б**Договір з ТОВ «ФРЕГАТ ОТГ»****Договір No 39****про надання інформаційно-консультаційних послуг****м. Павлоград****28 травня 2024 рік**

ФОП Нечаєв Антон Олександрович, надалі Виконавець, в особі Нечаєва Антона Олександровича, що діє на підставі Виписки з одного боку, та ТОВ "ФРЕГАТ ОТГ", надалі замовник, в особі директора Довженко Євгена Сергійовича, що діє на підставі Статуту, з іншого боку, уклали цей Договір про наступне:

1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРУ

- 1.1. Виконавець, будучи рекламною агенцією та власником мережі телеграм каналів, в порядку та на умовах, визначених цим Договором про надання інформаційно-консультаційних послуг, надає розміщення реклами на особистих ресурсах. Інформація Виконавця не повинна передаватися Замовником жодній третій особі.
- 1.2. Інформація надається шляхом направлення статистичних звітів (одноразових вивантажень), в порядку, зазначеному в розділі .5 Договору.
- 1.3. Терміни (строки), формат, періодичність надання послуг визначаються Сторонами у Додаткових угодах до цього договору. Інформація надається не раніше, ніж з дати набрання чинності відповідною Додатковою угодою.
- 1.4. Замовник гарантує, що надана Виконавцем інформація не буде передаватися третім особам.
- 1.5. Інформація, передана Виконавцем, не містить персональної та чи таємної інформації споживачів телекомунікаційних послуг Виконавця, не є персональними даними таких споживачів, у розумінні законодавства України про захист персональних даних, чи даними про надані їм телекомунікаційні послуги, у розумінні законодавства України у сфері телекомунікацій.

ДОДАТОК В

Договір з ТОВ «АВТОР-ТЕЛЕКОМ»

Договір № 37 про надання інформаційно-консультаційних послуг

м. Павлоград

09 жовтня 2023 року

ФОП Нечаєв Антон Олександрович, надалі Виконавець, в особі Нечаєва Антона Олександровича, що діє на підставі Виписки з одного боку, та

ТОВ «АВТОР-ТЕЛЕКОМ», надалі замовник, в особі Сумського Євгена Анатолійовича, що діє на підставі Статуту, з іншого боку, уклали цей Договір про наступне:

1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРУ

1.1. Виконавець, будучи рекламною агенцією та власником мережі телеграм каналів, в порядку та на умовах, визначених цим Договором про надання інформаційно-консультаційних послуг, надає розміщення реклами на особистих ресурсах.

Інформація Виконавця не повинна передаватися Замовником жодній третій особі.

1.2. Інформація надається шляхом направлення статистичних звітів (одноразових вивантажень), в порядку, зазначеному в розділі 5. Договору.

1.3. Терміни (строки), формат, періодичність надання послуг визначаються Сторонами у Додаткових угодах до цього договору. Інформація надається не раніше, ніж з дати набрання чинності відповідною Додатковою угодою.

1.4. Замовник гарантує, що надана Виконавцем інформація не буде передаватися третім особам.

1.5. Інформація, передана Виконавцем, не містить персональної та/чи таємної інформації споживачів телекомунікаційних послуг Виконавця, не є персональними даними таких споживачів, у розумінні законодавства України про захист персональних даних, чи даними про надані їм телекомунікаційні послуги, у розумінні законодавства України у сфері телекомунікацій.

2. ПРАВА І ОБОВ'ЯЗКИ СТОРІН

2.1. Замовник зобов'язується:

2.1.1. Використовувати результат послуг за цим Договором тільки в порядку, передбаченому цим Договором

ДОДАТОК Г

Акт виконаних робіт №23096

ВИКОНАВЕЦЬ: ФОП Нечасв Антон Олександрович
 ЄДРПОУ 3763703853 Р/р UA343077700000026000211161505
 в АТ "А-Банк" МФО 307770 ІПН 3763703853. Адреса: Дніпро, обл.-м.Павлоград, вул
 Дніпровська буд 348, кв 18, тел: +380953678072

ЗАМОВНИК: ТОВ "Павлоградський експериментальний ремонтно-механічний завод"
 ЄДРПОУ 40585670, Р/р UA 703005280000026003455061262 в АТ "ОТПБАНК".
 Адреса: 51400, Україна м.Павлоград, вул. Промислова 1/5.

АКТ виконаних робіт №23096
 від 30.06.2025р

Даний акт складений про те, що Виконавець надав (виконав) Замовникові наступні види послуг (робіт):

№	Найменування робіт, послуг	Од. Вим	Кількість	Ціна, грн.	Сума, грн.
1	Розміщення рекламного посту в телеграмі "Pavlograd_pov24"	Шт	1	1100	1100,00
2	Розміщення рекламного посту в телеграмі "Робота в Павлограді"	Шт	1	215	215,00

Всього: Одна тисяча триста п'ятнадцять гривень, 0 копійок

Разом 1315,00
 ПДВ 0,00
 Всього 1315,00

Послуги надані (роботи виконані) в строк, у повному обсязі, якісно і відповідають умовам Замовника. Зауваження з боку Замовника до Виконавця відсутні. Акт складений в 2-х примірниках і є підставою для розрахунків між Замовником і Виконавцем.

Виконавець:
ФОП Нечасв Антон Олександрович

Замовник:
ТОВ "ПЕРМЗ"



ДОДАТОК Д

Акт виконаних робіт №23094

ВИКОНАВЕЦЬ: ФОП Нечасв Антон Олександрович
 ЄДРПОУ 3763703853 Р/р UA343077700000026000211161505
 в АТ "А-Банк" МФО 307770 ІПН 3763703853, Адреса: Дніпро, обл. м.Павлоград, вул.
 Дніпровська буд. 348, кв. 18, тел: +380661828216

ЗАМОВНИК: ТОВ "Хумана Схід"
 ЄДРПОУ 35934899, Р/р UA74380805000000026004428404 в АТ РБ "Аваль" МФО
 380805, Адреса: м.Дніпро, вул. Мечнікова, 12

АКТ виконаних робіт №23094
 від 07.07.2025р

Даний акт складений про те, що Виконавець надав (виконав) Замовникові наступні
 види послуг (робіт):

№	Найменування робіт, послуг	Од. Вим	Кількість	Ціна, грн.	Сума, грн.
1	Розміщення рекламного посту в телеграмі Pavlograd_now24 + інстаграм	Шт	1	1000	1000,00

Всього: Одна тисяча гривень, 0 копійок

Разом 1000,00
 ПДВ 0,00
 Всього 1000,00

Послуги надані (роботи виконані) в строк, у повному обсязі, якісно і відповідають умовам Замовника. Зауваження з боку Замовника до Виконавця відсутні. Акт складений в 2-х примірниках і є підставою для розрахунків між Замовником і Виконавцем.

Виконавець:
ФОП Нечасв Антон Олександрович

Замовник:
ТОВ "Хумана Схід"



ДОДАТОК Е

Акт виконаних робіт №23058

ВИКОНАВЕЦЬ: ФОП Нечасв Антон Олександрович
 ЄДРПОУ 3763703853 Р/р UA343077700000026000211161505
 в АТ "А-Банк" МФО 307770 ПІН 3763703853 Виписка 30390656005 Адреса: Дніпро,
 обл., м.Павлоград, вул Дніпровська буд 348, кв 18 тел: тел: +380661828216

ЗАМОВНИК: ТОВ "РЕАЛ НЕТ"
 ЄДРПОУ 38013299 Р/р UA803077700000026002411163163 АТ "АКЦЕНТ-БАНК", МФО
 307770 Адреса: 49041, Дніпро, обл., м. Дніпро, ж.м.Тополя 3, буд. 54, кв. 8

АКТ виконаних робіт №23058
 від 31.05.2024р

Даний акт складений про те, що Виконавець надав (виконав) Замовникові наступні види послуг (робіт):

№	Найменування робіт, послуг	Од. Вим	Кількість	Ціна, грн.	Сума, грн.
1	Розміщення рекламного посту в телеграмі Pavlograd_pov24 + інстаграм	Шт	2	900	1800,00

Всього: Одна тисяча вісімсот гривень, 0 копійок

Разом 1 800,00

ПДВ 0,00

Всього 1 800,00

Послуги надані (роботи виконані) в строк, у повному обсязі, якісно і відповідають умовам Замовника. Зауваження з боку Замовника до Виконавця відсутні. Акт складений в 2-х примірниках і є підставою для розрахунків між Замовником і Виконавцем.

Виконавець:
ФОП Нечасв Антон Олександрович



Замовник:
ТОВ "РЕАЛ НЕТ"



ДОДАТОК Ж

Декларація 2023 рік

II. ПОКАЗНИКИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ ПЛАТНИКІВ ЄДИНОГО ПОДАТКУ ПЕРШОЇ ГРУПИ

Щомісячні авансові внески, грн.				
I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	
Назва показника			Код рядка	Обсяг (грн., коп.) ⁴
Обсяг доходу за звітний (податковий) період відповідно до статті 292 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України (згідно з підпунктом 1 пункту 291.4 статті 291 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України)			01	
Обсяг доходу, що оподаткований за ставкою 15 відсотків (згідно з пунктом 293.4 статті 293 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України), у звітному (податковому) періоді			02	

III. ПОКАЗНИКИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ ПЛАТНИКІВ ЄДИНОГО ПОДАТКУ ДРУГОЇ ГРУПИ

Щомісячні авансові внески, грн., коп.				
I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	
	2010.00	2010.00	2010.00	
Назва показника			Код рядка	Обсяг (грн., коп.) ⁴
Обсяг доходу за звітний (податковий) період відповідно до статті 292 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України (згідно з підпунктом 2 пункту 291.4 статті 291 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України)			03	511546.99
Обсяг доходу, що оподаткований за ставкою 15 відсотків (згідно з пунктом 293.4 статті 293 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України), у звітному (податковому) періоді			04	

IV. ПОКАЗНИКИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ ПЛАТНИКІВ ЄДИНОГО ПОДАТКУ ТРЕТЬОЇ ГРУПИ

Назва показника	Код рядка	Обсяг (грн., коп.) ⁴
Обсяг доходу за звітний (податковий) період, що оподатковується за ставкою 3 %	05	
Обсяг доходу за звітний (податковий) період, що оподатковується за ставкою 5 %	06	
Обсяг доходу, що оподаткований за ставкою 15 відсотків (згідно з пунктом 293.4 статті 293 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України), у звітному (податковому) періоді	07	

V. ВИЗНАЧЕННЯ ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ ПО ЄДИНОМУ ПОДАТКУ

Назва показника	Код рядка	Обсяг (грн., коп.) ⁴
Загальна сума доходу за звітний (податковий) період (сума значень рядків 01 + 02 + 03 + 04 + 05 + 06 + 07)	08	511546.99
Сума податку за ставкою 15 % ((рядок 02 + рядок 04 + рядок 07) * 15 %)	09	
Сума податку за ставкою 3 % (рядок 05 * 3 %)	10	
Сума податку за ставкою 5 % (рядок 06 * 5 %)	11	

ДОДАТОК И

Декларація 2024 рік

II. ПОКАЗНИКИ ГОСПОДАРЬСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ ПЛАТНИКІВ ЄДИНОГО ПОДАТКУ ПЕРШОЇ ГРУПИ

Щомісячні авансові внески, грн.				
I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	
Назва показника			Код рядка	Обсяг (грн., коп.) ⁴
Обсяг доходу за звітний (податковий) період відповідно до статті 292 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України (згідно з підпунктом 1 пункту 291.4 статті 291 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України)			01	
Обсяг доходу, що оподаткований за ставкою 15 відсотків (згідно з пунктом 293.4 статті 293 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України), у звітному (податковому) періоді			02	

III. ПОКАЗНИКИ ГОСПОДАРЬСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ ПЛАТНИКІВ ЄДИНОГО ПОДАТКУ ДРУГОЇ ГРУПИ

Щомісячні авансові внески, грн., коп.				
I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	
2130.00	2130.00	2130.00	2130.00	
Назва показника			Код рядка	Обсяг (грн., коп.) ⁴
Обсяг доходу за звітний (податковий) період відповідно до статті 292 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України (згідно з підпунктом 2 пункту 291.4 статті 291 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України)			03	1514818.38
Обсяг доходу, що оподаткований за ставкою 15 відсотків (згідно з пунктом 293.4 статті 293 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України), у звітному (податковому) періоді			04	

IV. ПОКАЗНИКИ ГОСПОДАРЬСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ ПЛАТНИКІВ ЄДИНОГО ПОДАТКУ ТРЕТЬОЇ ГРУПИ

Назва показника	Код рядка	Обсяг (грн., коп.) ⁴
Обсяг доходу за звітний (податковий) період, що оподатковується за ставкою 3 %	05	
Обсяг доходу за звітний (податковий) період, що оподатковується за ставкою 5 %	06	
Обсяг доходу, що оподаткований за ставкою 15 відсотків (згідно з пунктом 293.4 статті 293 глави 1 розділу XIV Податкового кодексу України), у звітному (податковому) періоді	07	

V. ВИЗНАЧЕННЯ ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ ПО ЄДИНОМУ ПОДАТКУ

Назва показника	Код рядка	Обсяг (грн., коп.) ⁴
Загальна сума доходу за звітний (податковий) період (сума значень рядків 01 + 02 + 03 + 04 + 05 + 06 + 07)	08	1514818.38
Сума податку за ставкою 15 % ((рядок 02 + рядок 04 + рядок 07) * 15 %)	09	

ДОДАТОК К

Рахунок-фактура №1 від 30 квітня 2025 року

Виконавець: ФОП Нечасв Антон Олександрович
 Адреса: Дніпро, обл., м.Павлоград, вул. Дніпровська буд. 348, кв. 18
 тел: +380953678072, Р/р UA343077700000026000211161505
 в АТ "А-Банк" МФО 307770, ЄДРПОУ 3763703853, ПІН 3763703853
 Платник єдиного податку 3-ї групи, ставка 5 %

Замовник: КП "Павлоградське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства" Павлоградської міської ради
 51400, Дніпропетровська обл., м.Павлоград, вул. Дніпровська, буд. 41А
 тел. 0957953589 Р/р UA733223130000026002000053740
 в АТ "Укресіббанк", МФО 322313 ЄДРПОУ 03341345 ПІН 033413404102
 Номер свідоцтва 200045428

Рахунок-фактура № 1 від 30 квітня 2025 р.

№	Товари (роботи, послуги)	Кількість	Од.виміру	Вартість	Сума, грн
1	Розміщення інформації (оголошення) на сайті https://t.me/pavlogradvodokanal	1	Місяць	22500	22 500,00
	РАЗОМ	1			22 500,00
			Всього		22 500,00

Факт перерахування грошей за вказаним рахунком свідчить про те, що послуги прийняті претензій до ФОП Нечасва Антона Олександровича немає.
 Факт перерахування грошей свідчить про факт здачі-приймання послуг.

Всього на суму: **двадцять дві тисячі п'ятьсот гривень, 00 копійок.**

Виконавець:  / Нечасв А.О./

ДОДАТОК Л

Акт виконаних робіт №23056

ВИКОНАВЕЦЬ: ФОП Нечасв Антон Олександрович

ЄДРПОУ 3763703853 Р/р UA343077700000026000211161505

в АТ "А-Банк" МФО 307770 ПІН 3763703853 Виписка 30390656005 Адреса: Дніпро, обл., м.Павлоград, вул Дніпровська буд 348, кв 18 тел: тел: +380661828216

ЗАМОВНИК: ТОВ «АВТОР-ТЕЛЕКОМ»

ЄДРПОУ 33855297 Р/р UA663077700000026009411163177 в АТ "А-БАНК" Адреса:

51937, Дніпропетровська обл., м.Кам'янське, пр.Перемоги, буд 16

АКТ виконаних робіт №23056

від 31.12.2023р

Даний акт складений про те, що Виконавець надав (виконав) Замовникові наступні види послуг (робіт):

№	Найменування робіт, послуг	Од. Вим	Кількість	Ціна, грн.	Сума, грн.
1	Розміщення рекламного посту в телеграмі Pavlograd_now24 + інстаграм	Шт	2	900	1800,00

Всього: Одна тисяча вісімсот гривень, 0 копійок

Разом 1 800,00

ПДВ 0,00

Всього 1 800,00

Послуги надані (роботи виконані) в строк, у повному обсязі, якісно і відповідають умовам Замовника. Зауваження з боку Замовника до Виконавця відсутні. Акт складений в 2-х примірниках і є підставою для розрахунків між Замовником і Виконавцем.

Виконавець:

ФОП Нечасв Антон Олександрович


А.О. Нечасв
(П.І.Б)

Замовник:

ТОВ «АВТОР-ТЕЛЕКОМ»


С.А. Сушчій
(П.І.Б)

ДОДАТОК М

Банківські виписки по ТОВ «ФРЕГАТ ОТГ»

04.12.2024 16:55:35	1390	ФРЕГАТ ОТТ ТОВ, 32729971 IBAN: UA913052990000026000050514226 АТ КБ "ПриватБанк"	Оплата за послуги по рахунку №23084 від 01.12.2024р. Без ПДВ.	1 800,00 ₴ 52 014,86 ₴
07.11.2024 12:05:03	1358	ФРЕГАТ ОТТ ТОВ, 32729971 IBAN: UA913052990000026000050514226 АТ КБ "ПриватБанк"	Оплата за послуги по рахунку №23079 від 01.11.2024р. Без ПДВ.	1 800,00 ₴ 38 232,86 ₴
08.10.2024 11:47:53	1338	ФРЕГАТ ОТТ ТОВ, 32729971 IBAN: UA913052990000026000050514226 АТ КБ "ПриватБанк"	Оплата за послуги по рахунку №23077 від 01.10.2024р. Без ПДВ.	1 800,00 ₴ 24 480,86 ₴
06.09.2024 11:15:32	1305	ФРЕГАТ ОТТ ТОВ, 32729971 IBAN: UA653052990000026003050320592 АТ КБ "ПриватБанк"	Оплата за послуги по рахунку №23075 від 02.09.2024р. Без ПДВ.	1 800,00 ₴ 41 059,62 ₴
19.08.2024 17:53:39	1269	ФРЕГАТ ОТТ ТОВ, 32729971 IBAN: UA653052990000026003050320592 АТ КБ "ПриватБанк"	Оплата за послуги по рахунку №23073 від 01.08.2024р. Без ПДВ.	1 800,00 ₴ 17 460,62 ₴

ДОДАТОК Н

КВИТАНЦІЯ № ТAХ36537646680926_0 від 14.03.2025

КВИТАНЦІЯ № ТAХ36537646680926_0

Дата та час операції	2025-03-14 17:06:52 UTC +02
Дата валютування	2025-03-14 17:06:52 UTC +02
Сума та валюта операції	UAH 800.00
Сума комісії	UAH 11.20
Платник	
Клієнт	Нечаєв Антон Олександрович
РНОКПП	3763703853
Отримувач	
Найменування отримувача	ГУ ДПС У ДНІПРОПЕТРОВСЬКІЙ ОБЛАСТІ
ЄДРПОУ отримувача	37988155
Рахунок (IBAN) отримувача	UA438999980314000699000004583
Платіжний термінал	ESHPO160
Номер ЕПЗ	432609*****0223
Призначення	101;3763703853;Єдиний податок(ФОП) за 01.03.2025 - 31.03.2025
Код операції	507317082411
Платіжна система	Visa

Заступник директора
департаменту роздрібного
банкінгу



Дмитро ДУБИНА

Еквайр:

АБ «УКРГАЗБАНК»,
03087, м.Київ, вул.Єреванська, 1

ДОДАТОК П

Банківські виписки по КП «Павлоградське виробниче управління
водопровідно-каналізаційного господарства»

Дата	Код	Назва операції	Опис операції	Сума (грн)
09.05.2024 10:34:46	283	ТОВ "РЕАЛ НЕТ", 38013299 IBAN: UA80307770000002600241163163 АТ "А - БАНК"	Оплата за послуги зг. рах. №23067 від 01.05.2024 р. без ПДВ	1 800,00 ₴ 7 361,58 ₴
08.05.2024 14:39:38	207830767842.128	Р2Р ТРАНЗИТНИЙ РАХУНОК, 14360080 IBAN: UA553077700000029249827500017 АТ "А - БАНК"	Отримання переказу коштів на картку АТ "А- БАНК" у терміналах інших банків № 10110SWF, SENDER_CR_V_UA, P24 "Skomorokhova Hanna Visa Direct Visa Direct UA, 6012, 08/05/2024, № картки: 432340*****8825, 800.00 UAH.	800,00 ₴ 5 561,58 ₴
13.06.2025 10:50:36	16760	Комунальне підприємство "Павлоградське виробниче управління водопровідно- каналізаційного господарства" Павлоградської міської ради, 03341345 IBAN: UA733223130000026002000053740 АТ "Укресімбанк"	За розм.щення _нформац_ї зг. рах. 1 в_д 30.04.2025р. в т.ч. без ПДВ	22 500,00 ₴ 26 177,76 ₴
08.06.2025 11:11:11	355018118501.128	Р2Р ТРАНЗИТНИЙ РАХУНОК, 14360080 IBAN: UA553077700000029249827500017 АТ "А - БАНК"	Отримання переказу коштів на картку АТ "А- БАНК" у терміналах інших банків № 10110SWF, SENDER_CR_V_UA, P24 "Rieznik Viktoriia Visa	200,00 ₴ 7 477,76 ₴
03.06.2025 09:53:21	1198	ТОВ "ПЕРМЗ", 40585670 IBAN: UA72334851000000026007109209 АТ "ПУМБ"	За розміщення рекламних постів згідно рах. №23095 від 02.06.2025р., без ПДВ	1 315,00 ₴ 1 315,76 ₴
01.06.2025 12:35:36	0E5ED2B1	НЕЧАЄВ АНТОН ОЛЕКСАНДРОВИЧ, 3763703853 IBAN: UA593077700000026207112774968 АТ "А - БАНК"	Переказ на свою картку. П.І.Б. Нечаєв Антон Олександрович	-3 016,00 ₴ 0,76 ₴

ДОДАТОК Р
КВИТАНЦЯ від 13.01.2025



КВИТАНЦЯ № TAX98493662760585_0

Дата та час операції	2025-01-13 16:40:31 UTC +02
Дата валютування	2025-01-13 16:40:31 UTC +02
Сума та валюта операції	UAH 800.00
Сума комісії	UAH 10.16
Платник	
Клієнт	Нечаєв Антон Олександрович
РНОКПП	3763703853
Отримувач	
Найменування отримувача	ГУ ДПС У ДНІПРОПЕТРОВСЬКІЙ ОБЛАСТІ
ЄДРПОУ отримувача	37988155
Рахунок (IBAN) отримувача	UA438999980314000699000004583
Платіжний термінал	
Номер ЕПЗ	ESHPO160
Призначення	432609*****0223
	101;3763703853;Єдиний податок(ФОП) за
	01.01.2025 - 31.01.2025
Код операції	501316047971
Платіжна система	Visa

Заступник директора
департаменту роздрібного
банкінгу

Дмитро ДУБИНА

Еквайр:
АБ «УКРГАЗБАНК»,
03087, м.Київ, вул.Єреванська, 1

ДОДАТОК С

Акт здачі-прийняття робіт з КП «Павлоградське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства»

АКТ № 1
здачі-прийняття робіт (надання послуг)

30 квітня 2025 р.

Ми, "Замовник" КП "Павлоградське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства" Павлоградської міської ради в особі директора Різника Анатолія Володимировича, з однієї сторони, та "Виконавець" фізична особа-підприємець Нечас Антон Олександрович, з іншої сторони, склали цей акт про те, що Виконавцем були надані такі послуги:

Товари (роботи, послуги)	К-сть	Од.	Ціна	Сума
Розміщення інформації (оголошення) на сайті https://t.me/pavlogradvodokanal	1	місяць	22 500,00	22 500,00

Вартість надання рекламних послуг складає 22 500,00 грн. (двадцять дві тисячі п'ятсот гривень, 00 копійок).

Усього до перерахування на картковий рахунок Виконавця:
22 500,00 грн. (двадцять дві тисячі п'ятсот гривень, 00 копійок).

Сторони претензій одна до одної не мають.

 Від Виконавця: Нечас Антон Олександрович	 Від Замовника: Різник Анатолій Володимирович Директор
Фізична особа-підприємець Нечас Антон Олександрович Адреса: Дніпро, обл., м.Павлоград, вул. Дніпровська буд. 348, кв. 18 ІПН 3763703853 тел: +380953678072 Розрахунковий рахунок UA343077700000026000211161505 в АТ "А-Банк" МФО 307770	КП "Павлоградське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства" Павлоградської міської ради 51400, Дніпропетровська обл., м.Павлоград, вул. Дніпровська, буд. 41А тел. 0957953589 Р/р UA733223130000026002000053740 в АТ "Укресіббанк", МФО 322313 СДРПОУ 03341345 ІПН 033413404102 Номер свідоцтва 200045428

ДОДАТОК Т
КВИТАНЦІЯ від 19.10.2023

Квитанція № TAX73180564852971

ТОВ «Фінансова компанія «Єдиний простір»
ЄДРПОУ 43171286
Ліцензія НБУ на переказ коштів без відкриття
рахунку № 21/763-рк від 27.04.2023

Операція № TAX73180564852971
Сплачено: 19.10.2023 14:41:56
Дата валютування: 19.10.2023

Ідентифікатор отримувача: 6a94ba08-5b32-4597-a2f4-
2c05fc36aaa5
Ідентифікатор платіжного пристрою: 64bda39f-7c62-
4b0d-922d-84ab19sec04c
Код авторизації: 4917A8
Ідентифікатор в системі банку: 117786016340651726

Платіжна система: VISA
446237*****0056

Onespace.in.ua
Служба підтримки: (044) 344 56 47
info@onespace.in.ua
<https://onespace.in.ua>

Призначення: 101|Єдиний податок (ФОП) за 01.10.2023 - 31.10.2023|||
Платник: Нечасів Антон Олександрович
Отримувач: ГУ ДПС У ДНІПРОПЕТРОВСЬКІЙ ОБЛАСТІ | Банк Отримувача:
Казначейство України(ел. адм. подат.) | Рахунок:
UA438999980314000699000004583



Сума: 670 грн
Комісія: 10.05 грн

ДОДАТОК У
КВИТАНЦІЯ від 12.02.2024

Квитанція № TAX06017283697618

ТОВ «Фінансова компанія «Єдиний простір»
ЄДРПОУ 43171286
Ліцензія НБУ на переказ коштів без відкриття
рахунку № 21/763-рк від 27.04.2023

Операція № TAX06017283697618
Сплачено: 12.02.2024 01:49:03
Дата валютування: 12.02.2024

Ідентифікатор отримувача: 6a94ba08-5b32-4597-a2f4-
2c05fc36aaa5
Ідентифікатор платіжного пристрою: ddb2e791-573e-
4034-9c9c-0bab4904c9c4
Код авторизації: 548820
Ідентифікатор в системі банку: 023088782750

Платіжна система: MASTERCARD
516797*****8699

Onespace.in.ua
Служба підтримки: (044) 344 56 47
info@onespace.in.ua
<https://onespace.in.ua>

Призначення: 101 | Єдиний податок (ФОП) за 01.02.2024 - 29.02.2024 | | |
Платник: Нечаєв Антон Олександрович
Отримувач: ГУ ДПС у Дніпропетровській області | Банк Отримувача:
Казначейство України(ел. адм. подат.) | Рахунок:
UA438999980314000699000004583



Сума: 710 грн
Комісія: 10.65 грн